

09. Dezember 2025

The K+S logo is displayed in white, bold, sans-serif font on a dark blue, trapezoidal background element that is part of a larger blue and white geometric design on the right side of the slide.The background of the slide features a wide-angle photograph of an industrial facility, likely a fertilizer plant, situated behind a vast, green agricultural field. The facility includes several large white storage silos, a complex network of conveyor belts, and a prominent white dome-shaped structure. The sky is a clear, pale blue. The text is overlaid on the lower portion of the image.

K+S Aktiengesellschaft

Esther Beuermann, MBA
Senior IR Manager

Disclaimer

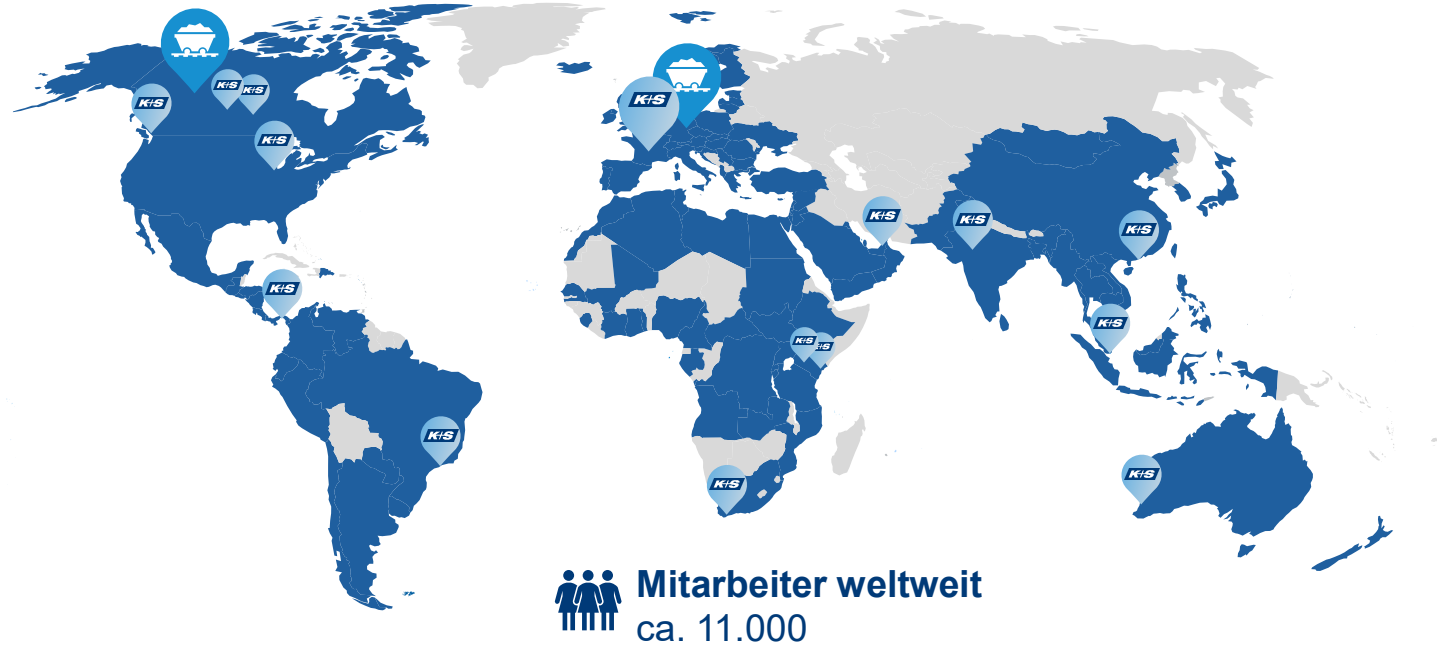
Empfänger dieser Präsentation sollten sich nicht auf die hierin enthaltenen Informationen oder Meinungen sowie deren Vollständigkeit, Richtigkeit oder Zuverlässigkeit verlassen. Für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Zuverlässigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen oder Meinungen wird keinerlei Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) durch die Gesellschaft oder in deren Namen oder durch eine ihrer Führungskräfte, einen ihrer Direktoren, Angestellten, Vertretungsberechtigten oder Berater oder in deren Namen übernommen. Keine der vorgenannten Personen übernimmt die Verantwortung oder Haftung für solche Informationen oder Meinungen. Insbesondere wird keine Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch stillschweigend) in Bezug auf die Erreichbarkeit oder Angemessenheit der in dieser Präsentation erhaltenen Prognosen, Zielvorgaben, Erwartungen, Schätzungen und Vorhersagen abgegeben und Empfänger dieser Präsentation sollten sich ebenfalls nicht auf diese verlassen. Der Inhalt dieser Präsentation sollte nicht als Versprechen oder Gewährleistung in Bezug auf zukünftige Ereignisse angesehen werden.

Diese Präsentation enthält Angaben und Prognosen, die sich auf die zukünftige Entwicklung der K+S Gruppe und ihrer Gesellschaften beziehen. Die Prognosen stellen Einschätzungen dar, die wir auf Basis aller uns zum jetzigen Zeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen getroffen haben. Sollten die in Prognosen zugrunde gelegten Annahmen nicht eintreffen oder Risiken – wie die im Jahresbericht aufgeführten – eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Risiken, Unsicherheiten und anderen Faktoren sollten sich Empfänger dieses Dokuments nicht unangemessen auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Diese Präsentation steht unter dem Vorbehalt ihrer Änderung. Insbesondere sind bestimmte darin enthaltene Finanzaufstellungen nicht durch einen Wirtschaftsprüfer geprüft und können noch weiterer Überprüfung durch die Gesellschaft unterliegen. Die Gesellschaft behält sich vor, Empfänger nicht über Änderungen des Inhalts dieser Präsentation zu informieren und übernimmt keine Verpflichtung, darin getätigte Aussagen zu aktualisieren oder zu revidieren. Dies gilt, mit Ausnahme der gesetzlich vorgesehenen Veröffentlichungsvorschriften, insbesondere hinsichtlich zukunftsgerichteter Aussagen, mittels derer zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen beschrieben werden sollen. Empfänger dieser Präsentation sollten sich daher nicht unangemessen auf darin getätigte Aussagen verlassen und die Ereignisse sowie Wertentwicklungen in der Vergangenheit sollten nicht als Maßstab oder Garantie für zukünftige Ereignisse oder zukünftige Wertentwicklungen angesehen werden.

Diese Präsentation wurde allein zu Informationszwecken erstellt. Sie stellt in keiner Jurisdiktion ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots oder eine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar, die durch die K+S Aktiengesellschaft oder eine Gesellschaft der K+S Gruppe begeben wurden.

K+S: Gewachsen in über 130 Jahren



K+S Kennzahlen (FY 2024)



Umsatz
3.653,1 Mio. €

Bereinigter Freier Cashflow
62,4 Mio. €

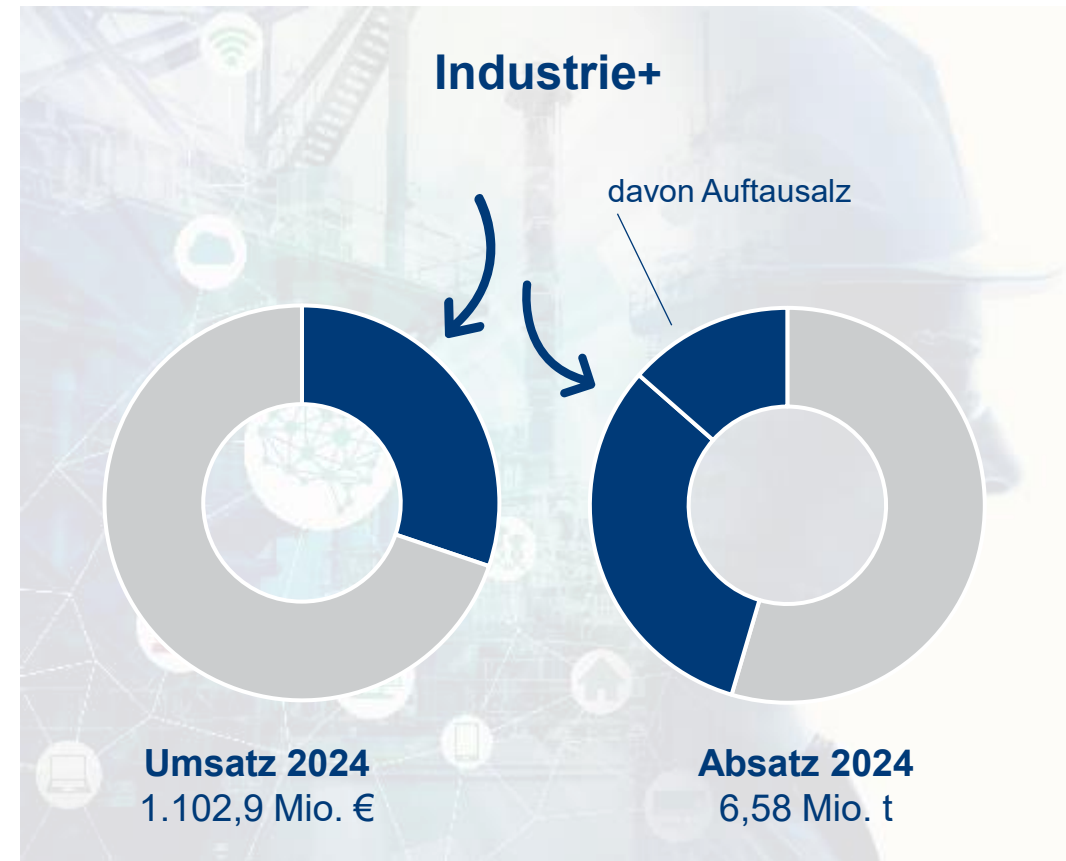
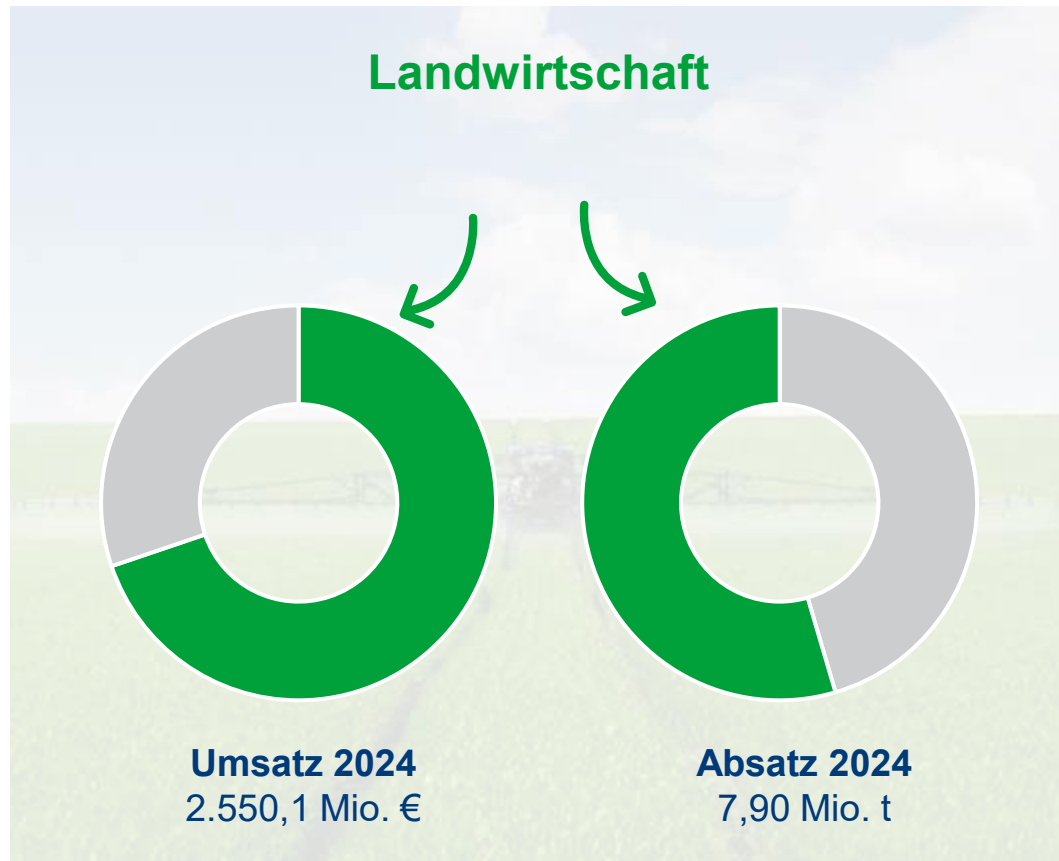


EBITDA
557,7 Mio. €

EBITDA Marge
15,3 %

K+S auf einen Blick

Kundensegmente (keine Segmente nach IFRS)



The logo for K+S, consisting of the letters 'K+S' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark blue background that is part of a diagonal banner in the top right corner of the slide.

K+S

The background of the slide is a photograph of buckwheat grains scattered on a dark, textured wooden surface. The grains are small, triangular, and light brown. A semi-transparent grey banner is overlaid at the bottom of the image, containing text and an arrow.

Ausflug in die Landwirtschaft
➔ **Megatrends & Marktsituation**

Warum düngen?

„Die Naturgesetze des Feldbaus“, Justus von Liebig, 1863



„Das Wachstum und der Ertrag einer Pflanze ist durch den Nährstoff begrenzt, der in geringster Menge zur Verfügung steht.“

Wesentliche Treiber des Düngemittelgeschäfts

Ausgewogene Düngung trägt zur erforderlichen Ertragssteigerung in der Landwirtschaft bei

**> 700 Mio.
Menschen**



mussten in 2022
Hunger leiden.

**ca. 30% der
Weltbevölkerung**



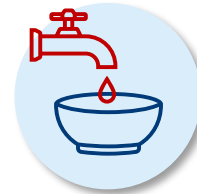
waren im Jahr 2022 mäßig oder
stark von Ernährungsunsicherheit
betroffen (ca. 2,4 Mrd. Menschen).

**+0,2 °C
Erderwärmung**



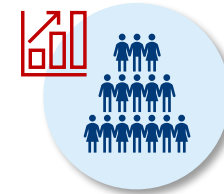
im Durchschnitt
pro Jahrzehnt.

**40% der
Bevölkerung**



haben nicht
ausreichend Wasser.

**9,7 Mrd.
Menschen**

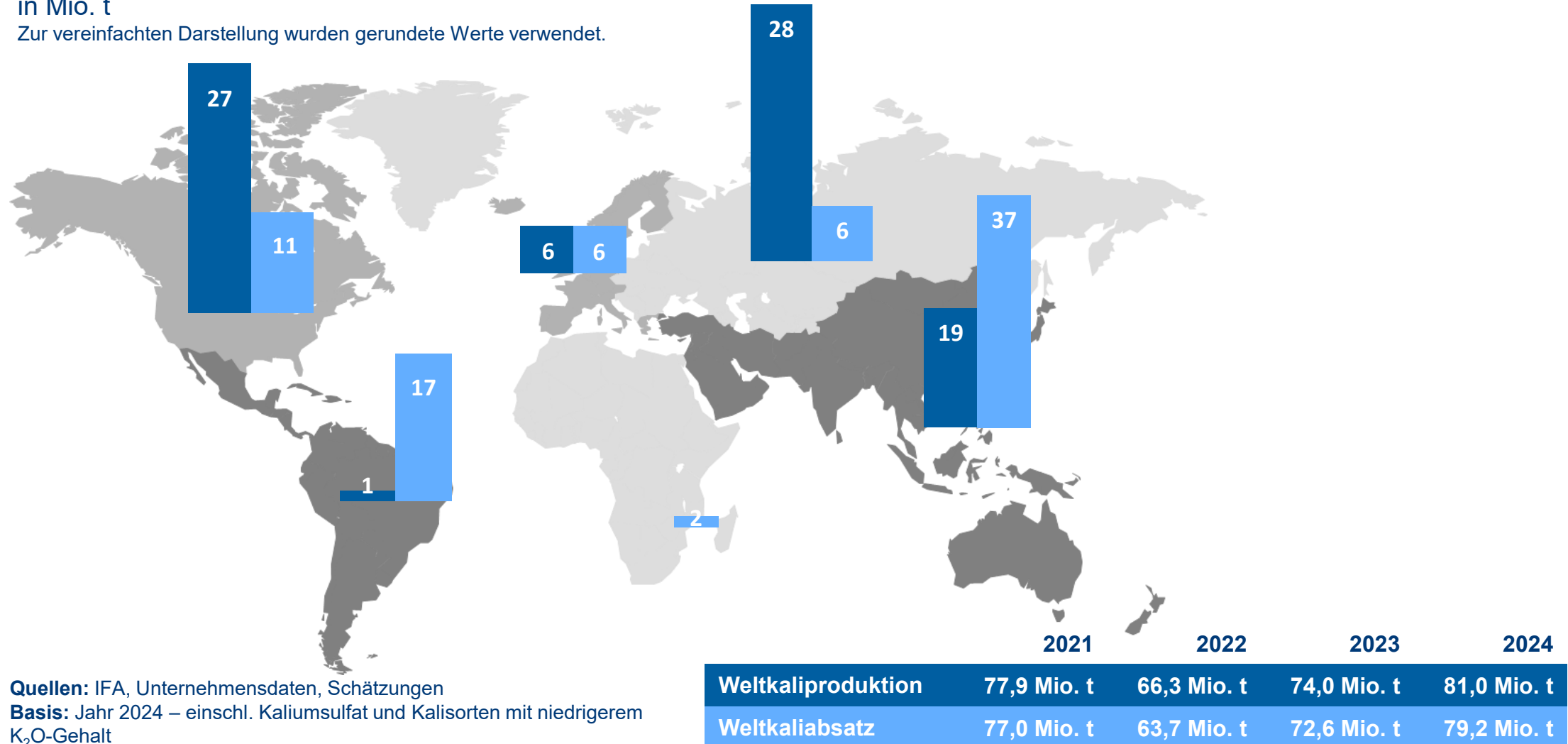


werden im Jahr 2050
auf der Welt leben
(2022: 8,0 Mrd. Menschen).

Weltkaliproduktion und -absatz nach Regionen

in Mio. t

Zur vereinfachten Darstellung wurden gerundete Werte verwendet.

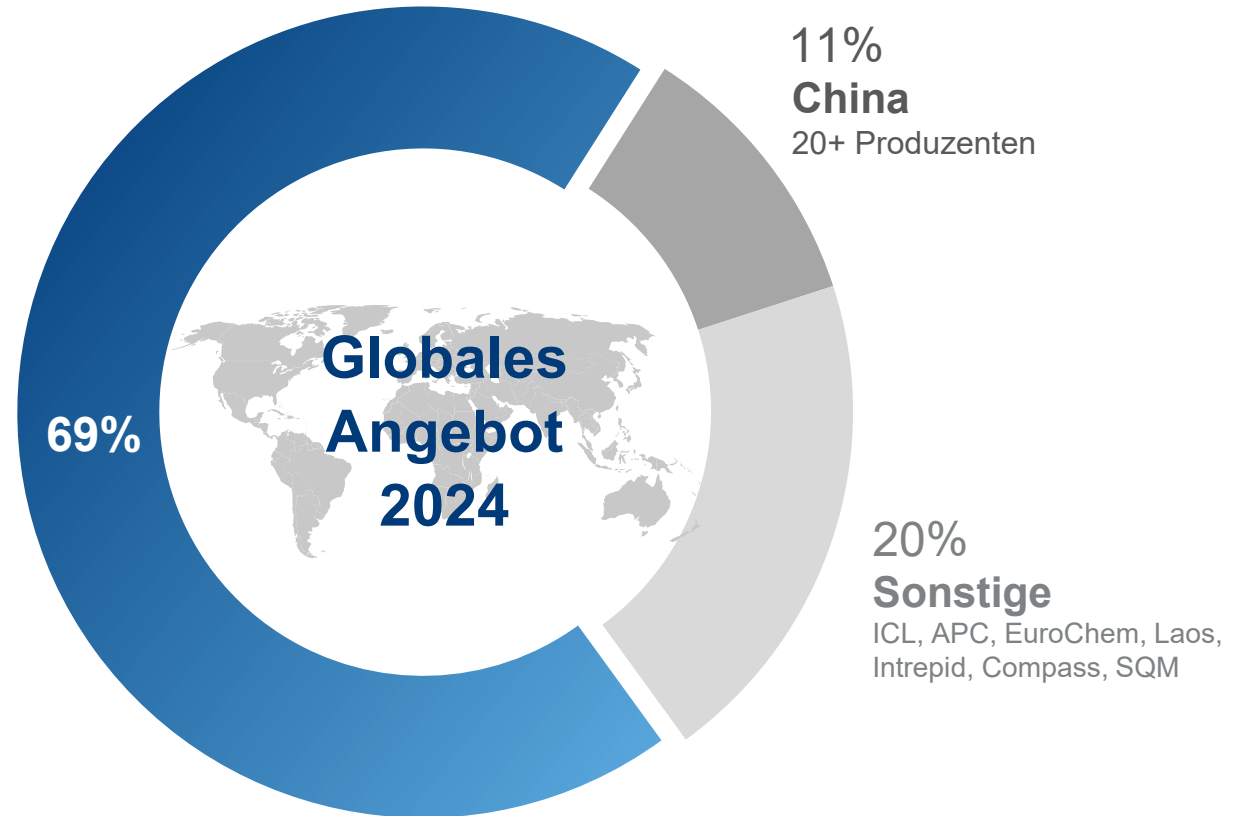
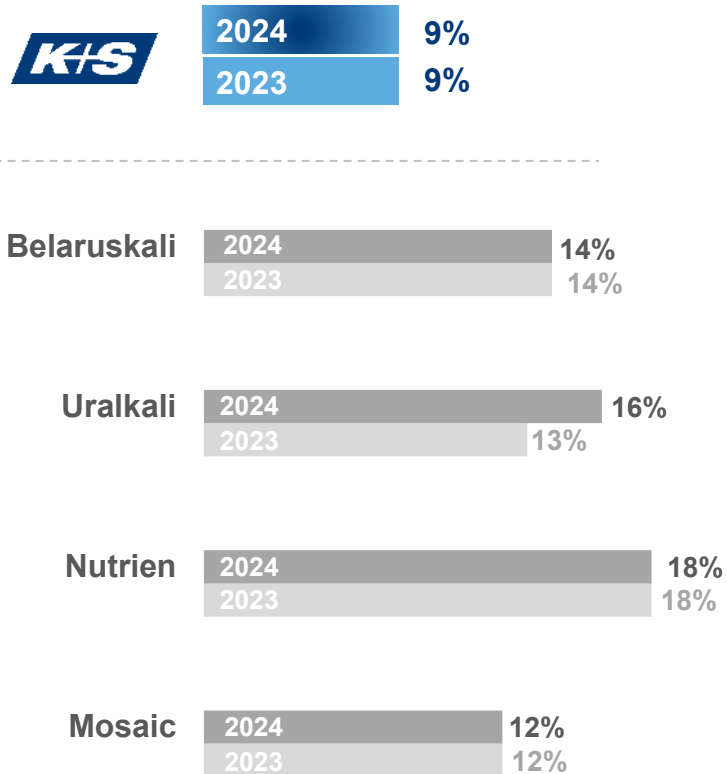


Quellen: IFA, Unternehmensdaten, Schätzungen

Basis: Jahr 2024 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K₂O-Gehalt

Kali-Anbieterstruktur am Weltmarkt 2024

Top 5 Kali-Düngemittelproduzenten:



Quellen: IFA 2024, K+S, Unternehmensdaten

Basis: Jahr 2024 – einschl. Kaliumsulfat und Kalisorten mit niedrigerem K₂O-Gehalt

Peervergleich



Russisches Unternehmen, zu über 80% im Besitz von Uralchem

Kali



Belarussisches Staatsunternehmen

Kali

Kali, Stickstoff, Phosphat, Ammoniak, Harnstoff



Weltweit größter Produzent mit Sitz in Kanada

Abbau von **Industriemetallen** (vor allem Eisenerz und Kupfer) und die Förderung von **Erdöl, Erdgas**



und Kohle – und neu **Kali!**
Sitz in Australien

Kali, Phosphat
Sitz in den USA



Kali, Stickstoff und Phosphat
Holding mit Sitz in der Schweiz



Hersteller und Anbieter von **Chemikalien und Industriegasen** wie Dünger, Harnstoff, Nitraten und Ammoniak mit Sitz in Norwegen

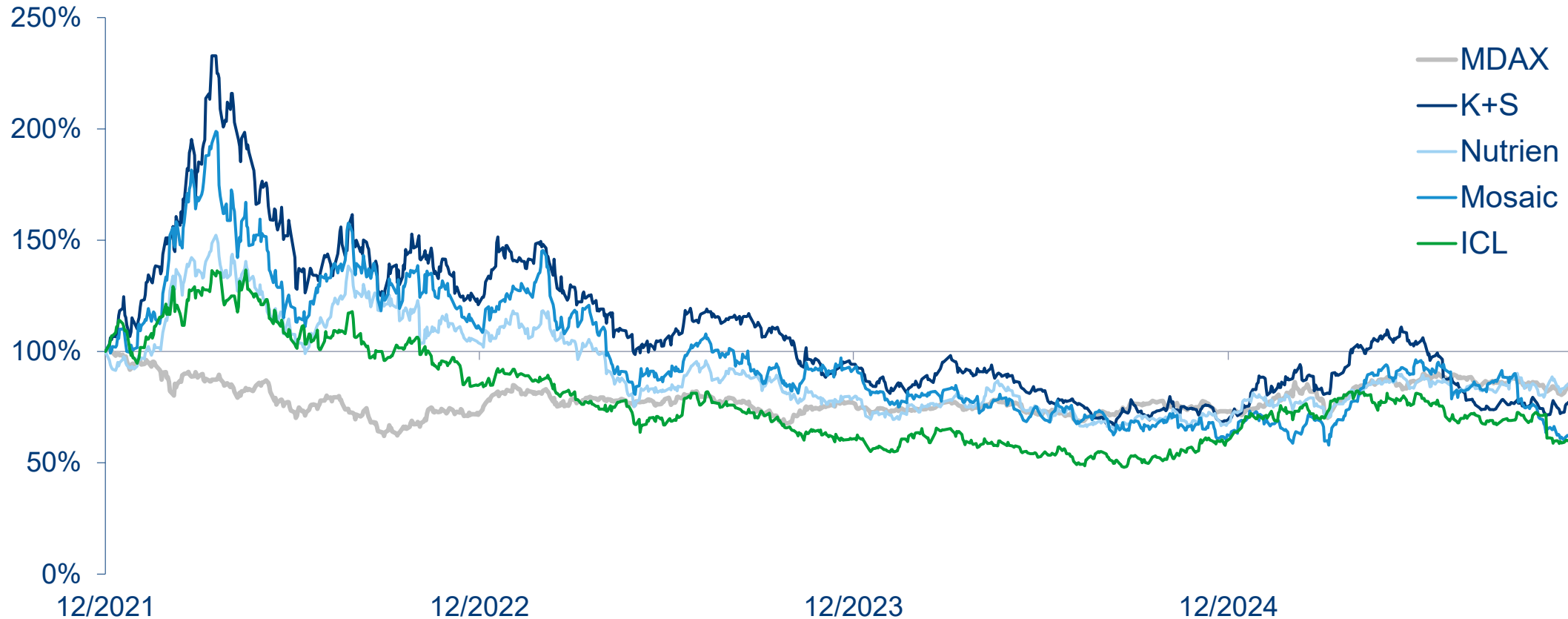
Hersteller von **Düngemitteln, anorganischen Phosphorchemikalien, Flammschutzmitteln, Weichmachern, Hydraulikflüssigkeiten sowie technischer Salzsäure und Lebensmittelzusätzen**
Sitz in Israel



Vergleichbarkeit der Unternehmen ist überschaubar...

Kursentwicklung der K+S-Aktie im Vergleich

Index: 31. Dezember 2021 = 100



Quelle: Bloomberg; Stand: 30. Oktober 2025

Wer düngt wann?

Jahreszyklus der landwirtschaftlichen Düngung



- Nördliche Hemisphäre
- Südliche Hemisphäre

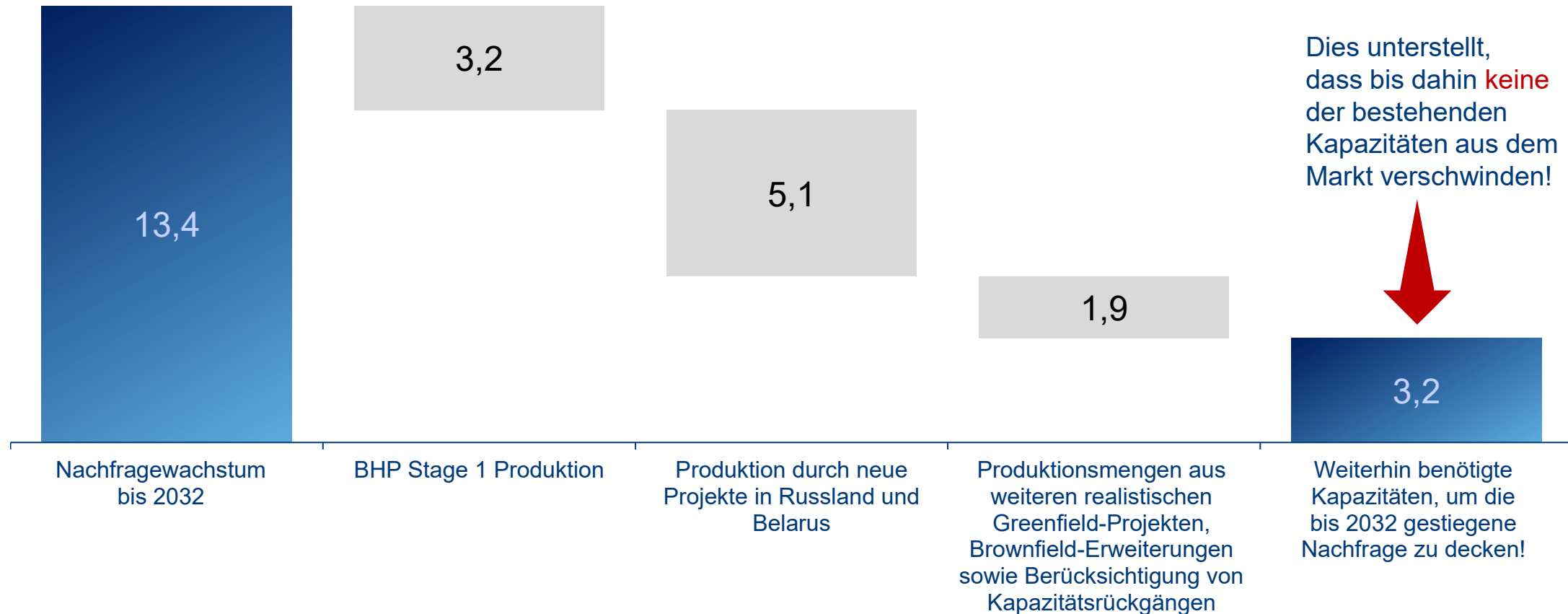
➔ Im Frühjahr zeigt sich, ob der Markt knapp ist.

Aktuelle Marktsituation: Nachfrage & Lagerbestände



Zukünftige Situation: Neue Kapazitäten notwendig!

in Mio. t eff. (Produkt)



Bitte beachten: Ohne Berücksichtigung von Minenüberschwemmungen oder ungeplanten Schließungen, die historisch gesehen durchschnittlich ~7 Mio. t pro Jahrzehnt betragen.

Quelle: K+S



K+S



Zurück zu  **K+S**

Leitplanken der Strategie und Managementfokus



Finanzielle Ambitionen

- Kapitalkosten über einen 5-Jahres-Zyklus verdienen
- Gleichzeitig wird in diesem Zyklus eine EBITDA-Marge von > 20 % angestrebt
- Grundsätzlich angestrebter Verschuldungsgrad (Nettoverschuldung/EBITDA): maximal 1,5x

Bethune – Hochfahren unseres kanadischen Werks

Primary & Secondary Mining: Hochfahren der Produktion von gut 2 auf 4 Mio. t p.a.



Secondary Mining: Kostengünstiger, wasser- und energiesparender!

Werra 2060 – Langfristige Zukunftssicherung

Wir sorgen für Rohstoffsicherheit



Innovationen in Gewinnung und Produktion

Zukunftsorientiertes Produktportfolio



Verringerung der
Umweltaus-
wirkungen



**Reduzierung fester
Rückstände:**

um 8 auf 7 Mio. t eff. p.a.
▶ Vermeidung der Halden-
erweiterung Wintershall Anfang 2030

**Halbierung der CO₂ –
Emissionen
am Werk Werra**

Verringerter Dampfbedarf: höhere
Flexibilität hinsichtlich der Energiequelle

**Reduzierung salzhaltiger
Prozesswasser:**



um 1,2 auf
1,0 Mio. m³ p.a.

Stichwort: Langfristig...

Bergbau ist ein langfristiges Geschäft!



- **Aufbau von Bethune**
 - **5 von 160 Brownfield Projekten**
- **Zukunftssicherung an der Werra**

"Investing is about letting your capital work quietly over decades – never underestimate the power of time."

Warren Buffett

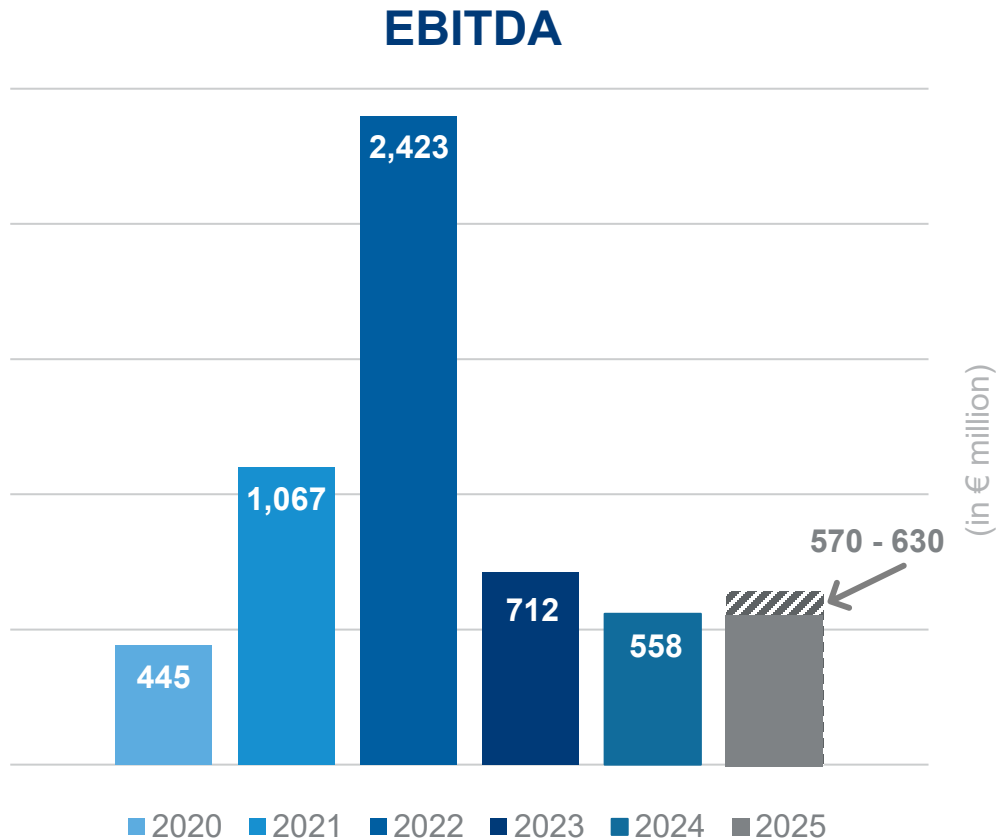
Wir sind weltweit Vorreiter für nachhaltigen Bergbau

Bis 2045: Wir streben Treibhausgas-Neutralität an.

- Seit 1990 haben wir **unsere CO₂-Emissionen bereits deutlich reduziert.**
- **Ambitionierte Ziele:** Wir haben einen Transformationspfad entwickelt, um **bis 2045 treibhausgasneutral (Scope 1 und 2)** zu sein.
- **Kali und Salz mit möglichst geringem CO₂-Fußabdruck.**
- Direkter **Beitrag zu Zielen für nachhaltige Entwicklung (SDGs).**



Prognose für das Gesamtjahr 2025



- **EBITDA:** zwischen 570 und 630 Mio. Euro
- **Absatzmenge Landwirtschaft** (ohne HaWa): 7,4 Mio. t
- **Investitionen** in Höhe von rund 550 Mio. Euro
- Prognose für den **bereinigten FCF:** leicht positiv



Q&A

K+S

Finanzkalender

Quiet Period vor dem Bericht	29. Januar bis 12. März 2026 (7 Uhr)
Geschäftsbericht 2025	12. März 2026
Quiet Period vor dem Bericht	13. April bis 11. Mai 2026 (7 Uhr)
Quartalsmitteilung zum 31. März 2026	11. Mai 2026
Hauptversammlung 2026	12. Mai 2026
Quiet Period vor dem Bericht	15. Juli bis 12. August 2026 (7 Uhr)
Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2026	12. August 2026
Quiet Period vor dem Bericht	13. Oktober bis 10. November 2026 (7 Uhr)
Quartalsmitteilung zum 30. September 2026	10. November 2026

Weitere Informationen im Internet

- K+S Website: www.kpluss.com
- Geschäftsberichte: www.kpluss.com/gb2024
- Newsletter Anmeldung: www.kpluss.com/newsletter
- Social Media: 

Investor Relations @ K+S Aktiengesellschaft



- Email: investor-relations@k-plus-s.com
- Website: www.kpluss.com
- IR-Website: www.kpluss.com/ir
- Newsletter: www.kpluss.com/newsletter

Julia Bock, CFA

Head of Investor Relations & Corporate Secretary

Telefon: + 49 561 / 9301-1009
Fax: + 49 561 / 9301-2425
julia.bock@k-plus-s.com

Esther Beuermann, MBA

Senior Investor Relations Manager, ESG Expert

Telefon: + 49 561 / 9301-1679
Fax: + 49 561 / 9301-2425
esther.beuermann@k-plus-s.com

Elisa Euler

Investor Relations Manager

Telefon :+ 49 561 / 9301-1403
Fax: + 49 561 / 9301-2425
elisa.euler@k-plus-s.com