

SdK virtuelles Anlegerforum

Fabian Joseph | Head of Investor Relations

5. Juni 2025



Disclaimer



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements von Klöckner & Co über künftige Entwicklungen beruhen. Sie sind im Allgemeinen durch die Wörter „erwarten“, „davon ausgehen“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „einschätzen“, „anstreben“, „zum Ziel setzen“, „planen“, „werden“, „erstreben“, „Prognosebericht“ und vergleichbare Ausdrücke gekennzeichnet und beinhalten im Allgemeinen Informationen, die sich auf Erwartungen oder Ziele für wirtschaftliche Rahmenbedingungen, Umsatzerlöse oder andere Maßstäbe für den Unternehmenserfolg beziehen. Zukunftsbezogene Aussagen basieren auf derzeit gültigen Plänen, Einschätzungen und Erwartungen und gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Daher sind sie mit Vorsicht zu betrachten. Solche Aussagen unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Unsicherheitsfaktoren (z. B. den in Veröffentlichungen beschriebenen), von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die im Allgemeinen außerhalb der Kontrolle der Klöckner & Co SE liegen. Zu den relevanten Faktoren zählen auch die Auswirkungen bedeutender strategischer und operativer Initiativen einschließlich des Erwerbs oder der Veräußerung von Gesellschaften oder sonstigen Vermögenswerten. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten oder sollten sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so können die tatsächlichen Ergebnisse der Klöckner & Co SE wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Klöckner & Co SE kann keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen oder Ziele erreicht werden. Die Klöckner & Co SE lehnt – unbeschadet bestehender rechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS bzw. HGB erstellten Kennzahlen legt die Klöckner & Co SE Non-GAAP-Kennzahlen vor, z. B. EBITDA, EBIT, Net Working Capital sowie Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Diese Kennzahlen sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS bzw. HGB erstellten Angaben zu sehen. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch den HGB- oder anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klöckner & Co SE sollten diese ergänzenden Kennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zugrunde. Wir verweisen auf die Definitionen des Geschäftsberichts. Ergänzend wird für sonstige in unserem Geschäftsbericht nicht definierte Begriffe auf das Glossar auf unserer Internetseite unter www.kloeckner.com/de/glossar.html verwiesen.

Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten.

Die Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:

+/- 0-1%	konstant
+/- >1-5%	leicht
+/- >5%	deutlich

Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



Kloeckner & Co im Überblick



Hauptsitz in Düsseldorf mit einem Netzwerk von **~120** Standorten

~6.500

Mitarbeiter weltweit^{*)}



~165.000

Produkte, die den Anforderungen verschiedener Branchen gerecht werden



SBTi anerkannte

CO₂-Net-Zero-Ziele



Über **60.000** Kunden, hauptsächlich in Nordamerika und Europa



6.623 Mio. €

Umsatz im GJ 2024



4.453 Tt

Absatz im GJ 2024



136 Mio. €

EBITDA im GJ 2024^{**)}

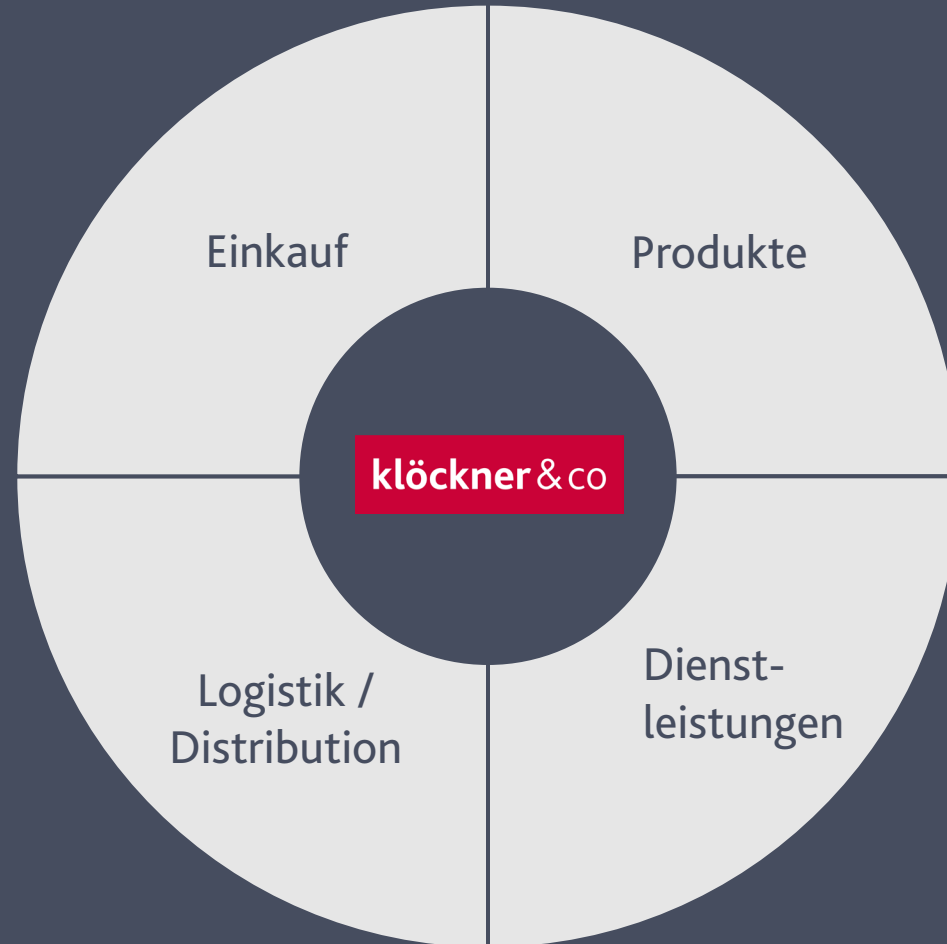


Ausbau von **HVAB** für höhere Profitabilität und geringere Voltalität

Klößner & Co Wertschöpfungskette: Alles aus einer Hand

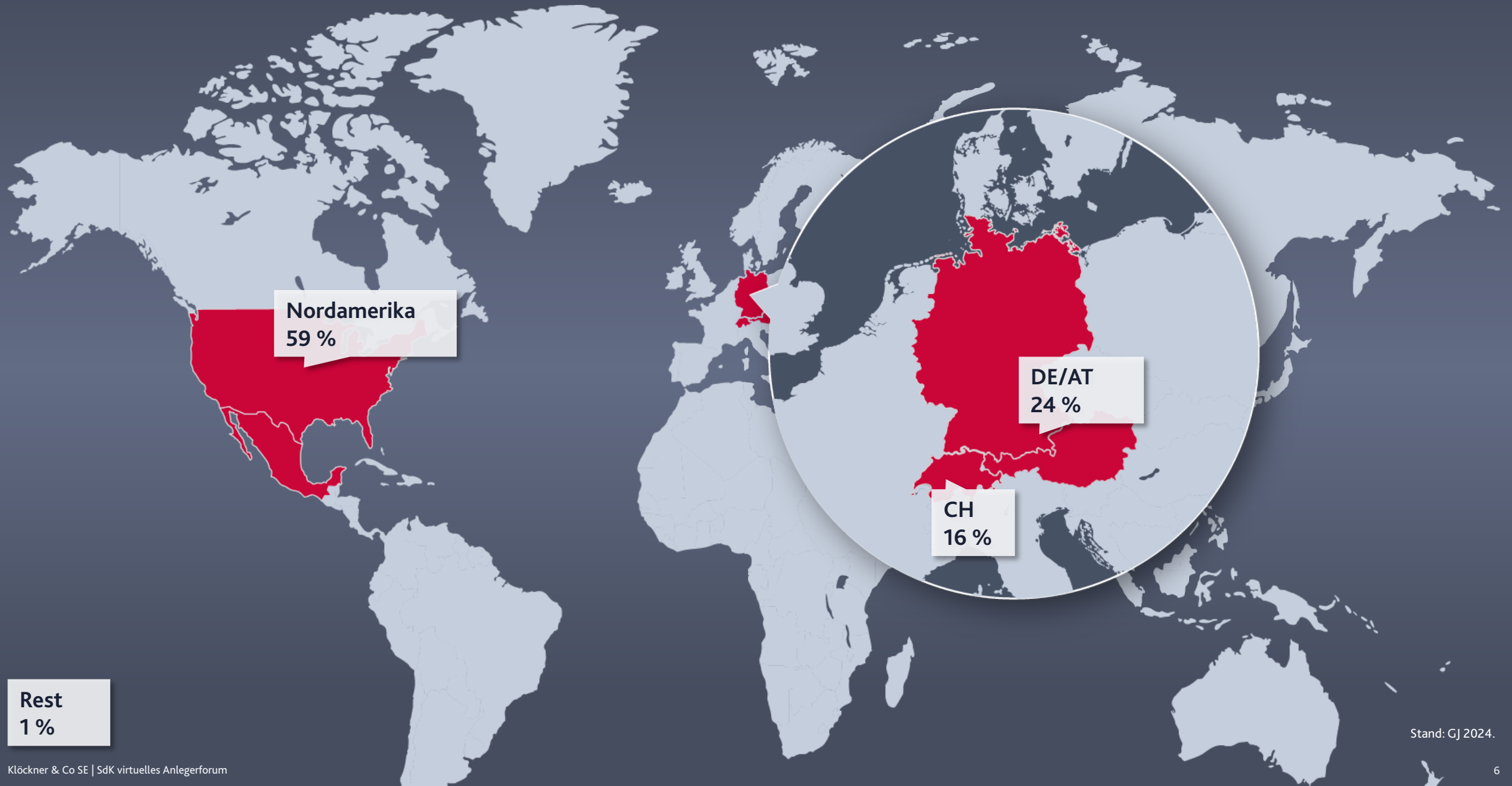


Lieferanten



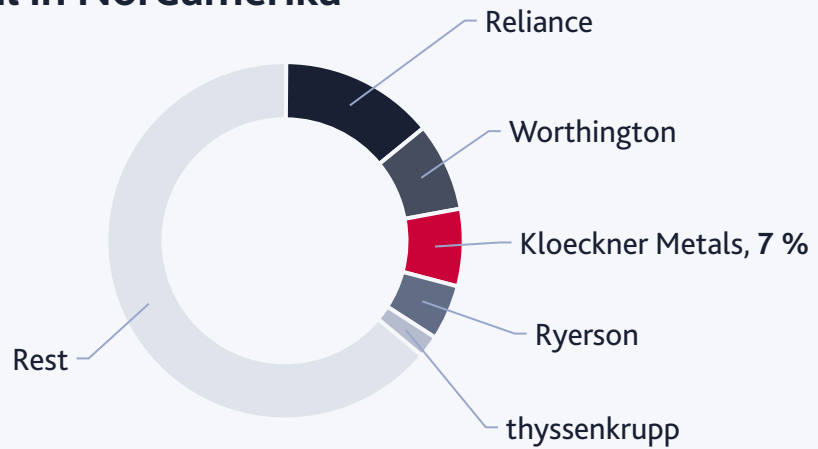
Kunden

Globale Reichweite – lokale Nähe

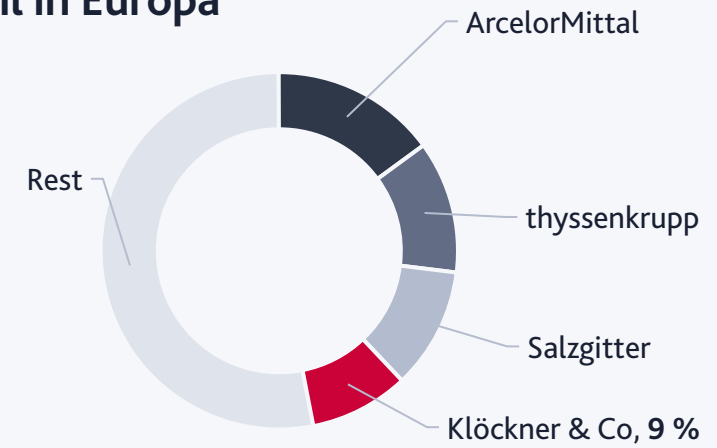


Führender Anbieter in fragmentierten Märkten

Marktanteil in Nordamerika



Marktanteil in Europa



Quellen: Eurometal, MSCI, Stahlverbände, Management Schätzungen.

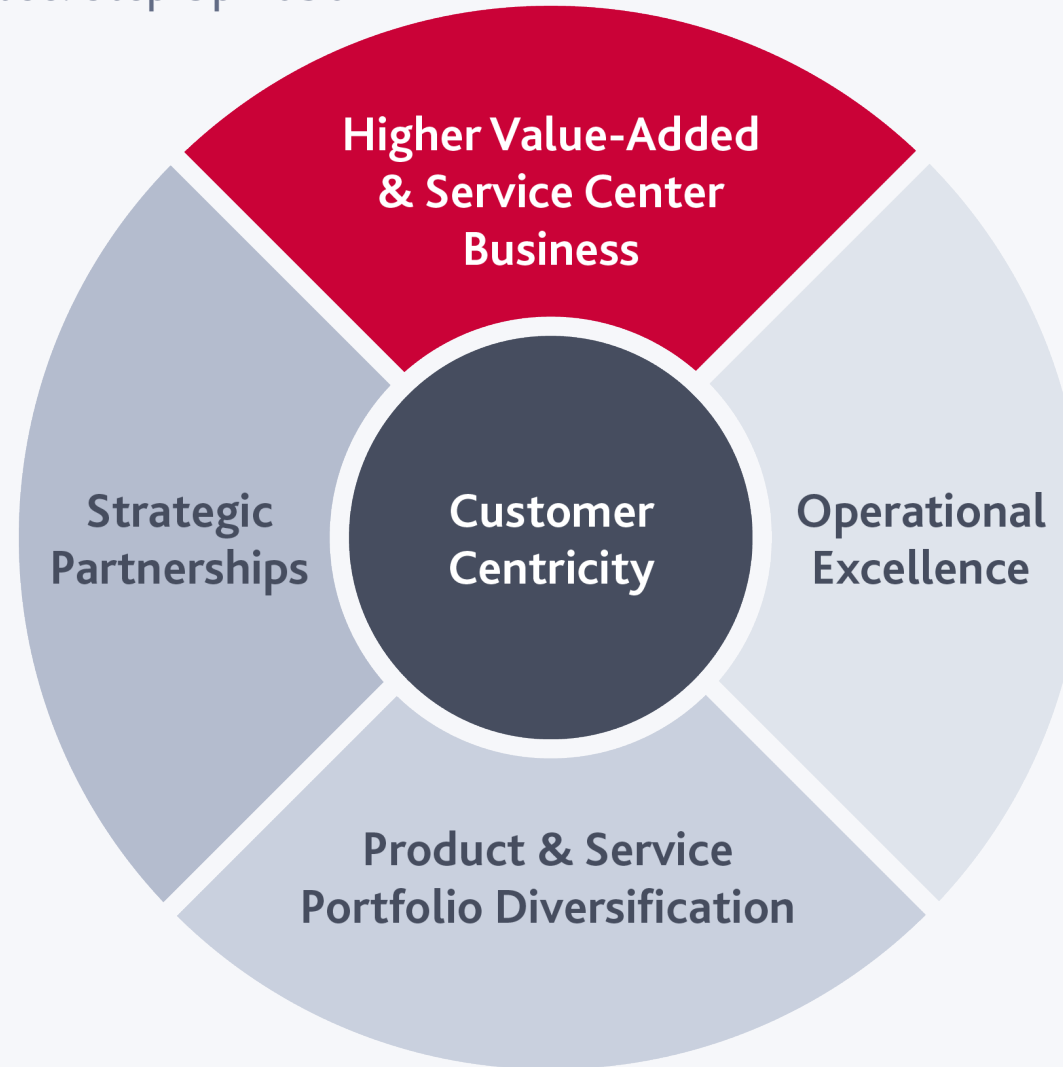
Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



Klöckner & Co: Leveraging Strengths - Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategieweise: Step Up 2030



Klöckner & Co: Leveraging Strengths - Step Up 2030

Eintritt in die nächste Strategiephase: Step Up 2030



Unser Ziel: Ausbau des höherwertigen Geschäfts und des Service-Center-Geschäfts

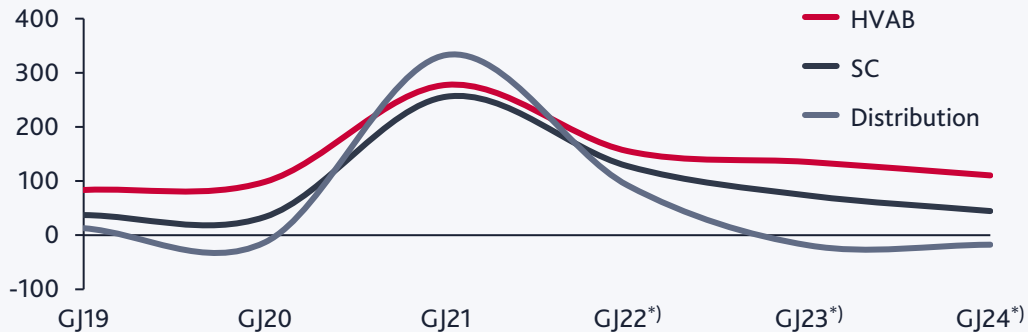
Hebel zur Steigerung der Profitabilität bei gleichzeitiger Verringerung der zugrunde liegenden Volatilität

Was ist das höherwertige Geschäft (HVAB) und das Service-Center-Geschäft (SC)?

- HVAB: Metallprodukte, die vor der Auslieferung an den Kunden umfangreich bearbeitet oder verarbeitet werden, z. B. mit Schweiß- und 3D-Laserschneidsystemen
- SC: Multi-Metall-Dienstleistungen, wie Längs- oder Querteilen

Warum wollen wir diese Geschäftsfelder ausbauen?

Entwicklung EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten je Geschäftsfeld



- Insbesondere HVAB mit höherer Profitabilität aufgrund des hohen Grades an kundenspezifischen Produktanpassungen
- Langfristige Verträge und geringere Abhängigkeit von volatilen Rohstoffpreisentwicklungen
- Höhere Eintrittsbarrieren für potenzielle Wettbewerber im Vergleich zum Distributionsgeschäft aufgrund des Bedarfs an Spezialausrüstung, technischer Expertise und Zertifizierungen

Wie erreichen wir das?

Product & Service Portfolio Diversification

Strategic Partnerships

Operational Excellence

*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

Unsere Ziele 2030

Wir streben an, das führende Service-Center- und Metallverarbeitungsunternehmen in Nordamerika und Europa zu werden
– mit einer Profitabilität, die zu den höchsten der Branche zählt

Umsatzwachstum
über Marktniveau

Jährliches EBITDA
im dreistelligen
Mio.-€-Bereich
durch den Zyklus

EBITDA-Marge
von >5 % durch
den Zyklus

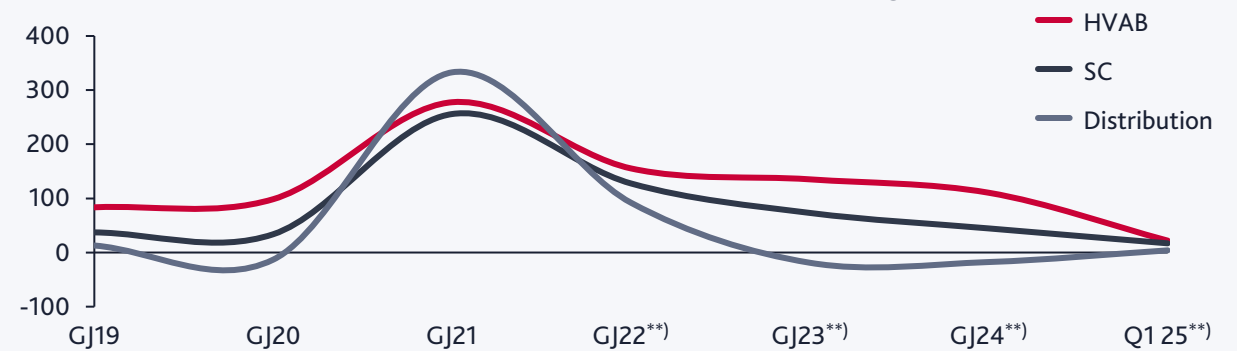
ROCE >10%

Entwicklung vom Stahlhändler zum Metallverarbeiter

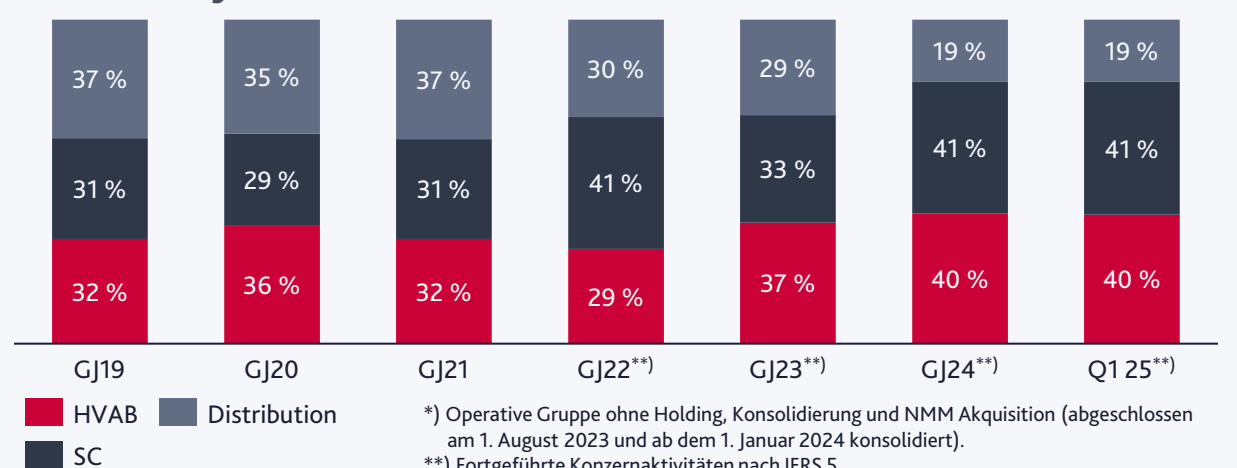
Anpassung an das erheblich veränderte Geschäftsumfeld mit geschärftem strategischem Fokus, um nachhaltiges Wachstum zu gewährleisten, Risiken zu mindern und die Wettbewerbsfähigkeit in einer dynamischen Marktlandschaft zu erhalten

- Service-Center-Geschäft und insbesondere höherwertiges Geschäft ist weniger abhängig von der Stahlpreisentwicklung
- Wichtige Meilensteine zur Steigerung der Profitabilität und Widerstandsfähigkeit in der jüngsten Vergangenheit erreicht
 - Wachstumsplattform NMM erfolgreich übernommen und integriert
 - Industrial Manufacturing Services, Sol Components und Amerinox erworben, um das höherwertige Geschäfts auszubauen
 - Teile des Europäischen Distributionsgeschäfts erfolgreich veräußert, um Abhängigkeit vom volatile und margenschwachen Distributionsgeschäft zu reduzieren
 - Portfolio durch Verkauf des brasilianischen Distributionsgeschäfts optimiert
 - Distributionslager durch Investitionen in modernste Lasertechnologie und automatisierte Schweißtechnik in HVAB-Zentren transformiert

EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten*) je Geschäftsfeld



Umsatz*) je Geschäftsfeld



*) Operative Gruppe ohne Holding, Konsolidierung und NMM Akquisition (abgeschlossen am 1. August 2023 und ab dem 1. Januar 2024 konsolidiert).

***) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.



Starke Ausrichtung auf Zukunftsbranchen

Ausbau der Fertigungskompetenz und des Branchenfokus in Europa und Nordamerika

Deutschland

- Ambo-Stahl in Köln übernommen, um Kompetenzen in der spezialisierten Stahlverarbeitung gezielt auszubauen
- Unsere Präsenz in den Bereichen Verteidigung und Infrastruktur gestärkt, in denen ein wachsender Bedarf erwartet wird
- Übernahme und Integration bis Mitte 2025 erwartet – mit dem Ziel, unseren Kunden hochwertige Dienstleistungen zu bieten

USA

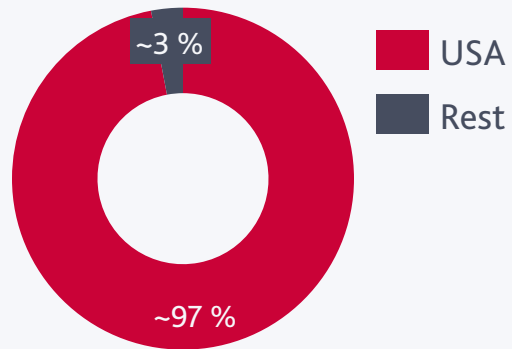
- Unsere Fertigungskapazitäten durch die Übernahme von Haley Tool & Stamping in der Nähe von Nashville, Tennessee erweitert
- Unsere Präsenz in Tennessee gestärkt und operativer Synergien mit nahegelegenen Standorten geschaffen
- Operative Effizienz durch Zugang zu modernen Stanzpressen und interner Werkzeugfertigung verbessert
- Wachstum in den Sektoren Automobil, Luft- und Raumfahrt sowie industrielle Fertigung gestärkt

Lokales Geschäftsmodell in Nordamerika

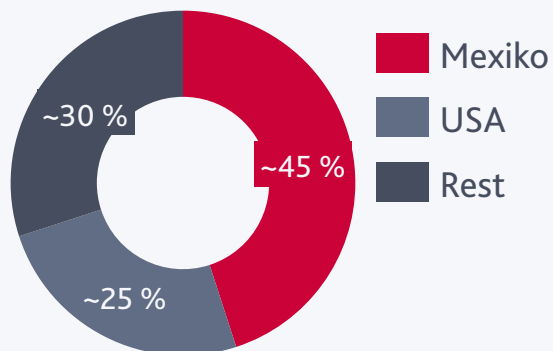
Wir profitieren vom anhaltenden Nearshoring-Trend nach Nordamerika

Beschaffung nach Ländern

USA

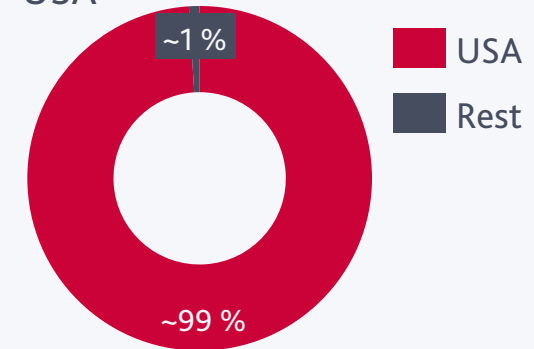


Mexiko

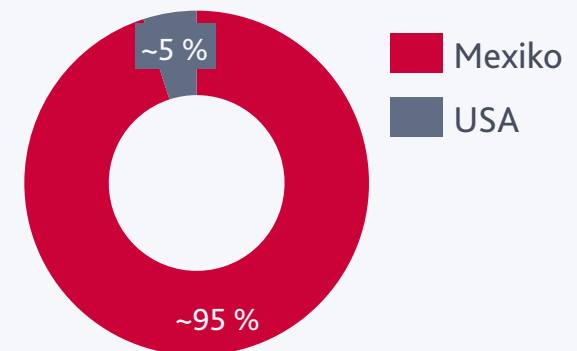


Umsatz nach Ländern

USA



Mexiko



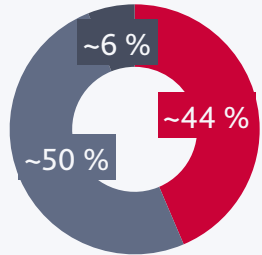
Lokales Geschäftsmodell in Europa

Begrenzte direkte Auswirkungen der US-Zölle, da der Großteil der Beschaffung und des Verkaufs in Europa vor Ort erfolgt

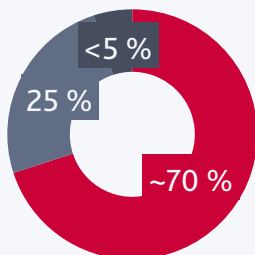
Beschaffung nach Ländern

Deutschland

KMG

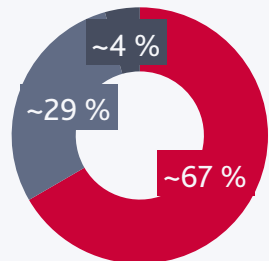


Becker



■ Deutschland ■ EU ■ Nicht EU

Schweiz

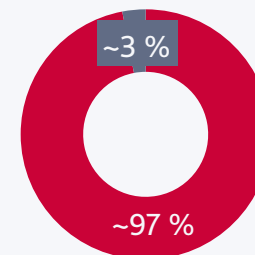


■ Schweiz ■ EU ■ Nicht EU

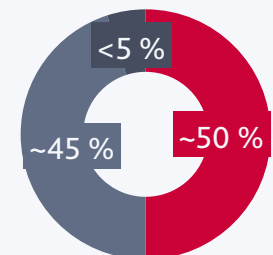
Umsatz nach Ländern

Deutschland

KMG

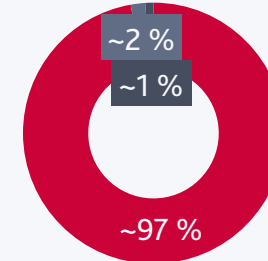


Becker



■ Deutschland ■ EU ■ Nicht EU

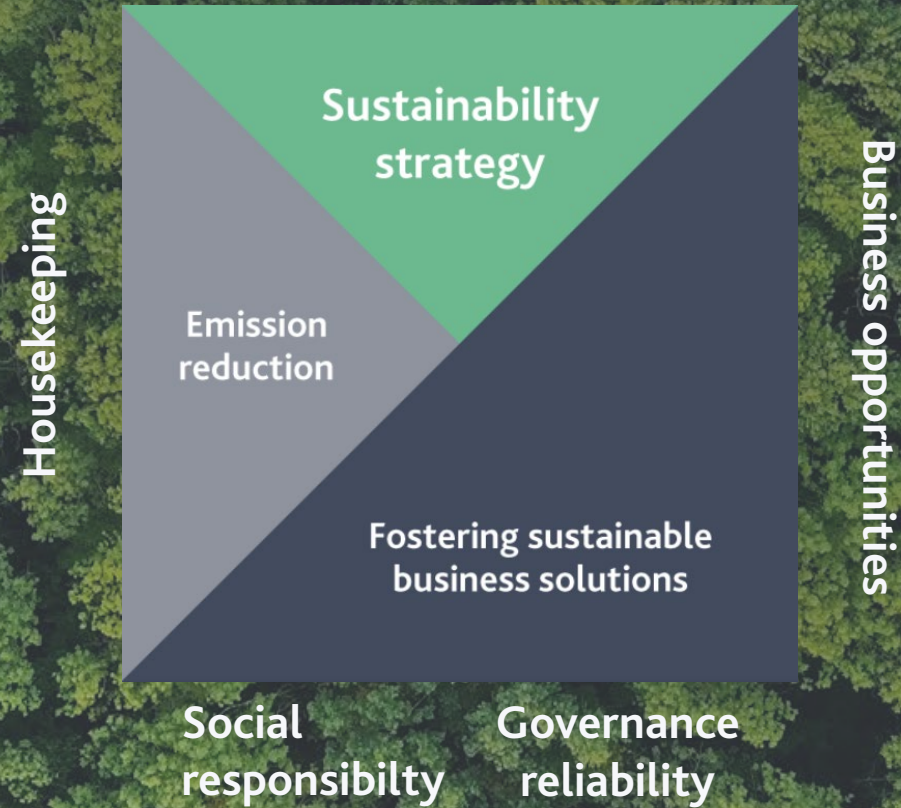
Schweiz



■ Schweiz ■ EU ■ Nicht EU

Strategische Auffassung unserer Nachhaltigkeitstransformation

Bedeutende Chancen durch das Angebot nachhaltiger Geschäftslösungen



Was ist Nexigen®?

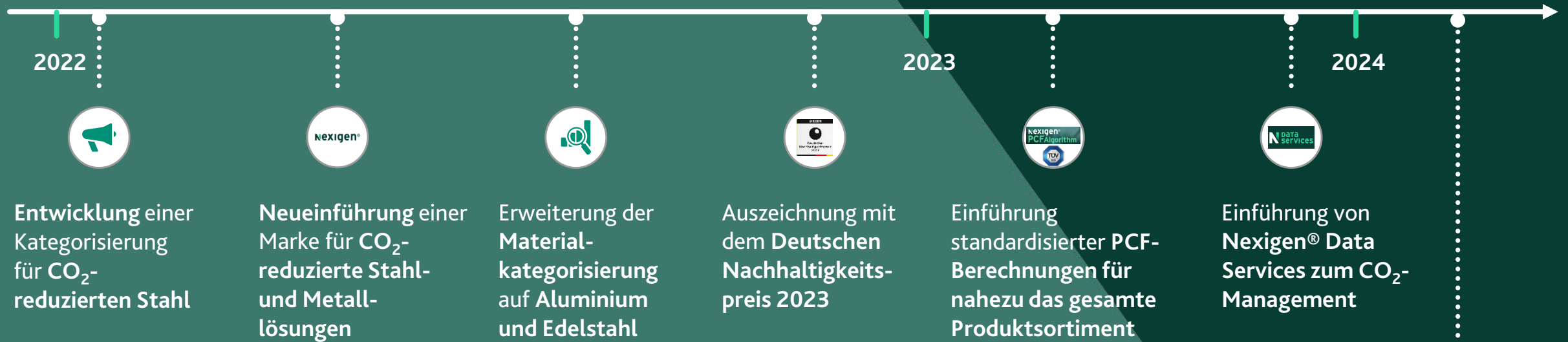
Unsere neue Marke für grüne Stahl- und Metalllösungen

Unter der Marke Nexigen® bietet Klöckner transparente, CO₂-reduzierte Material-, Service- und Logistiklösungen an, die unseren Kunden beim Aufbau nachhaltiger Lieferketten helfen.

Mit Nexigen® unterstützen wir unsere Partner dabei, ihren grünen Wandel zu beschleunigen und ihre Fortschritte in Sachen Nachhaltigkeit sichtbar zu machen.



Entwicklung nachhaltiger Geschäftsmodelle



- Zweite Auszeichnung mit dem Deutschen Nachhaltigkeitspreis 2025
- Anerkennung als „Leuchtturm der Transformation“ der Branche



- Erhöhung des CO₂-Reduktionsziels für Scope 1- und Scope 2-Emissionen bis 2030 von 50 % auf 62,5 %
- Ausdruck unseres Engagements für den 1,5 °C-Pfad
- Bestätigung der Ziele durch SBTi

Nexigen® PCF Algorithmus im Überblick



Transparent

... für die individualisierten PCF-Deklarationen aller eingekauften Waren



Umfassend

... vollständige Berücksichtigung der Emissionen von Rohstoffgewinnung bis Eintreffen des Produkts beim Kunden



Zertifiziert und zuverlässig

... extern zertifizierte Berechnungsmethode durch den TÜV SÜD



Individualisiert und maßgeschneidert

... auf das jeweilige gekaufte Produkt



Erfüllung gestezlicher Anforderungen

... im Hinblick auf die Emissionsbilanzierung innerhalb der Lieferkette

Unsere ambitionierten Klimaziele

Unsere Net Zero Ziele wurden durch die Science Based Targets initiative (SBTi) als wissenschaftlich fundierte Ziele anerkannt



kloeckner takes
action 2040 

Scope 1 & 2

Direkte und indirekte
Emissionen

Reduktion um 62.5%
bis 2030

Net Zero bis 2040

Scope 3

Unter direktem
Einfluss

Reduktion um 50%
bis 2030

Net Zero bis 2040

Scope 3

Nicht unter direktem
Einfluss

Reduktion um 30%
bis 2030

Net Zero bis 2050

Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



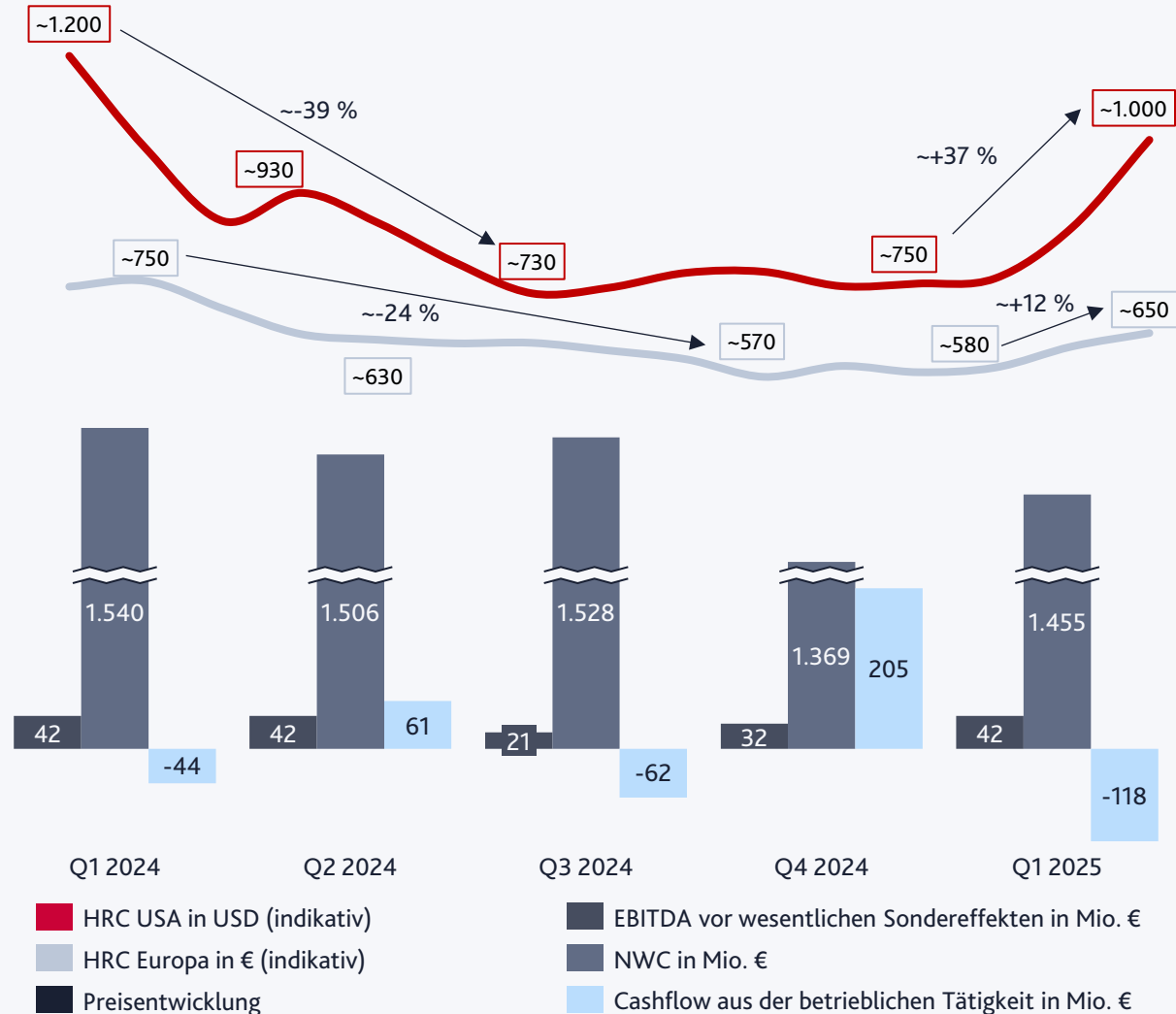
Highlights des ersten Quartals 2025

	Q1 2025	Q1 2024	Delta	
Absatz (in Tt)	1.170	1.139	+2,7 %	Leichter Anstieg yoy, bedingt durch positive Entwicklung von Kloeckner Metals Americas; Kloeckner Metals Europe mit rückläufiger Mengenentwicklung
Umsatz (in Mio. €)	1.666	1.737	-4,1 %	Leichter Rückgang yoy trotz gestiegenem Absatz, bedingt durch niedrigeres durchschnittliches Preisniveau
Rohhertrag (in Mio. €)	317	297	+6,6 %	Deutlicher Anstieg yoy; auch Rohhertragsmarge im Vergleich zum Vorjahr gestiegen
EBITDA ^{*)} (in Mio. €)	42	42	0	Konstante Entwicklung yoy wie prognostiziert
Operativer CF (in Mio. €)	-118	-44	-74	Negativer operativer Cashflow aufgrund von Anstieg NWC
Netto-Finanzverbindlichkeiten (in Mio. €)	914	790	+124	Anstieg yoy, hauptsächlich zurückzuführen auf negativen operativen Cashflow

*) Vor wesentlichen Sondereffekten.

Unser Net Working Capital Management

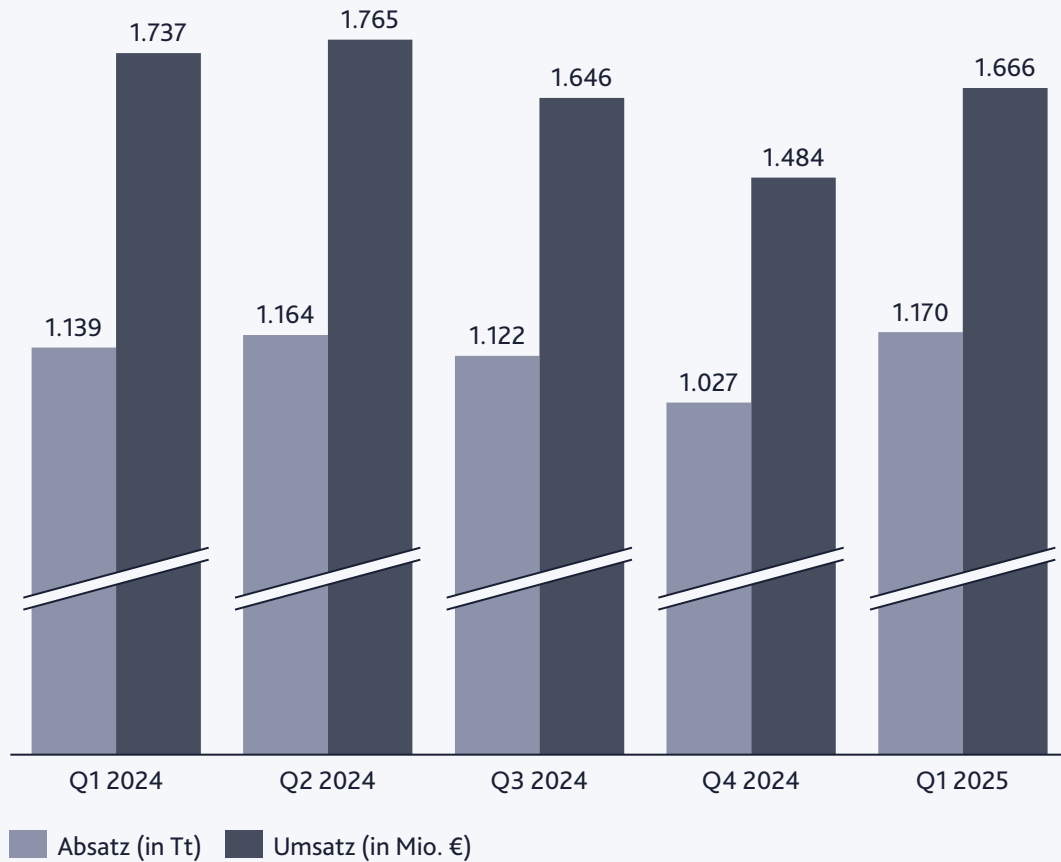
Solide EBITDA-Performance im ersten Quartal im Einklang mit der Prognose



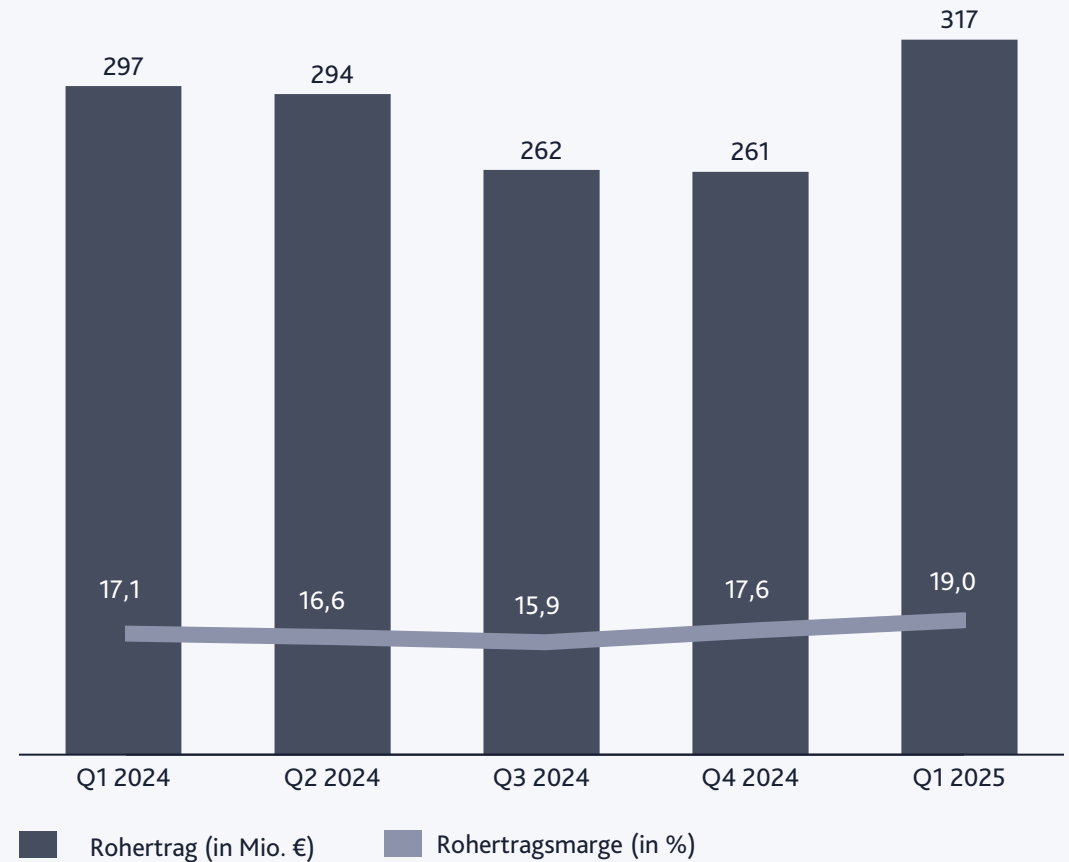
- Verpflichtung zu einer starken Performance über den gesamten Zyklus hinweg, Förderung von Aufwärtspotenziale und Begrenzung von Abwärtsrisiken
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten in Höhe von 42 Mio. € in Q1 2025
- Aktuellen positiven Preistrend in starke operative Ergebnisse im zweiten Quartal 2025 und darüber hinaus übertragen
- Strategieumsetzung verläuft planmäßig; weitere Verbesserung der Profitabilität
- Fortlaufende Umsetzung unserer Digitalisierungs- und Automatisierungsinitiative
 - Anzahl digitaler Angebote stieg in Q1 2025 yoy um 2,6 %

Entwicklung von Absatz, Umsatz und Rohertrag

Absatz & Umsatz

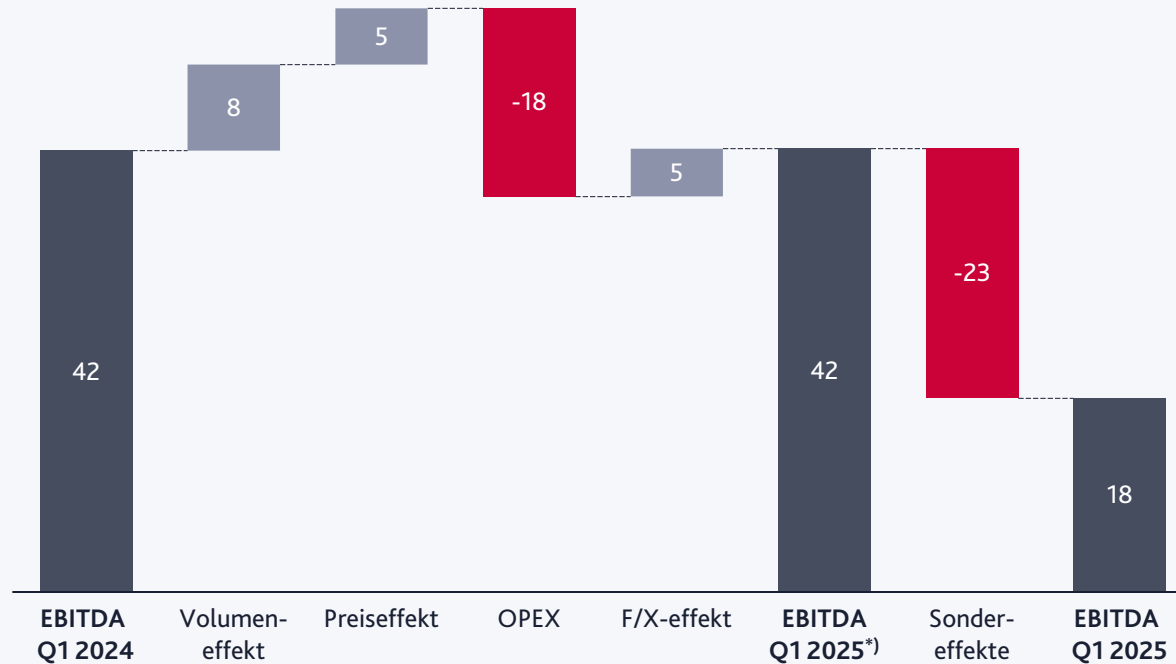


Rohertrag & Rohertragsmarge



EBITDA Entwicklung

EBITDA (in Mio. €) in Q1 2025

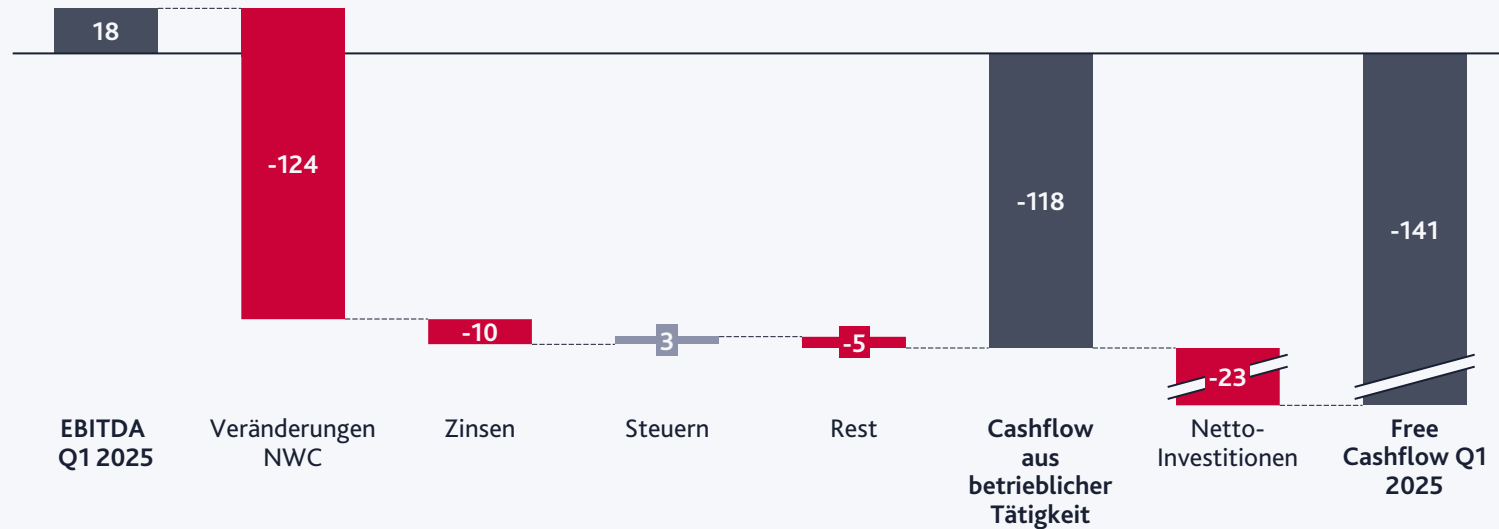


*) Vor wesentlichen Sondereffekten.

- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten in Q1 2025 bei 42 Mio. €; konstant im Jahresvergleich
- Positiver Volumeneffekt von 8 Mio. € und Preiseffekt von 5 Mio. €
- OPEX um 18 Mio. € höher im Jahresvergleich
- Positive Währungseffekte von 5 Mio. € im Jahresvergleich
- Wesentliche Sondereffekte vor allem im Zusammenhang mit der endgültigen Entkonsolidierung der brasilianischen Gesellschaft

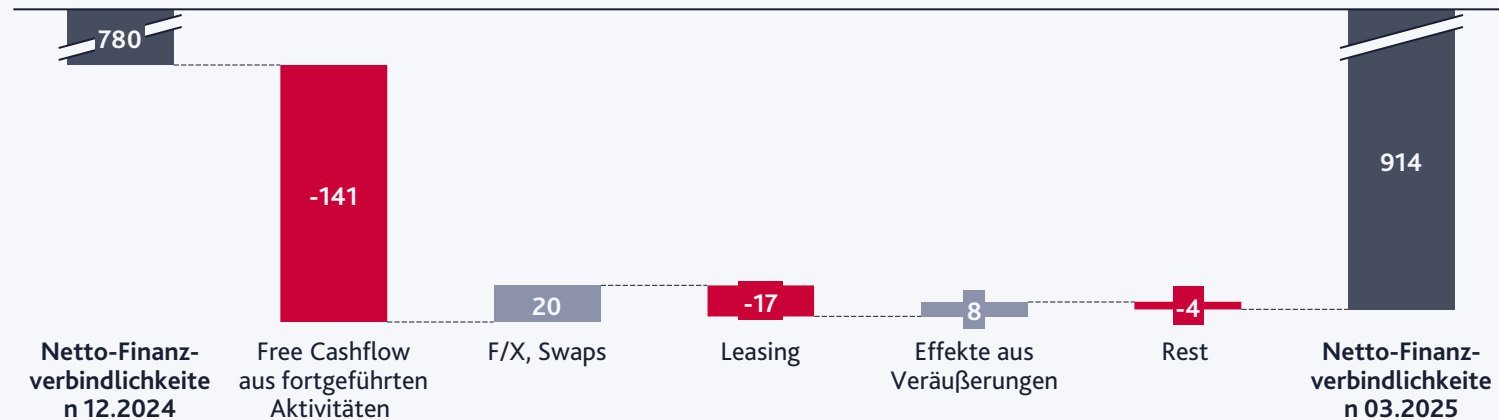
Cash flow und Netto-Finanzverbindlichkeiten Entwicklung

Cash flow Q1 2025 (in Mio. €)



- EBITDA in Höhe von 18 Mio. €
- Net Working Capital stieg um 124 Mio. €
- Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit in Höhe von -118 Mio. €
- Netto-Investitionen in Höhe von 23 Mio. €
- Free Cashflow entsprechend -141 Mio. €

Netto-Finanzverbindlichkeiten 12.2024 vs 03.2025 (in Mio. €)

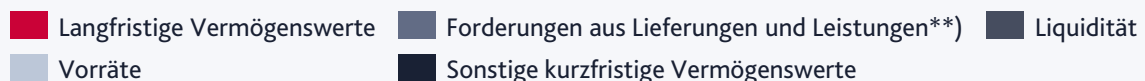
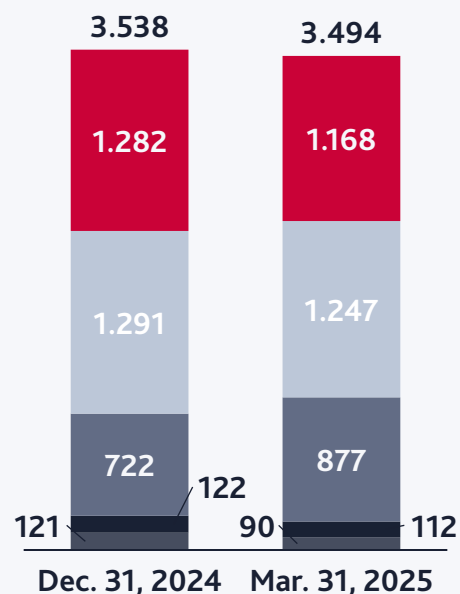


- Netto-Finanzverbindlichkeiten stiegen von 780 Mio. € auf 914 Mio. €
- Positive Währungseffekte (F/X) von 20 Mio. €
- Zunahme Leasing von 17 Mio. €
- Effekt aus der Veräußerung der brasilianischen Einheit von +8 Mio. €

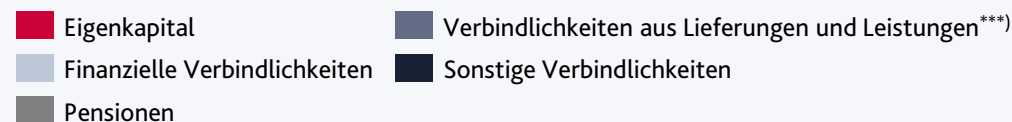
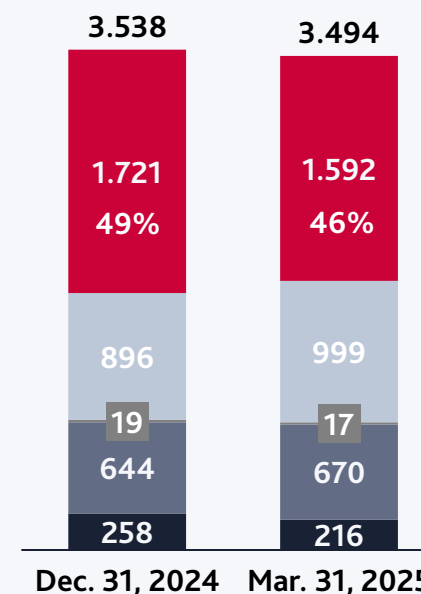
Bilanz Entwicklung

Eigenkapitalquote 46 %, Gearing^{*)} von 58 % und Leverage 6.7 x

Aktiva (in Mio. €)



Passiva (in Mio. €)



^{*)} Gearing = Netto-Finanzverbindlichkeiten / (Konzerneigenkapital ./ . Anteile nichtbeherrschender Gesellschafter ./ . Goodwill aus Unternehmenserwerben nach dem 23. Mai 2024).

^{**)} Inklusive Vertragsvermögen und Lieferantenboni.

^{***)} Inklusive Vertragsverbindlichkeiten und erhaltene Anzahlungen.

Fälligkeitsprofil

Fazilitäten (in Mio. €)	Verpflichtet 31.03.2025	Gezogen	
		31.03.2025	31.12.2024
Syndizierter Kredit ¹⁾	350	141	173
ABS Europa ²⁾	300	85	30
ABL USA	601	362	375
ABL Mexiko	106	69	48
Syndizierter Kredit Schweiz ³⁾	210	152	85
Andere Bilaterale	42	42	40
Leasing	152	152	149
Gesamtverschuldung	1.761	1.004	901
Cash		90	121
Netto- Finanzverbindlichkeiten		914	780

1) Nach der Erneuerung im Dez 24 mit Wirksamkeitsdatum Jan 25.

2) Im Feb 24 sind die teilnehmenden Unternehmen aus UK, FR und NL aus dem Programm ausgestiegen; wir überprüfen das Programm derzeit und werden seinen Umfang deutlich reduzieren.

3) Neue Fazilität (200 Mio. CHF), unterzeichnet im Jan 25, ersetzt lokalen bilateralen Kredite (160 Mio. CHF).

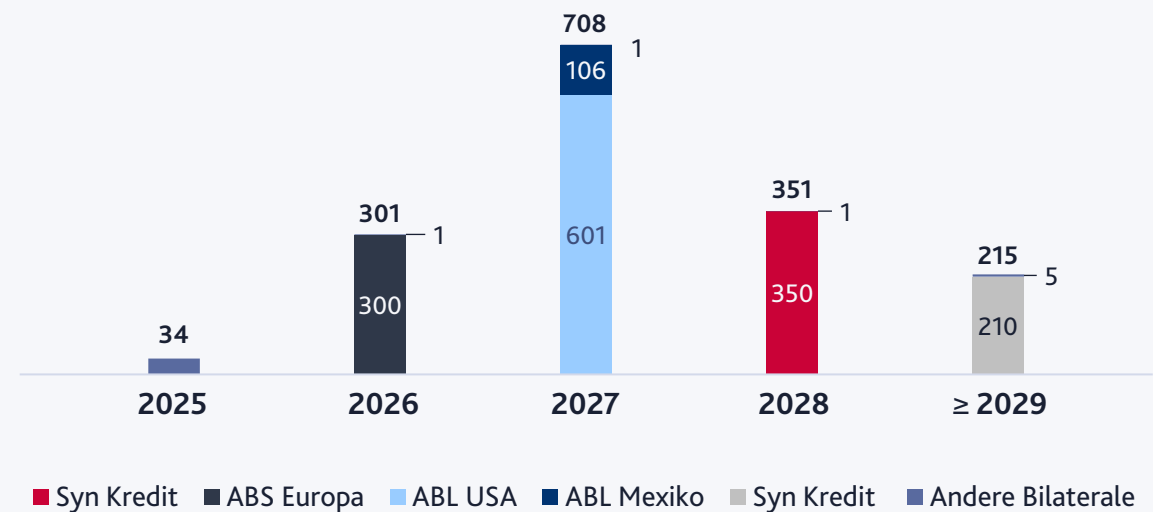
4) Den Aktionären der Klöckner & Co SE zurechenbares Eigenkapital abzüglich Goodwill aus Unternehmenszusammenschlüssen nach dem 23. Mai 2024 (aktualisierte Definition nach Erneuerung der Konsortialkreditlinie).

5) Netto-Finanzverbindlichkeiten / angepasstes Eigenkapital.

6) Netto-Finanzverbindlichkeiten / LTM EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten.

Mio. €	31.03.2025
Angepasstes Eigenkapital ⁴⁾	1.583
Netto-Finanzverbindlichkeiten	914
Gearing ⁵⁾	58 %
Leverage ⁶⁾	6.7 x

Fälligkeitsprofil (ohne Leasing) in Mio. €, 31.03.2025



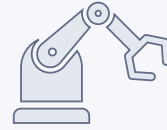















Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



Regionaler Geschäftsausblick 2025

						
	Reale Stahlnachfrage	Bauindustrie	Fertigung, Maschinen- und Anlagenbau	Transportindustrie	Haushaltsgeräte und Gebrauchsgüter	Energie
<u>Nordamerika</u>	0 % bis +1 % 					
<u>Europa</u>	0 % bis +1 % 					



- Konstante Entwicklung des Absatzes und deutlicher Anstieg des Umsatzes im Vergleich zum Vorquartal erwartet
- EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten zwischen 60-90 Mio. € erwartet



- Deutlicher Anstieg von Absatz und Umsatz im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Deutlicher Anstieg des EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten im Vergleich zum Vorjahr erwartet
- Positiver operativer Cashflow erwartet, deutlich über dem Vorjahresniveau

Agenda

1. Überblick
2. Strategie-Update und Highlights
3. Finanzielle Kennzahlen
4. Ausblick
5. Anhang



Quartals- und Geschäftsjahresergebnisse

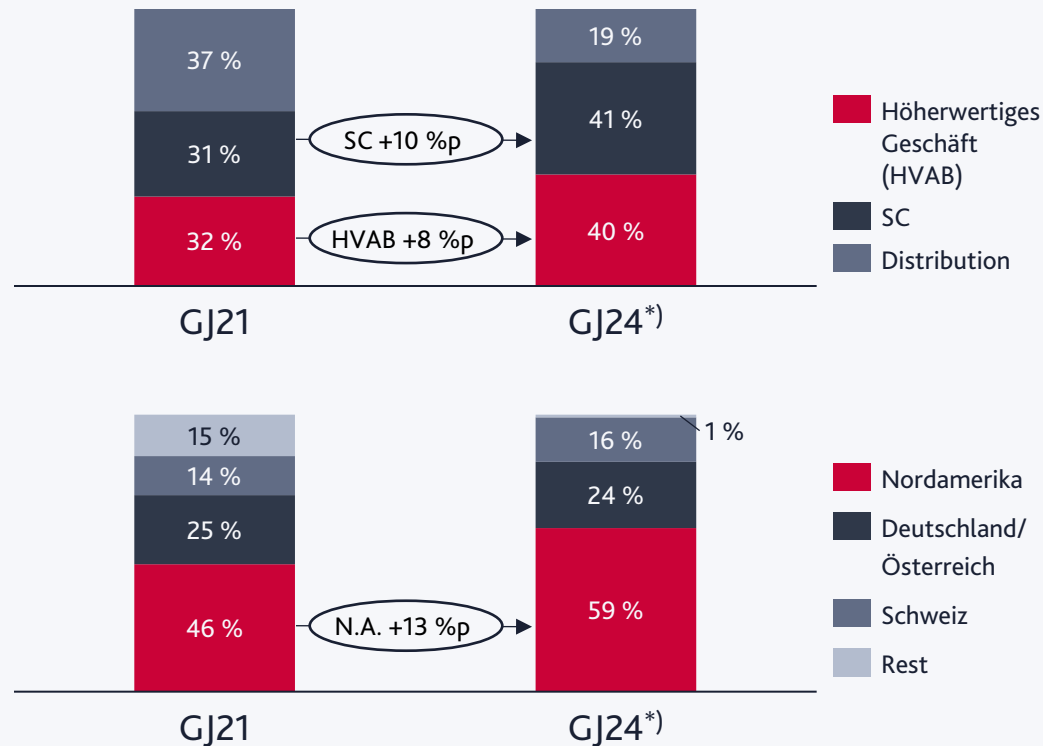
In Mio. €	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	GJ	GJ	GJ	GJ	GJ	GJ
	2025	2024*)	2024*)	2024*)	2024*)	2023*)	2023*)	2023*)	2023*)	2024*)	2023*)	2022*)	2022	2021	2020
Absatz (in Tsd. t)	1.170	1.027	1.122	1.164	1.139	1.026	1.091	1.044	1.087	4.453	4.248	4.193	4.629	4.881	4.873
Umsatz	1.666	1.484	1.646	1.765	1.737	1.606	1.756	1.754	1.840	6.632	6.957	8.337	9.379	7.441	5.130
Rohhertrag	317	261	262	294	297	269	282	296	311	1.113	1.157	1.328	1.563	1.893	1.047
Rohhertragsmarge (in %)	19,0	17,6	15,9	16,6	17,1	16,7	16,0	16,9	16,9	16,8	16,6	15,9	16,7	25,4	20,4
EBITDA vor wesentlichen Sondereffekten	42	32	21	42	42	17	44	65	65	136	190	355	417	848	111
Wesentliche Sondereffekte	-23	-16	-8	0	-5	-5	0	0	5	-27	0	52	64	-30	-59
EBITDA	18	16	13	42	37	12	44	65	70	109	190	407	481	879	52
EBITDA-Marge (in %)	1,1	1,1	0,8	2,4	2,2	0,7	2,5	3,6	3,8	1,6	2,7	4,9	5,1	11,8	1,0
EBITDA Währungseffekte	0	0	0	3	0	-2	4	0	-4	3	-3	30	31	-16	1
EBIT	-12	-19	-17	11	5	-29	15	38	43	-20	66	299	348	754	-93
Erträge aus Investitionen	1	0	0	-2	1	0	-1	0	-2	-2	-4	6	6	11	0
Finanzergebnis	-12	-15	-16	-15	-17	-18	-12	-8	-8	-62	-46	-34	-34	-17	-30
EBT	-23	-34	-33	-5	-11	-47	1	29	34	-83	16	270	319	748	-124
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-5	-57	4	-13	3	12	-4	-14	-10	-62	-16	-57	-60	-119	9
Konzernergebnis	-28	-91	-29	-18	-8	-35	-3	15	24	-146	0	213	259	629	-114
Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6	6	10	2
Ergebnisanteil der Aktionäre KCO	-28	-91	-29	-18	-8	-35	-3	15	23	-147	-1	207	253	619	-116
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	-0,28	-0,91	-0,29	-0,18	-0,08	-0,36	-0,04	0,15	0,23	-1,47	-0,01	2,08	2,54	6,21	-1,16
Verwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	-0,28	-0,91	-0,29	-0,18	-0,08	-0,36	-0,04	0,15	0,22	-1,47	-0,01	1,90	2,32	5,58	-1,16
NWC	1.455	1.369	1.528	1.506	1.540	1.489	1.865	1.696	1.735	1.369	1.4489	1.789	1.789	1.813	967
Netto-Finanzverbindlichkeiten	914	780	872	779	790	775	923	596	539	780	775	584	584	762	351

*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

Entwicklung vom Stahlhändler zu einem Metallverarbeiter

Geschärfter regionaler und geschäftlicher Fokus

Umsatzverteilung



Unsere Erfolge



Finanzielle Stabilisierung

Weitere Entlastung der Bilanz: Pensionen ausfinanziert und Eigenkapitalquote auf konstant hohem Niveau



Portfoliooptimierung

Verkauf von Teilen des margenschwachen Distributionssgeschäfts in Europa, Übernahme wertsteigernder Unternehmen in Nordamerika



Weg zum Service-Center- und Metallverarbeitungsunternehmen

Bereits ~80% des Umsatzes werden im Service-Center (SC) und im höherwertigem Geschäft (HVAB) erzielt
Regionaler Fokus



Fokus auf die wirtschaftlich starken Regionen Nordamerika und DACH-Region, mit ~60% unseres Umsatzes in Nordamerika



Vorreiter der nachhaltigen Industrie

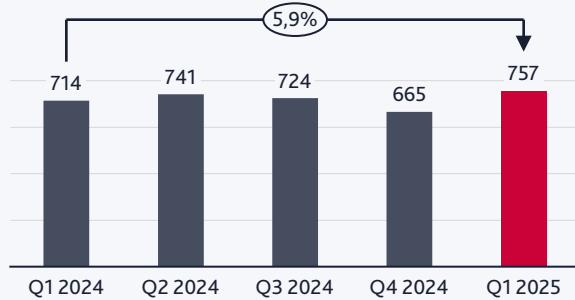
Angebot von CO₂-reduzierten Material-, Service- und Logistiklösungen unter der Nexigen® Marke

*) Fortgeführte Konzernaktivitäten nach IFRS 5.

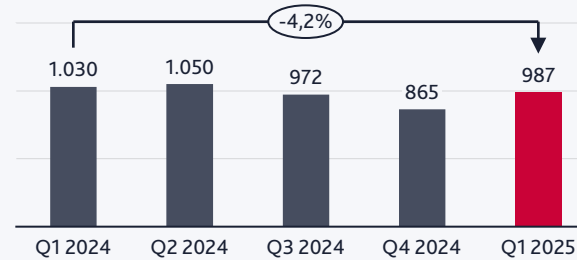
Segment Performance

KM USA

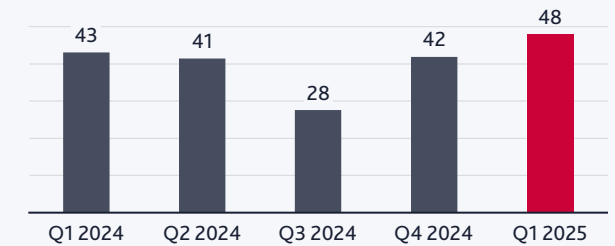
Absatz (in Tt)



Umsatz (in Mio. €)

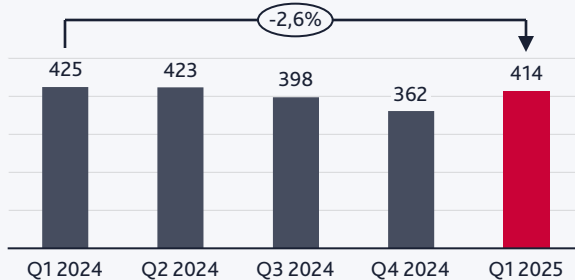


EBITDA*) (in Mio. €)

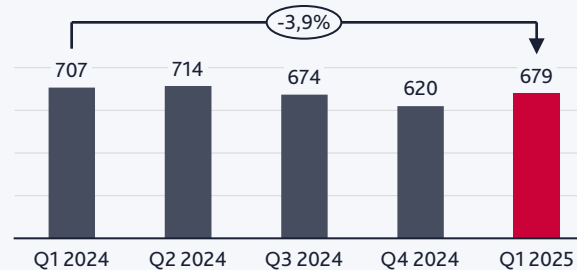


KM Europa

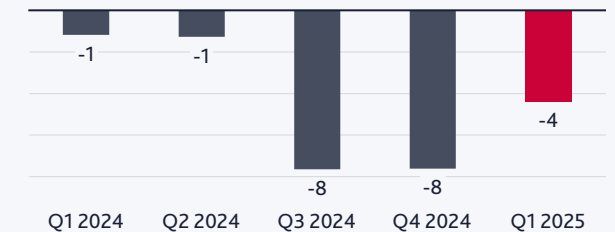
Absatz (in Tt)



Umsatz (in Mio. €)



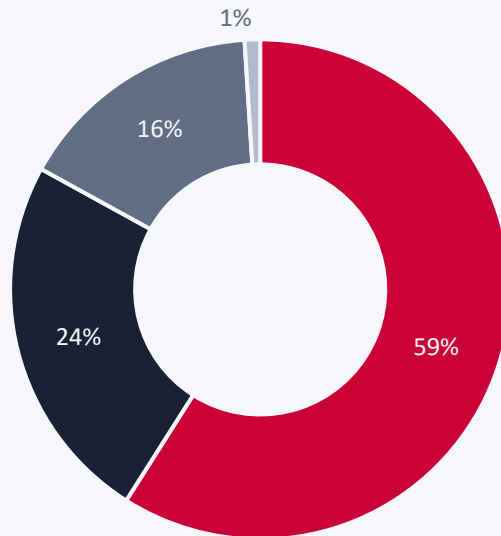
EBITDA*) (in Mio. €)



*) Angepasst um wesentliche Sondereffekte Q1 2024, Q3 2024, Q4 2024 und Q1 2025 in KM Europe und Q3 2024, Q4 2024 und Q1 2025 in KM Americas.

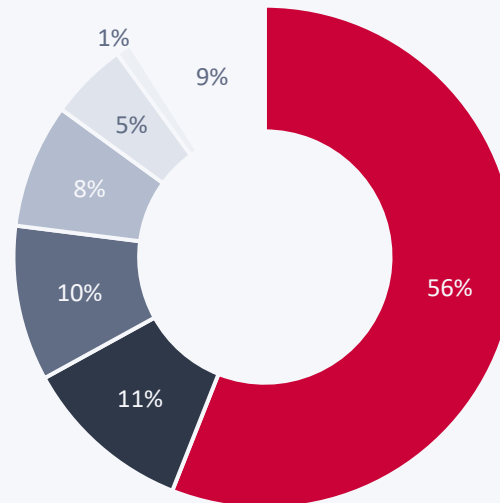
Umsatz nach Märkten, Produkten und Branchen

Umsatz nach Märkten



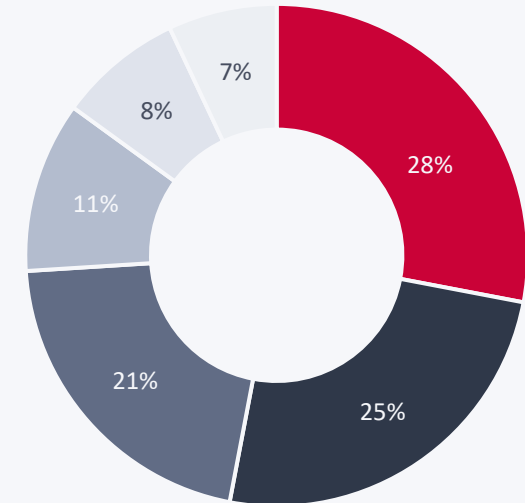
- Nordamerika
- Deutschland/Österreich
- Schweiz
- Rest

Umsatz nach Produkten



- Flachprodukte
- Langprodukte
- Aluminium
- Rostfrei
- Rohre
- Qualitätsstahl
- Rest

Umsatz nach Branche



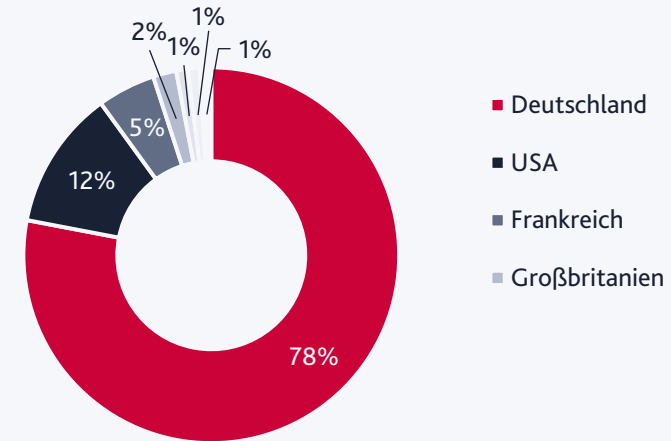
- Bauindustrie
- Fertigung, Maschinen- und Anlagenbau
- Transportindustrie
- Haushaltsgeräte und Gebrauchsgüter
- Metallhandel & andere
- Metalverarbeitung

Stand 31. Dezember 2024. Fortführende Aktivitäten.

Aktuelle Aktionärsstruktur

Geographische Verteilung der institutionellen Investoren

- Identifizierung von rund 99 % der Investoren im Dezember 2024
- Identifizierte institutionelle Investoren machen 60 % aus
- Deutsche Investoren einschließlich Privatanleger dominieren
- Privatanleger stellen 26 %



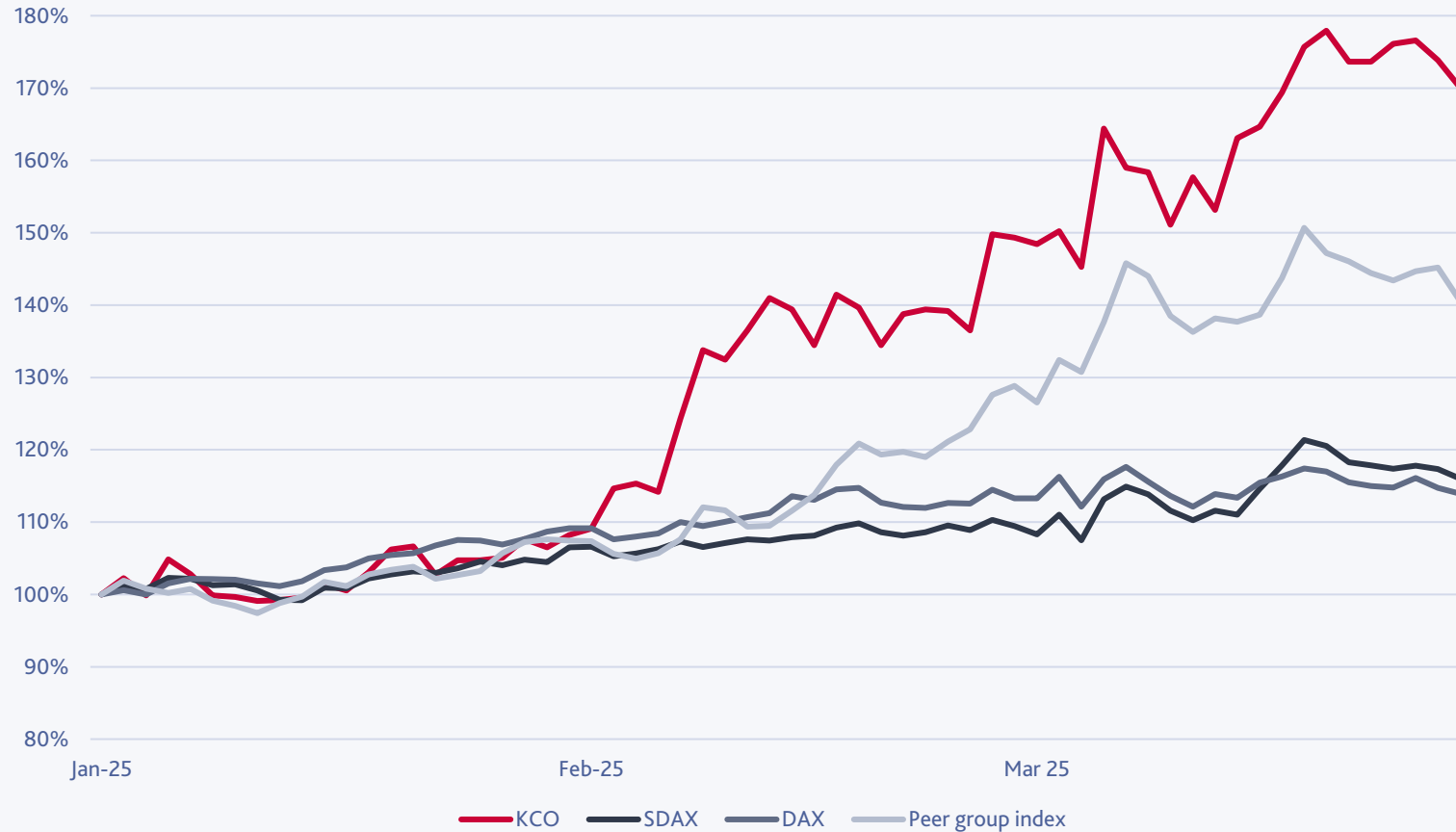
Stand: Dezember 2024

Stimmrechtsmitteilungen gemäß WpHG*)

Datum der Veröffentlichung	Investor	Anteil
05.02.2024	Swoctem GmbH / Friedhelm Loh	41,53 %
13.03.2025	Rossmann Beteiligungs GmbH	5,95 %
04.11.2022	The Goldman Sachs Group, Inc.	4,99 %
01.12.2022	Dimensional Holdings Inc.	3,01 %

*) Die nachfolgende Tabelle führt alle Aktionäre auf, deren Anteil an Stimmrechten an der Klöckner & Co SE gemäß der zuletzt erfolgten Stimmrechtsmitteilung zum 05.06.2025 (§ 33 WpHG bzw. § 21 WpHG a.F.) zum angegebenen Zeitpunkt bei 3 % oder mehr lag. In die Berechnung des Stimmrechts sind neben den Stimmrechten aus Aktien, die dem Aktionär gehören, auch solche einbezogen, die ihm nach § 34 WpHG (bzw. § 22 WpHG a.F.) zugerechnet werden. Bei den in der Tabelle aufgeführten meldepflichtigen Unternehmen handelt es sich jeweils um das Mutterunternehmen, auch wenn dieses gleichzeitig für seine Tochterunternehmen gemeldet hat. Instrumente im Sinne des § 38 WpHG sind in der Tabelle ebenfalls berücksichtigt.

Aktienkursentwicklung in Q1 2025



- Der Aktienkurs der Klöckner & Co zeigte im ersten Quartal 2025 eine starke Entwicklung
- Am 19. März 2025 erreichte er mit 7,92 € seinen Höchststand
- In der Folgezeit sank der Aktienkurs sukzessive und schloss am 31. März 2025 mit 7,37 €

Peer-Group-Index von Unternehmen: thyssenkrupp, Salzgitter, ArcelorMittal, Voestalpine, Swiss Steel, Reliance, Ryerson, Olympic Steel, Worthington Steel

Dividendenpolitik

Die generelle Dividendenpolitik von Klöckner & Co sieht grundsätzlich eine Ausschüttung von 30 % des Konzernjahresüberschusses vor Sondereinflüssen vor.

- Diese Dividendenpolitik haben wir mit jeweils 0,80 € je Aktie für die Jahre 2006 und 2007 eingehalten.
- Für das Geschäftsjahr 2008 haben wir angesichts der beginnenden Eurokrise die Dividendenpolitik ausgesetzt und keine Dividende gezahlt.
- In 2009 haben wir ergebnisbedingt keine Dividende gezahlt.
- In dem Geschäftsjahr 2010 haben wir unsere generelle Dividendenpolitik mit einer Dividende von 30 Eurocents je Aktie wieder aufgenommen.
- Für die Geschäftsjahre 2011, 2012, 2013 und 2015 wurde dann erneut ergebnisbedingt keine Dividenden gezahlt.
- Im Geschäftsjahr 2014 haben wir den Bilanzgewinn in voller Höhe ausgeschüttet
- Für das Geschäftsjahr 2016 haben wir eine Dividende in Höhe von 0,20 € pro Aktie ausgeschüttet und 0,30 € in den Jahres 2017 und 2018
- Für die Geschäftsjahre 2019 und 2020 wurde ergebnisbedingt keine Dividenden gezahlt
- Rekorddividende von 1,00 € für das Jahr 2021
- Dividendenauszahlung von 0,40 € für das Jahr 2022
- Dividendenauszahlung von 0,20 € für die Jahre 2023 und 2024

Dividendenausschüttung pro Aktie

2006	2007	2008 2009	2010	2011 2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 2020	2021	2022	2023	2024
0,80 €	0,80 €	-	0,30 €	-	0,20 €	-	0,20 €	0,30 €	0,30 €	-	1,00 €	0,40 €	0,20 €	0,20 €

DIE NEXIGEN® STAHL- KATEGORISIERUNG

Sechs Kategorisierungen für transparente
Kohlenstoffemissionen

Wir haben eine Kategorisierung für CO₂-reduzierten Stahl entwickelt, damit die Kunden den CO₂-Fußabdruck ihres gekauften Produkts direkt sehen können.

BALANCED

START

STEP

PLUS

PRO

PRIME

1750

1400

1000

700

400

0

Emission in kg CO₂ / t Stahl

FÜHREND BEI DER NACHHALTIGKEITSTRANSFORMATION

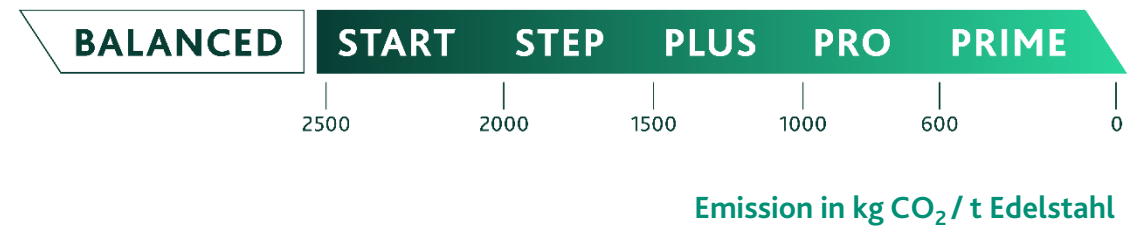
- ✓ Methodik nach internationalen Standards
- ✓ Keine Kompensation in der CO₂-Belastungskategorisierung enthalten (Kompensationsdaten als Add-on)
- ✓ Emissionen vom Rohmaterial bis zur Produktion
- ✓ Gesonderte Kategorie für „ausgewogenen“ grünen Stahl



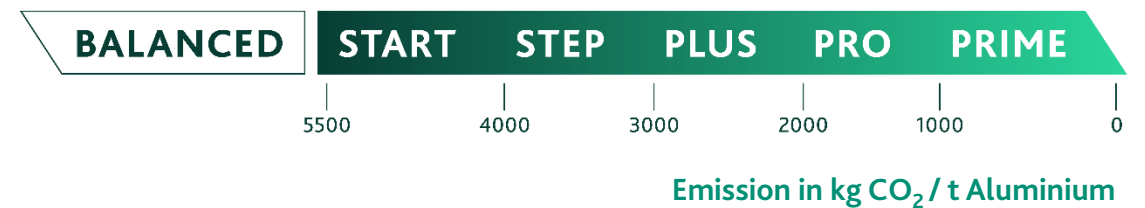
EIN UMFASSENDER ANSATZ

Die Nexigen® Kategorisierung für Edelstahl und Aluminium

Edelstahl



Aluminium



Fabian Joseph
Head of Investor Relations

 +49 211 88245-488

 fabian.joseph@kloeckner.com

 www.kloeckner.com

Finanzkalender

6. August 2025

Veröffentlichung 1. Halbjahr 2025

5. November 2025

Veröffentlichung 3. Quartal 2025