

Evonik

Unternehmens- präsentation

SdK – virtuelles Anlegerforum

1. Juli 2025 | Cédric Schupp



Evonik auf einem Blick

Mit neuer Segmentstruktur seit April 2025

€15.2 bn

Umsatz

€2.1 bn (13.6%)

Ber. EBITDA (Marge)

€873 m (42%)

Free Cashflow (Umwandlung)

€1.17 (>6%)

Dividend (yield)

**LEADING
BEYOND
CHEMISTRY**

Custom Solutions

Innovation-driven businesses with tailored and science-based solutions



Advanced Technologies

Efficiency-driven businesses with a high level of technological expertise and operational excellence



Und mit neuem Vorstand Ebenfalls seit April 2025



Christian Kullmann

Vorsitzender des
Vorstandes



Lauren Kjeldsen

Chief Operating Officer
Custom Solutions



Claudine Mollenkopf

Chief Operating Officer
Advanced Technologie



Maike Schuh

Finanzvorstand



Thomas Wessel

Personalvorstand und
Arbeitsdirektor

Unsere bisherige Formel gilt noch immer...

Kein Produkt ist so perfekt, dass man es nicht noch besser machen könnte

spritsparendere



AUTOREIFEN

flauschigere



HANDTÜCHER

elastischere



MATRATZEN

gesündere



ERNÄHRUNG

wirksamere

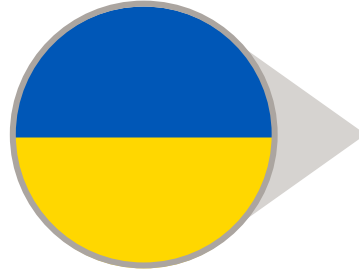


TABLETTEN

Aber die Welt befindet sich seit längerer Zeit in Unruhe...



Steigende Umweltstandards und Vorschriften in Europa



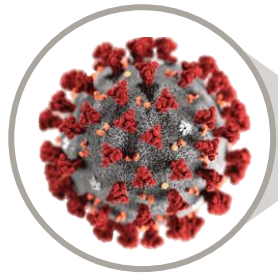
Krieg führt zu höheren Energiekosten, Inflation und Verlust des Verbrauchervertrauens

2019

2020

2021

2024



Die Pandemie unterbricht Lieferketten und verändert das Verbraucherverhalten



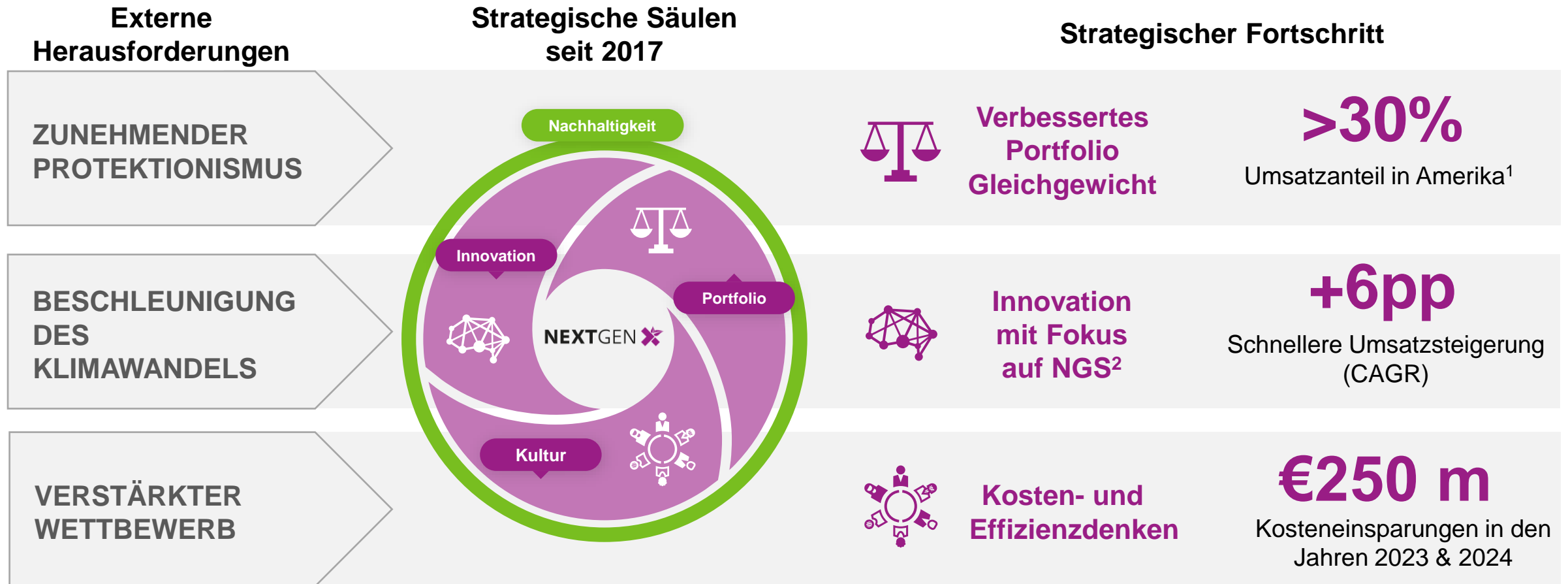
Das Ende des Multilateralismus führt zu globalen Handelsbarrieren

ZUNEHMENDER PROTEKTIONISMUS

BESCHLEUNIGUNG DES KLIMAWANDELS

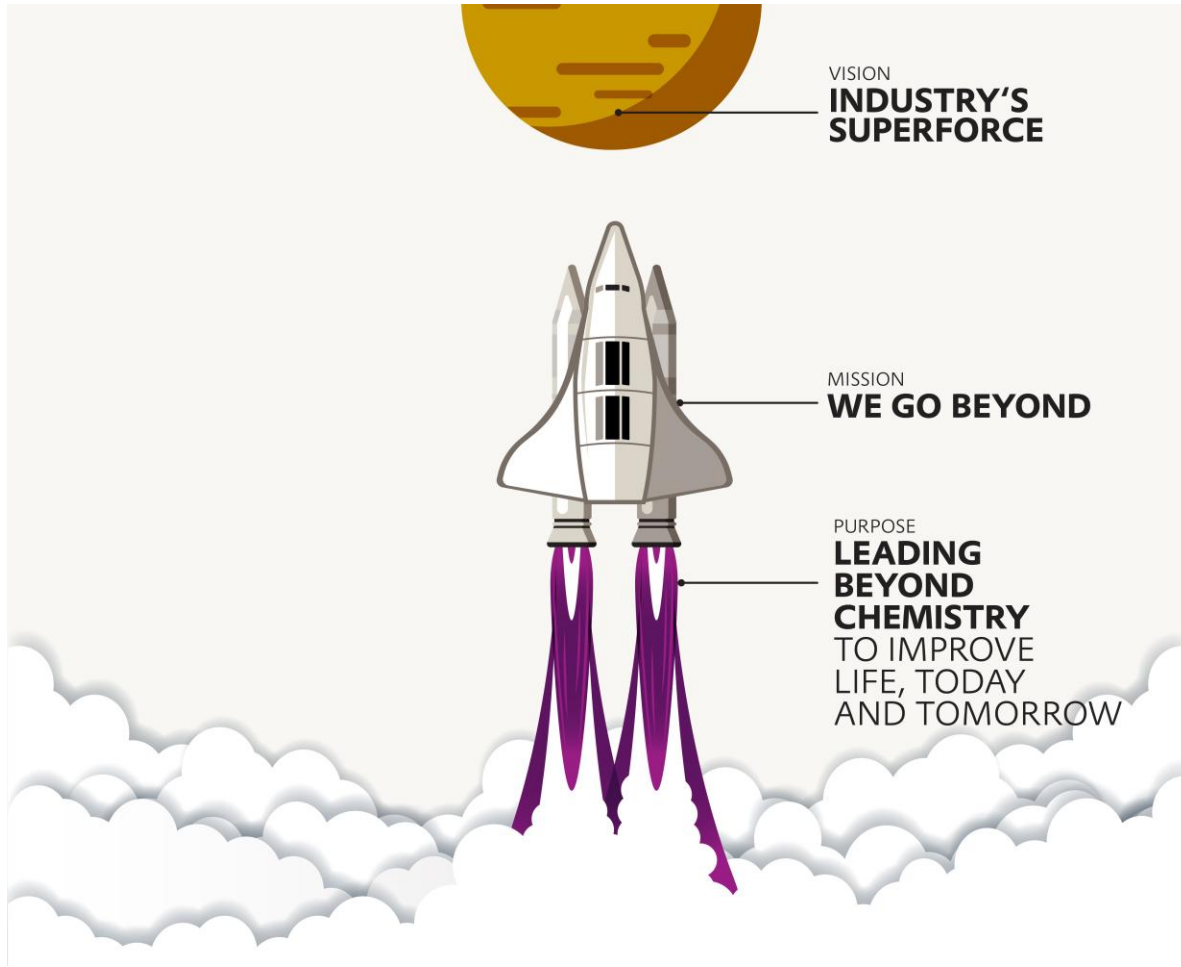
VERSCHÄRFTER WETTBEWERB

... aber wir meistern tapfer die Herausforderungen seit 2017.



1. Ausgenommen Performance Materials (C4) | 2. Produkte mit überdurchschnittlichem Nachhaltigkeitsprofil gemäß unseres Portfolio Sustainability Assessment (PSA) | 3. 2023–2030E

Jetzt haben wir zusätzlich eine neue langfristige Vision.



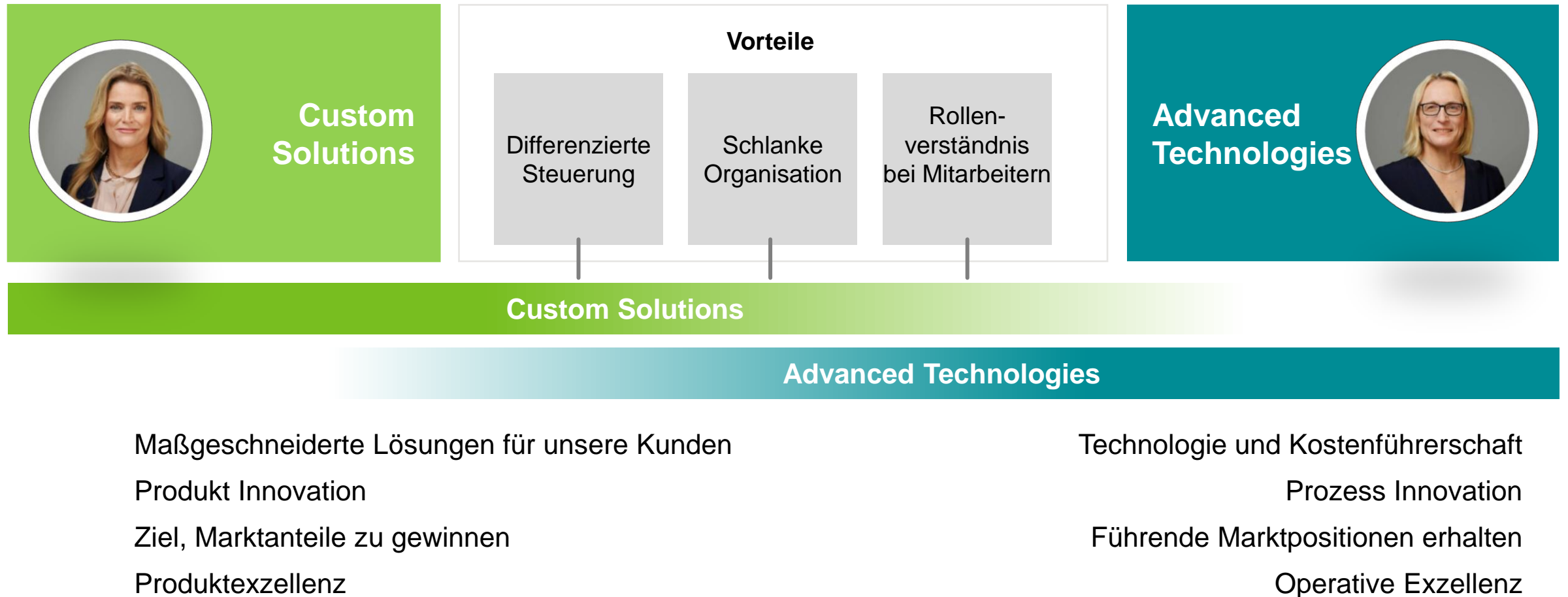
Evonik, die Superkraft der Industrie.

- Unsere neue Vision positioniert uns als das, was wir alle gemeinsam sind: der starke Partner für unsere Kunden.
- Damit löst die „Superforce“, die „Superkraft“, den Anspruch der bisherigen Vision ab, das „beste Spezialchemieunternehmen“ der Welt zu werden.
- Wir geben ein starkes Versprechen an unsere Kunden und verdeutlicht ihnen klar, was wir für sie leisten: als Superkraft ganz direkt zu ihrem Geschäftserfolg beitragen.

Und die dazu passenden, weiterentwickelten, strategischen Säulen.



1 Führendes Portfolio: Neue Segmentstruktur mit klaren Vorteilen



② Nachhaltige Innovation: Wesentlicher Motor für künftiges Wachstum

Produktinnovation

1,5 Mrd. € zusätzlicher Umsatz
bis 2032 bei einer Marge von >20 %

Next Generation Solutions¹ mit
hervorragender Nachhaltigkeitsbilanz

NEXTGEN ✖
Solutions



**Advance
Precision
Biosolutions**



**Enable
Circular
Economy**



**Accelerate
Energy
Transition**

Prozessinnovation

Kostenführerschaft vorantreiben und
Treibhausgasemissionen reduzieren
Next Generation Technology Projekte
mit durchschnittlich >25 % IRR

NEXTGEN ✖
Technologies



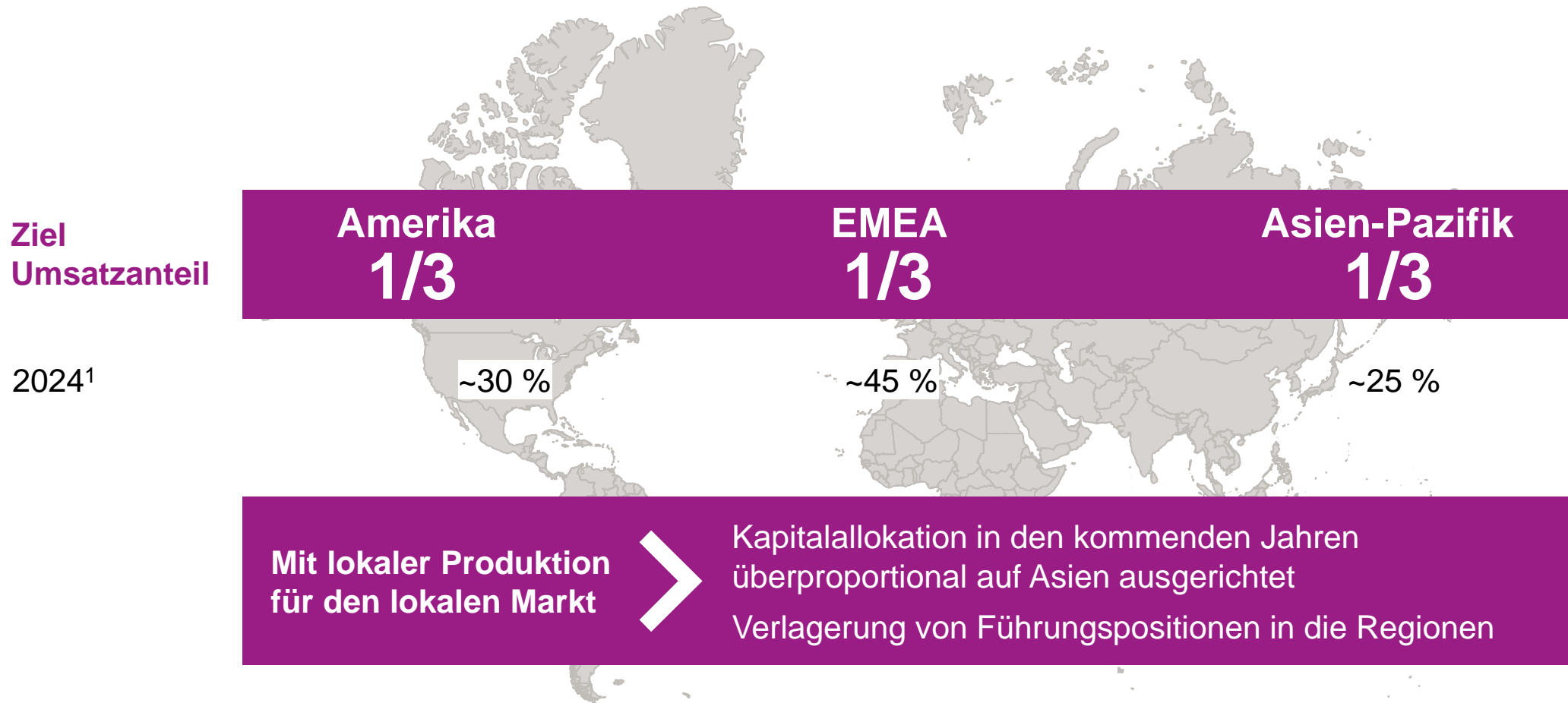
**Advanced
Process Control**

**Innovative
waste heat
up-cycling**

**Process
redesign**

1. Next Generation Solutions: Produkte mit einem hervorragenden Nachhaltigkeitsprofil gemäß unserer PSA-Analyse

3 Regionales Gleichgewicht: 1/3 des Umsatzes in jeder Region nahe bei unseren Kunden zu erwirtschaften



1. Ohne Performance Intermediates (C4)

4

Kulturwandel: Bessere Aufstellung von Evonik Team Exzellenz

Schlanker: Optimierung und
Verschlankung der Organisationsstruktur
bis 2026

Schneller: Reduzierung der
Hierarchieebenen von zehn auf sechs

Besser: Konsequente Ausrichtung
auf das **Geschäft**



Und die dazu passenden mittelfristigen finanziellen Ziele bis 2027: Profitables Wachstum und hohe Kapitalrendite, bei hoher Cashflow-Generierung

**Bis
2027**

+€1 bn

adj. EBITDA¹

~11%

ROCE²

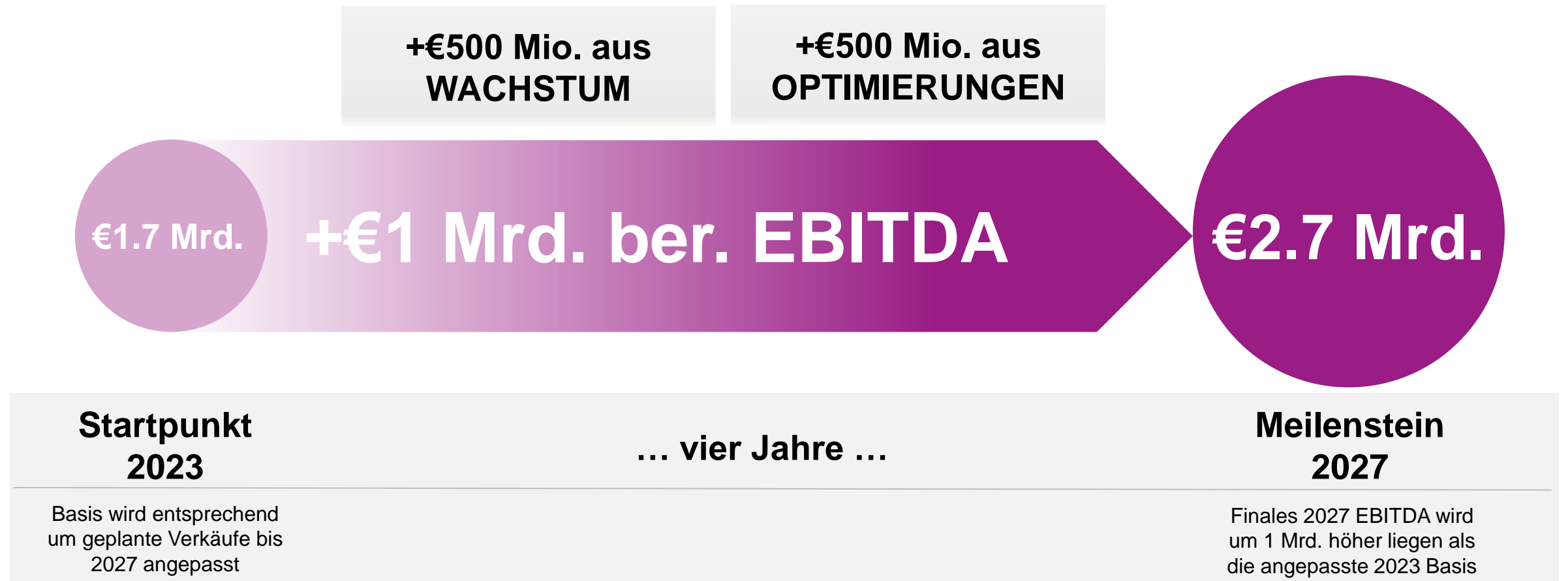
>40%

Cash conversion rate³

Investment grade rating mit guter Bonität

1. Geschäftsjahr 2027 im Vergleich zu Geschäftsjahr 2023 | 2. Adj. EBIT / Capital Employed | 3. Free Cash Flow / Adj. EBITDA

Bis 2027 gibt es den ersten Meilenstein : €1 Mrd. zusätzliches EBITDA



Wir profitieren von unseren Wachstumsinvestitionen und nutzen Marktwachstum und Innovation

Wachstumsinvestitionen



PA12 | Deutschland



Silica | USA



Alkoxide | Singapur



Metalloxide | Japan

Marktwachstum

Additive für Beschichtungen
Komponenten für Lithium batterien
PU Schaum zur Dämmung
Aktive Substanzen für Kosmetik

3-4% relevantes Markt
Wachstum p.J.

Innovation



Biotenside | Sloakei

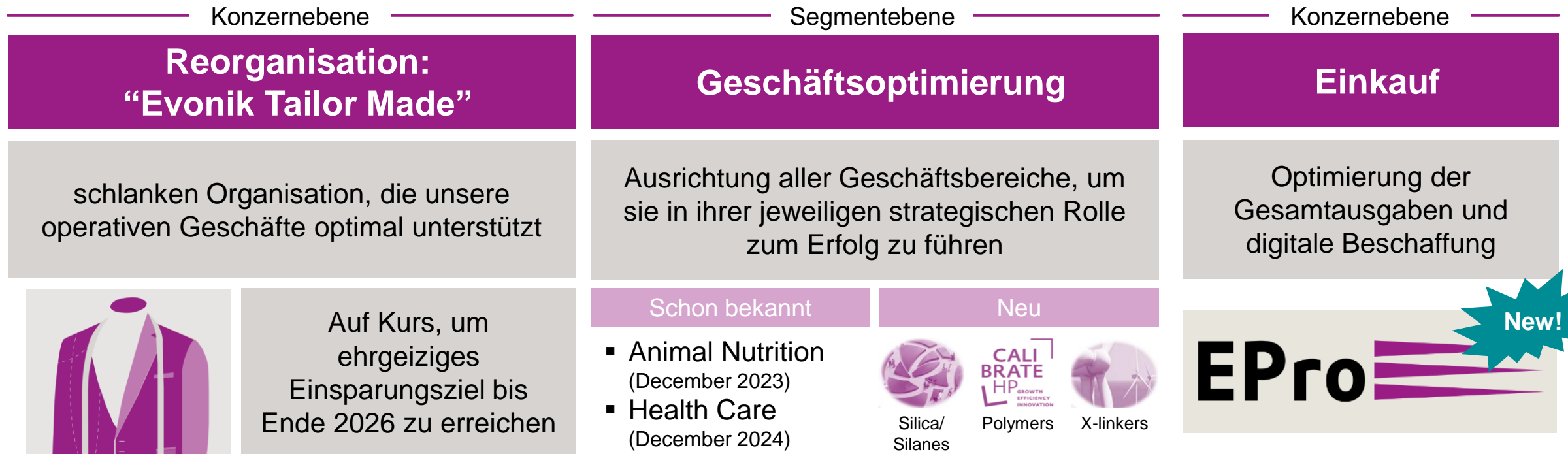


Membrane | Österreich

+€500 Mio.

ber. EBITDA aus Wachstum bis 2027 (vs 2023)

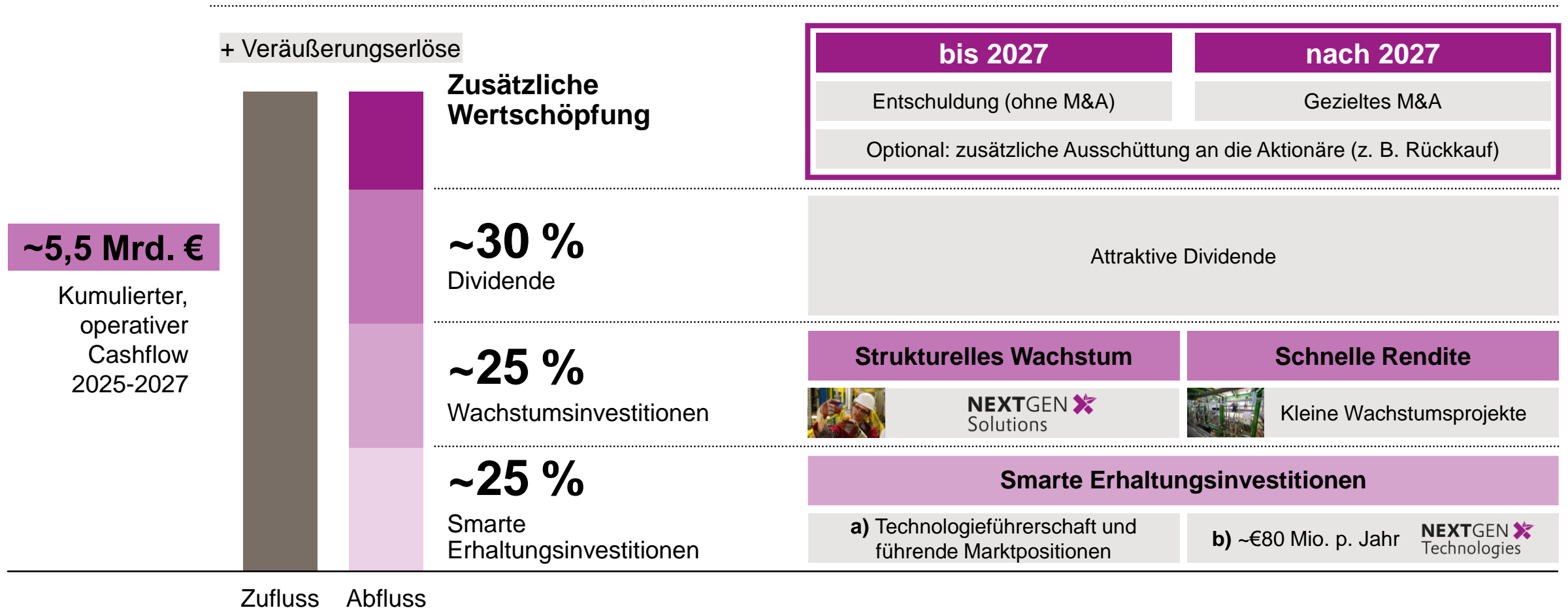
Neuausrichtung unserer Organisation und unserer Geschäftsbereiche



+€500 Mio.

ber. EBITDA aus Optimierungen bis 2027 (vs 2023)

Prioritäten bei der Kapitalallokation: Wachstum und Aktionärsrendite in Einklang bringen



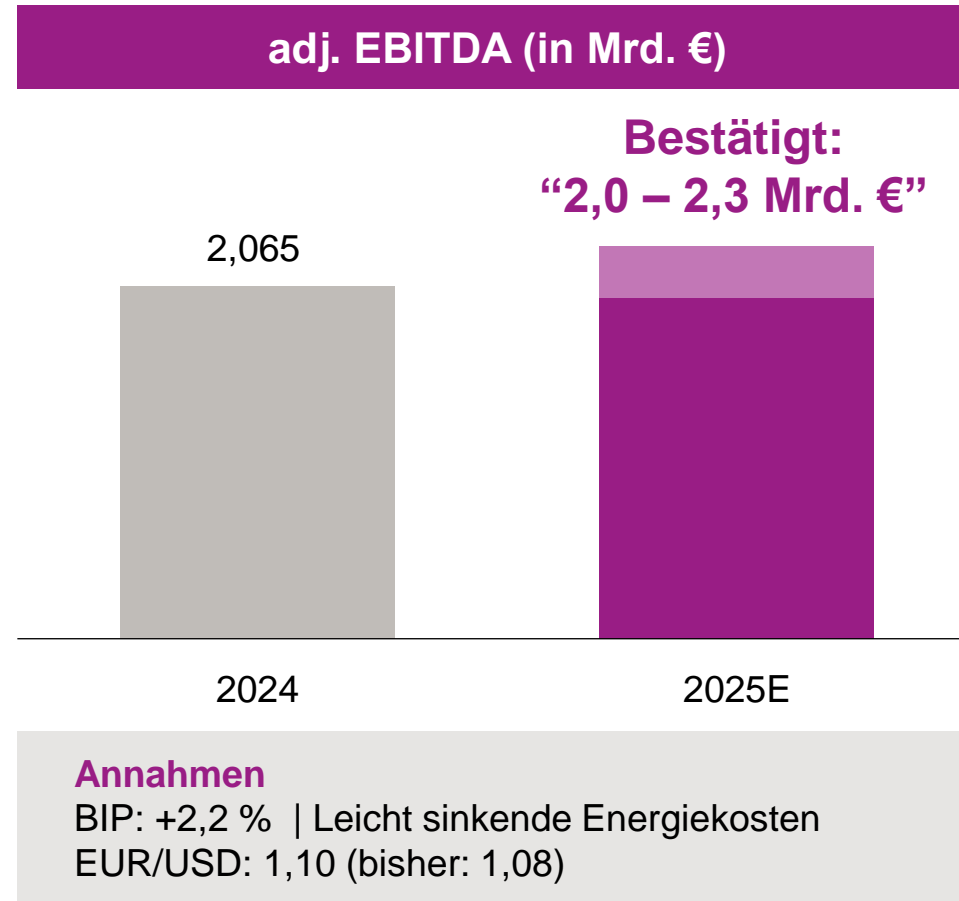
Ausblick für das Geschäftsjahr 2025 bestätigt

Chancen und Risiken

Chancen

- Konjunkturpaket sorgt für positivere Stimmung in Deutschland und Europa
- Konstruktivere politische Maßnahmen in China
- Marktchancen durch unsere lokale Präsenz hinter Zollgrenzen
- Weiterhin günstiges Marktumfeld in der Tierernährung

adj. EBITDA (in Mrd. €)



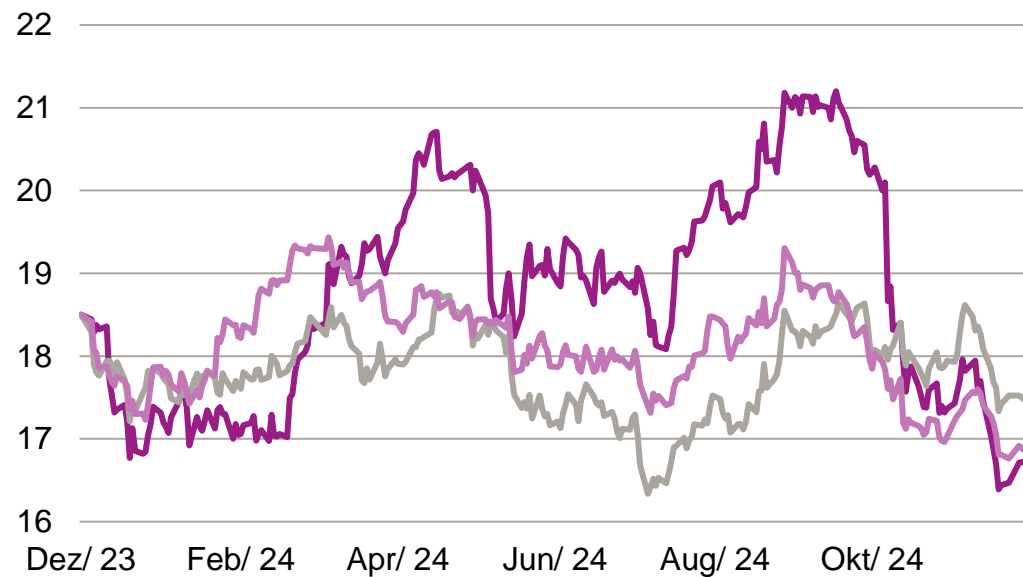
Mögliche Risiken

- Geringe Planbarkeit
- Schwächeres Vertrauen der Kunden und Endverbraucher
- Weitere Eskalation der Handels- und Zollkonflikte
- Höhere Inflation und geringeres Wachstum in den USA
- Rezessionsrisiko
- Schwächerer US-Dollar (Grundannahme für den Ausblick bereits auf 1,10 geändert (zuvor 1,08))

Kursentwicklung der Evonik-Aktie in den Jahren 2024 und 2025

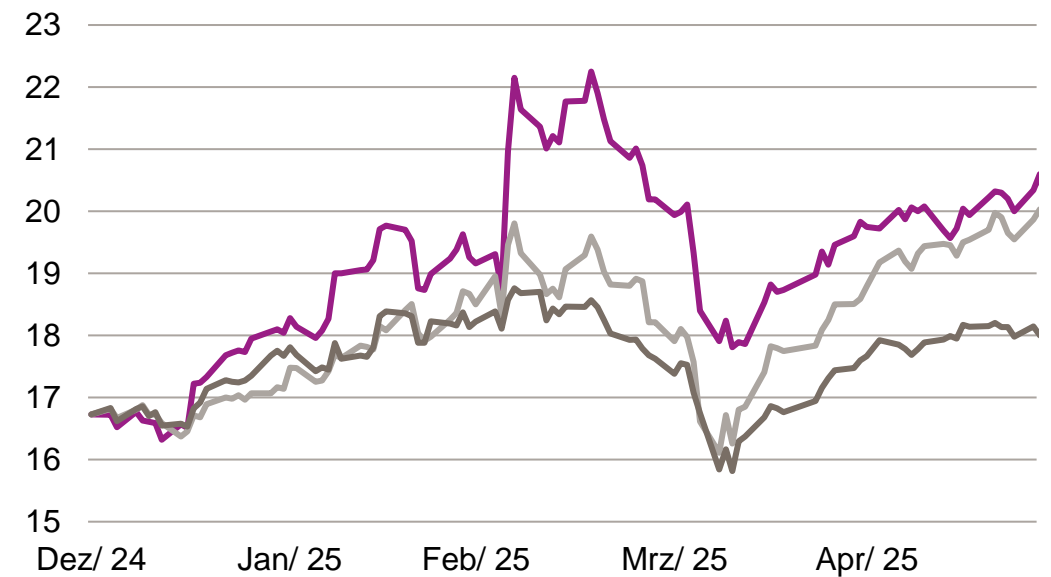
Aktienkursentwicklung 2024

Evonik: -10 % DJ Stoxx Chemicals 600: -9 %
MDAX: -6 %



Aktienkursentwicklung 2025¹

Evonik: +8 % DJ Stoxx Chemicals 600: +3 %
MDAX: +16 %



1. Aktienkursentwicklung seit Jahresbeginn bis zum 24. Juni 2025



**LEADING
BEYOND
CHEMISTRY**
to improve life –
both today and
tomorrow.



EVONIK

Leading Beyond Chemistry