

SdK Anleger Forum

SdK Anleger Forum | Christoph Beumelburg

2. September 2024



1

Heidelberg Materials

**Eines der weltweit größten
Baustoffunternehmen**



1873

**Von den Anfängen
in Bergheim**



2023

150 Jahre Fortschritt

Wir ermöglichen Begegnungen in außergewöhnlichem Ambiente

Elbphilharmonie – Hamburg

30.000 m³ Beton für das
imposante Konzerthaus in der
Hansestadt.



Wir überwinden Grenzen und bauen Verbindungen

Frederick Douglass Memorial Bridge – Washington DC, USA

Dieses 440 Meter lange Bauwerk ist das größte Infrastrukturprojekt in der Geschichte von Washington DC. Es ist für eine Lebensdauer von 100 Jahren ausgelegt und verfügt über sechs Fahrspuren, einen Fußgänger- und Fahrradweg sowie vier Aussichtsplattformen.





**Wir sehen
Herausforderungen
als Chancen, um
neue Lösungen
zu finden**

**3D-gedrucktes Haus –
Beckum**

Weniger Material, geringerer
CO₂-Fußabdruck – dank
Heidelberg Materials.

Heidelberg Materials ist eines der weltweit größten Baustoffunternehmen



51.000

Beschäftigte
auf fünf Kontinenten



3.000

Standorte
weltweit



Führende Marktpositionen bei
Zement, Zuschlagstoffen und
Transportbeton



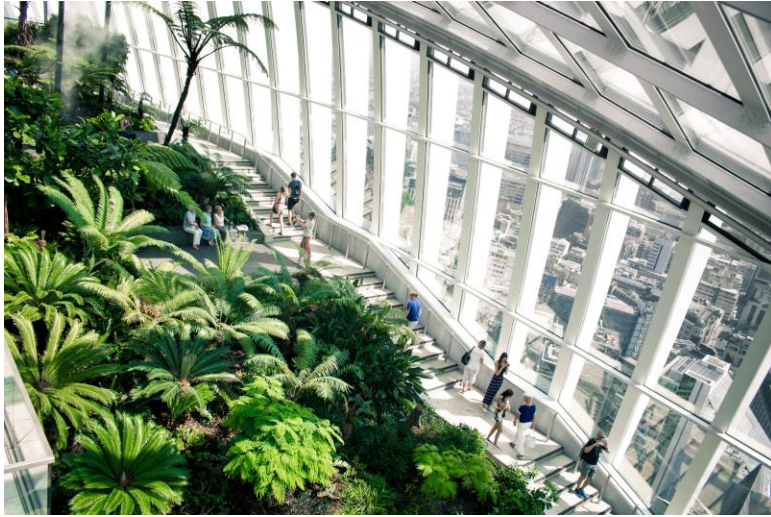
Beton ist für eine nachhaltige Gesellschaft unverzichtbar



- Lokal produziert, lokal vertrieben
- 100 % recyclingfähig
- Langlebig
- Geräuschkämmend
- Frei gestaltbar und flexibel



Die globale Baustoffindustrie steht vor großen Herausforderungen



Klimawandel

Um die Ziele des Pariser Klimaschutz-Abkommens zu erreichen, steht die Dekarbonisierung der Baustoffindustrie im Fokus.

Begrenzte natürliche Ressourcen

Für einen nachhaltigeren Umgang mit natürlichen Ressourcen muss die Industrie mit weniger Primärrohstoffen auskommen und bspw. stärker auf Recycling setzen.

Digitalisierung

In Produktionsstätten und auf Baustellen braucht es digitale Lösungen, die Abläufe effizienter, einfacher, schneller, sicherer und nachhaltiger machen.



Die Baustoffindustrie wird weiter wachsen

Globale Megatrends, die die Baustoffindustrie in den nächsten Jahren prägen werden



Marktdynamik

- Bevölkerungswachstum und Urbanisierungstrend in Schwellenländern
- Infrastrukturprogramme in reifen Märkten, z. B. USA, EU Green Deal

Gesellschaft

- Lösungen für nachhaltiges Bauen
- Modelle der Kreislaufwirtschaft
- Regulierung über CO₂-Besteuerung / Emissionszertifikate

Technologie

- Neue Geschäftsmodelle: Digitalisierung & Automatisierung
- Innovative und nachhaltige Baustoffe
- Technologien zur CO₂-Reduzierung, Abscheidung und Speicherung



2

Heidelberg Materials

Ein attraktives Investment





Heidelberg Materials als attraktives Investment

1. Gutes Wachstum

Wir profitieren von den Wachstumstrends dank unserer ausgewogenen Präsenz in reifen und aufstrebenden Märkten.

2. Hervorragende Ergebnisentwicklung

Wir sind auf gutem Wege, unsere mittelfristigen Finanzziele zu erreichen.

3. Vorreiter bei Dekarbonisierung

Wir haben die Geschwindigkeit, das Wissen und die Technologie, um die Transformation zur Klimaneutralität erfolgreich zu gestalten.

4. Hohe Aktionärsrendite

Wir bieten unseren AktionärInnen eine starke Verzinsung auf ihr Investment über hohen Dividenden und Aktionrückkäufe.

2023: Ein Rekordjahr



+4 %¹⁾

Umsatz



21,2 Mrd €

ROIC



10,3 %

+29 %¹⁾

Ergebnis (RCO)



3,0 Mrd €

Free Cashflow



2,2 Mrd €

+23 %

Ergebnis /Aktie



10,43 €

¹⁾ Ohne Berücksichtigung von
Konsolidierungskreis- und
Währungskurseffekten

Wir sind in reifen und in aufstrebenden Märkten gut aufgestellt

Nordamerika
5.219 € Mio.
↗ **+8,1 %**

West- und
Südeuropa
6.437 € Mio.
↗ **+2,1 %**

Nord- und Osteuropa-
Zentralasien
3.617 € Mio.
↗ **+5,0 %**

Asien-Pazifik
3.705 € Mio.
↗ **+8,5 %**

Afrika-Östlicher
Mittelmeerraum
1.856 € Mio.
↗ **+6,1 %**

Konzernumsatz 2023



21,18 € Mrd.
↗ **+4,4 %**

Bereinigt um Währungs- und Konsolidierungskreiseffekte.

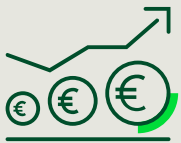


Herzlichen Glückwunsch
Heidelbergs Materials AG
135 Jahre Börsennotierung

Investitionen in unsere Zukunft zahlen sich aus.

Dividende

+15 %



je Aktie
3,00 €

Neues Aktienrückkaufprogramm



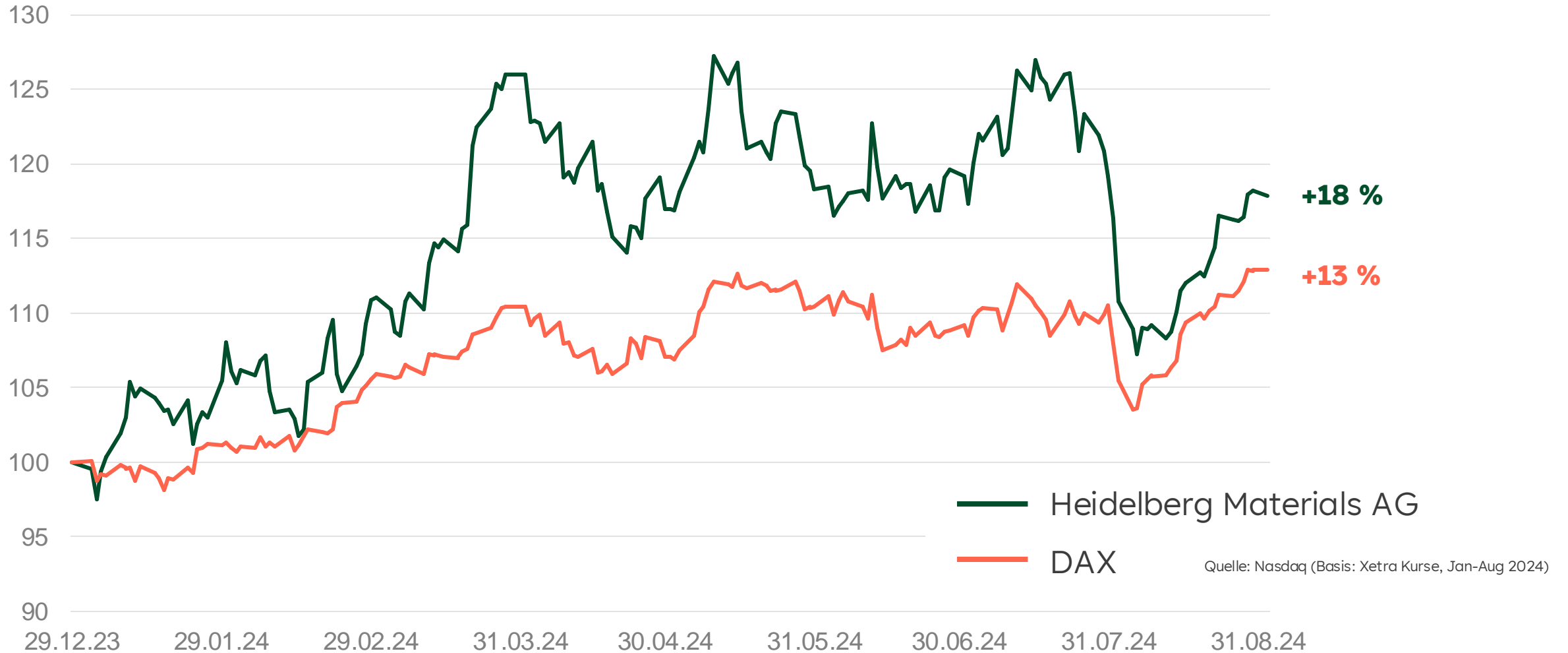
1,2 Mrd €

Aktienkursentwicklung 2023



+ 52 %

Unser Aktienkurs hat sich auch 2024 weiter positiv entwickelt

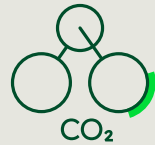


3

Heidelberg Materials

Dekarbonisierung & Nachhaltigkeit

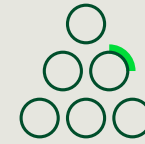




-3 %

534

**Spezifische
Netto-CO₂-Emissionen**
[kg CO₂/t zementartigem Material]



-1,4 %-Pkt.

70,2 %

Klinkerfaktor



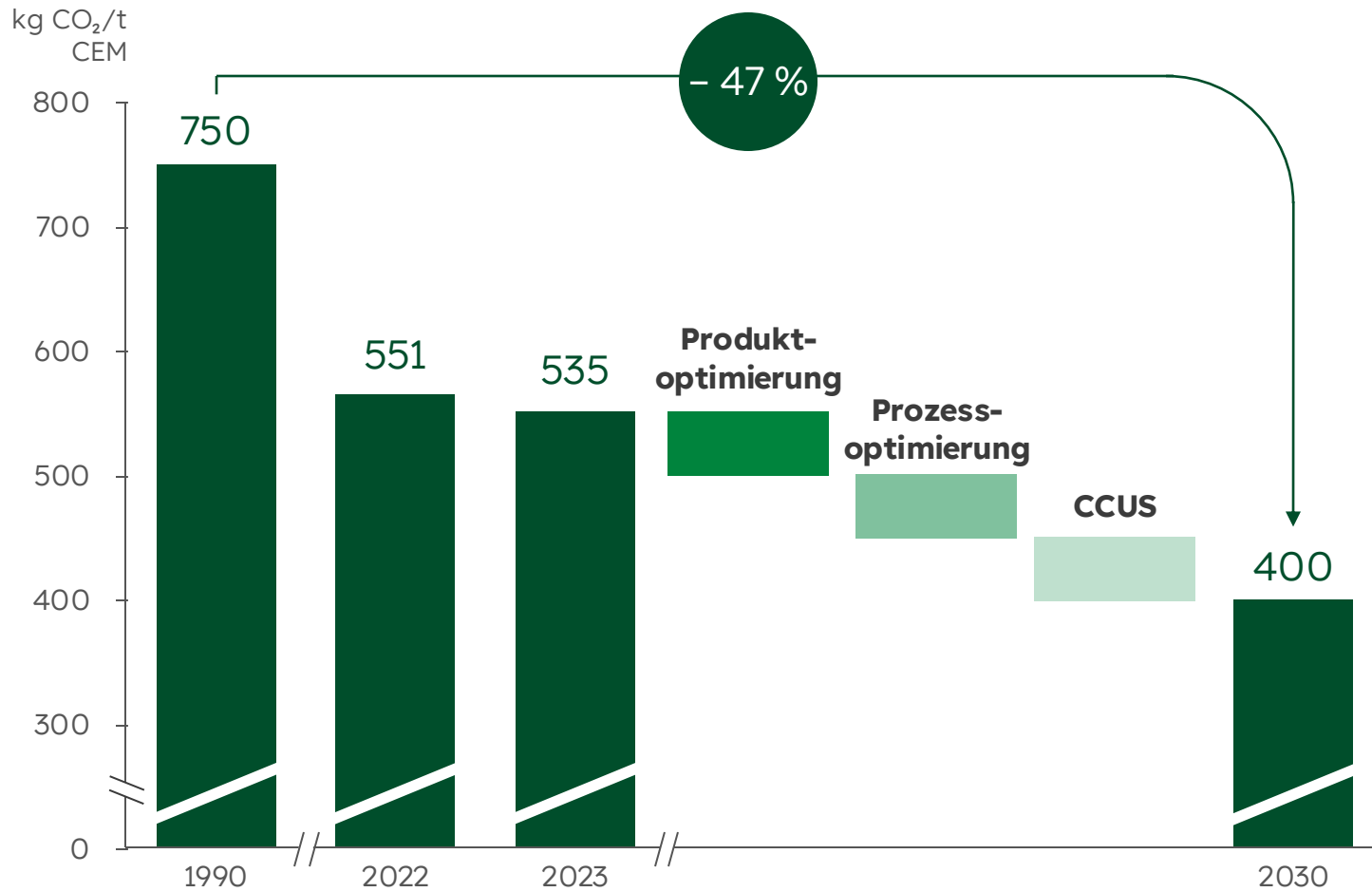
+1,2 %-Pkt.

29,9 %

**Alternative
Brennstoffrate**

**Im hohen Tempo
Richtung Net Zero.**

Wir wollen die CO₂-Emissionen gegenüber 1990 um fast 50 % senken



Hebel zur Erreichung unserer Ziele für 2030

- Produkte**
 - Klinkerfaktor < 68 %
 - Kreislaufwirtschaft fördern
- Prozess**
 - 45 % Alternative Brennstoffrate
 - 20 % Biomasse-Brennstoffrate
- CCUS**
 - 10 Mio t CO₂-Abscheidung bis 2030 (kumulativ)



”

**Nachhaltige Produkte
werden zum entscheidenden
Faktor für profitables
Wachstum.**



Wir vereinen Wachstum, Profitabilität und Nachhaltigkeit erfolgreich unter einem Dach.

Mit nachhaltigen Produkten
erwirtschaften wir schon heute

35 %



unseres Umsatzes

Unser Ziel bis 2030

50 %



unseres Umsatzes

Kriterien für nachhaltige Produkte

evoBUILD

CO₂-reduzierte Produkte



Zement

30% weniger CO₂
vgl. mit CEM I (2020)¹⁾

Beton

30% weniger CO₂
vgl. mit CEM I-basiertem
Beton (2020)¹⁾

Zirkuläre Produkte



Wiederverwendung von Materialien

30% recycelte
Bestandteile

Material einsparung

30% weniger Material

¹⁾ evoBuild verlangt eine CO₂-Reduktion von mindestens 30% gegenüber den globalen Referenzwerten der Global Cement and Concrete Association (GCCA) für CEM I von 2020. Daraus ergeben sich Schwellenwerte von ≤ 552 kg CO₂/t für zementartiges Material und $\leq 5,5$ kg CO₂/m³/MPa für Transportbeton.

”

Wir werden als erstes Unternehmen Net-Zero-Zement und -Beton in großem Maßstab anbieten.



An aerial photograph of a city at sunset. The sky is filled with soft, grey clouds, and the sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the scene. In the foreground, a large, multi-lane bridge spans across a wide body of water. The city buildings are densely packed, and their lights are beginning to glow. The water reflects the sky and the city lights. The overall mood is serene and hopeful.

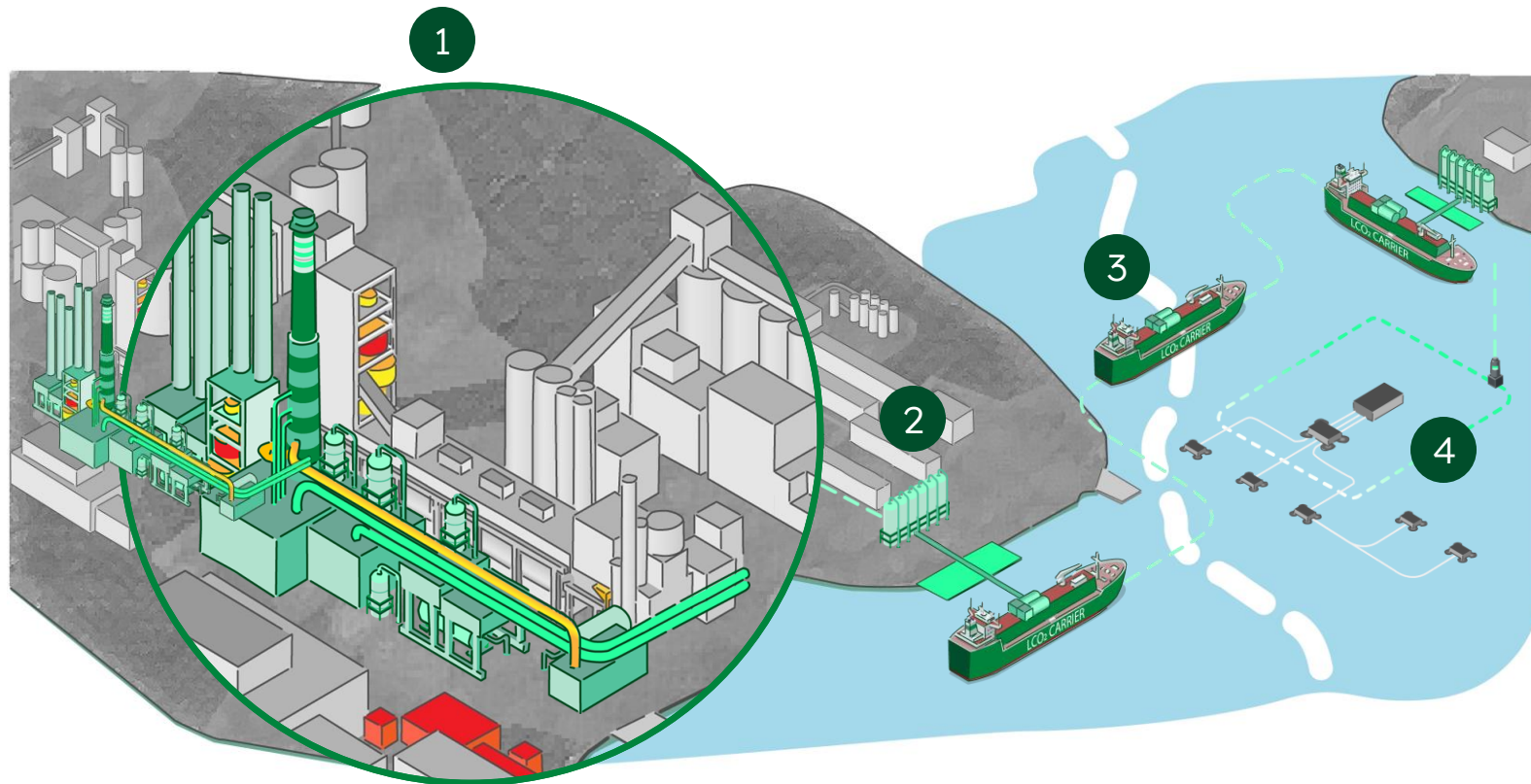
evozero

Be part of the journey to a net-zero future



**Mit CCS Brevik
schreiben wir
Geschichte.**

Der Weg des CO₂ von Brevik zur dauerhaften Lagerung unterhalb der Nordsee



- 1 CO₂-Abscheidung**
mittels aminbasierter Carbon-Capture-Technologie
- 2 Transit-Silos**
angeschlossen an ein Pipeline-System
- 3 CO₂-Transport per Schiff**
Schiffe transportieren das flüssige CO₂ bei -26°C innerhalb von 4 Tagen nach Øygården
- 4 Dauerhafte Speicherung**
Dauerhafte Speicherung des CO₂ via 110.000 m Pipeline, 2.600 m unterhalb der Nordsee



Unser CCUS-Projektportfolio ist das fortschrittlichste in der Zementindustrie



Wir sind zuversichtlich, bis 2030 die CO₂-Emissionen um kumuliert 10 Mio t durch CCUS zu reduzieren

Daten beziehen sich auf die voraussichtliche Inbetriebnahme, in Abhängigkeit von verschiedenen Faktoren inkl. Finanzierungszusagen



Regulatorische Änderungen und der Fokus auf Nachhaltigkeit als Chance

Grüne Beschaffungskriterien schaffen Wachstumspotential

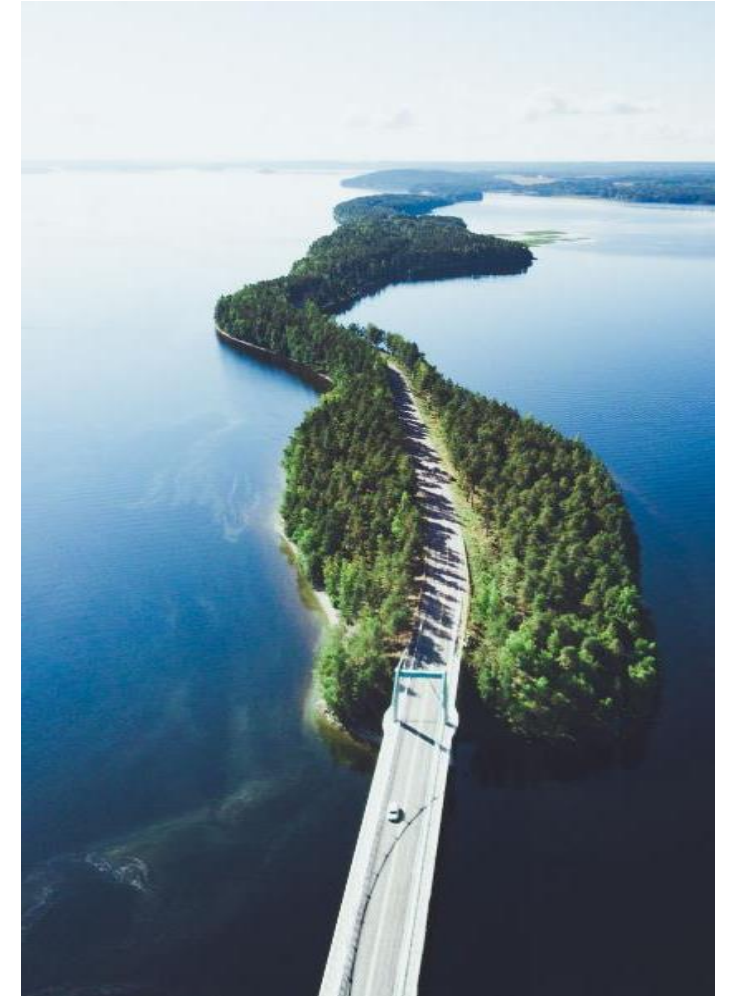
- Hohe Nachfrage nach nachhaltigen Produkten und Lösungen für eine umweltfreundliche Beschaffung
- Nachhaltige Produkte mit Preisaufschlag gegenüber traditionellen Produkten

Wachstumschancen

Kohlenstoffregulation schafft Möglichkeiten für innovative Unternehmen

- Hoher Anreiz für Veränderungen in Europa durch Neuerung der CO2-Vorschriften – wir agieren als Vorbild
- Nachhaltige Produkte mit höherer Gewinnspanne

Margenverbesserung



Kernbotschaften

- Wir verfügen über ein großes Portfolio an neuen Technologien zur CO₂-Abscheidung und bauen diese schnell aus.
- Wir kommen bei vielen groß angelegten CCUS-Projekten weltweit rasch voran.
- Wir sehen positive Entwicklungen bei allen Aspekten im Zusammenhang mit CCUS, einschließlich Transport, Speicherung, Akzeptanz und Finanzierung.
- Als „Early Mover“ werden wir mit unseren bereits begonnenen CCUS-Projekten bis 2030 10 Mio. Tonnen CO₂ abscheiden.







4

Heidelberg Materials

Ausblick



Weiteres Wachstum avisiert

		Originale 2023 Ziele & Errungenschaften			2024 Ziele
	Umsatz	LfL Wachstum ¹	+4,4%	✓	LfL Wachstum
	RCO	2,35 bis 2,65 € Mrd.	3,02 € Mrd.	✓	3,00 bis 3,30 € Mrd.
	ROIC	Bei rund 9%	10,3%	✓	Bei ungefähr 10%
	Investitionen	Ungefähr 1,1 € Mrd.	1,0 € Mrd.	✓	Ungefähr 1,1 € Mrd.
	Verschuldungsgrad	In Übereinstimmung mit dem mittelfristigen Ziel: Zwischen 1,5x – 2,0x	1,2 x	✓	In Übereinstimmung mit dem mittelfristigen Ziel: Zwischen 1,5x – 2,0x

¹ Ohne Berücksichtigung von Währungs- und Scope-Effekten

Wir setzen uns ehrgeizige Ziele für 2025 & 2030

Bis 2025



5% p.a.
Umsatz-
wachstum



20 – 22%
EBITDA
Marge



>10
ROIC

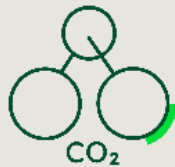


>45%
Cash Conversion
Rate



1,5x – 2,0x
Verschuldungs-
grad

Bis 2030



400 kg/t CEM
CO₂ Emissionen



50%
Nachhaltige Produkte



50%
Kreislauffähiger Beton¹

¹ Für die Hälfte der Betonprodukte sollen kreislauffähige Alternativen angeboten werden - mit dem Ziel einer vollständigen Abdeckung.





Heidelberg
Materials