



# LANXESS – als globaler Spezialchemiekonzern unter den Marktführern in attraktiven Nischenmärkten

Mirjam Reetz, Investor Relations

SdK Anleger Forum, 9. September 2024

# Safe Harbour Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

# Agenda

**1 LANXESS im Überblick**

**2 Q2 Ergebnisse**

**3 Ihre Fragen**

# LANXESS – Ein global agierender Spezialchemie-Konzern



## Spezialchemie- Konzern



- Spin-off von Bayer 2004
- Spezialchemieportfolio: Chemische Zwischenprodukte, Additive, Spezialchemikalien und Kunststoffe

## Globale Erfolgs- geschichte



- Rund 13.000 Mitarbeitende in 32 Ländern
- Globaler Umsatz von 6,7 Milliarden Euro in 2023

## Strategie der Effizienz und Exzellenz



- Stärkung der führenden Position in mittelgroßen Märkten
- Expansion in den USA, starke Marktpräsenz in Europa und Asien

# Unser strategischer Fokus

## Consumer Protection



- Flavors & Fragrances
- Liquid Purification Technologies
- Material Protection Products
- Saltigo

## Specialty Additives



- Lubricant Additives
- Polymer Additives
- Rhein Chemie

## Advanced Intermediates



- Advanced Industrial Intermediates
- Inorganic Pigments

**Stabilität erzeugen**  
**Liquidität sichern**  
**Wachstum generieren**

# LANXESS ist gut diversifiziert

## LANXESS Gruppe – Umsatz nach Branchen\*

Energie, natürliche Ressourcen  
und Industrieanwendungen

Mobilität

Chemie

Bauindustrie

Agrarwirtschaft  
und  
Tiergesundheit



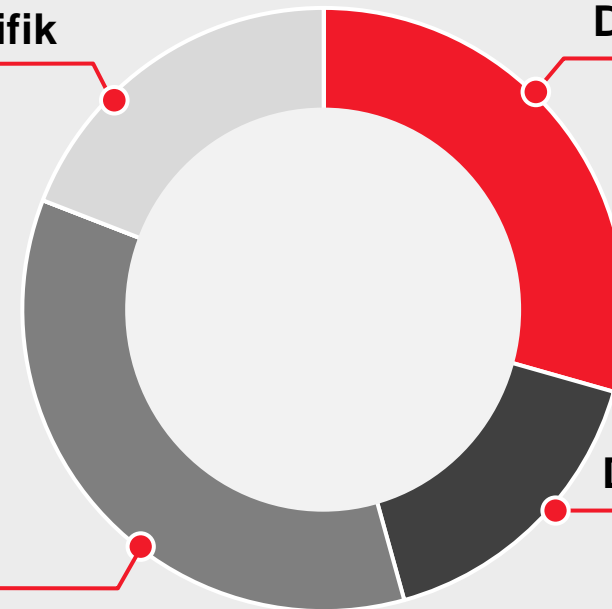
## Umsatz nach Regionen\*

Asien/Pazifik

EMEA (ohne  
Deutschland)

Deutschland

Amerika



\* Zahlen basierend auf 2023

# LANXESS als Teil der chemischen Industrie ermöglicht Transformation zur nachhaltigen Gesellschaft

## Neue Mobilität



Chemikalien für die Batterieproduktion ermöglichen treibhausgasreduzierte Lösungen wie die E-Mobilität

## Erneuerbare Energie



Hochwertige Materialien wie Schmierstoffe unterstützen nachhaltige Energieerzeugung

## Wasseraufbereitung



Ionenaustauscherharze können Wasser reinigen, Trinkwasser liefern und bei der Abwasserbehandlung helfen

## Zirkuläre Wertschöpfung



Recycling ermöglicht die Rückgewinnung von Molekülen, reduziert den Abfall und ermöglicht die Wiederverwendung

# Nachhaltigkeit als Kernelement unserer Strategie – mit klaren Schwerpunktthemen und Zielen



## Ziele\*

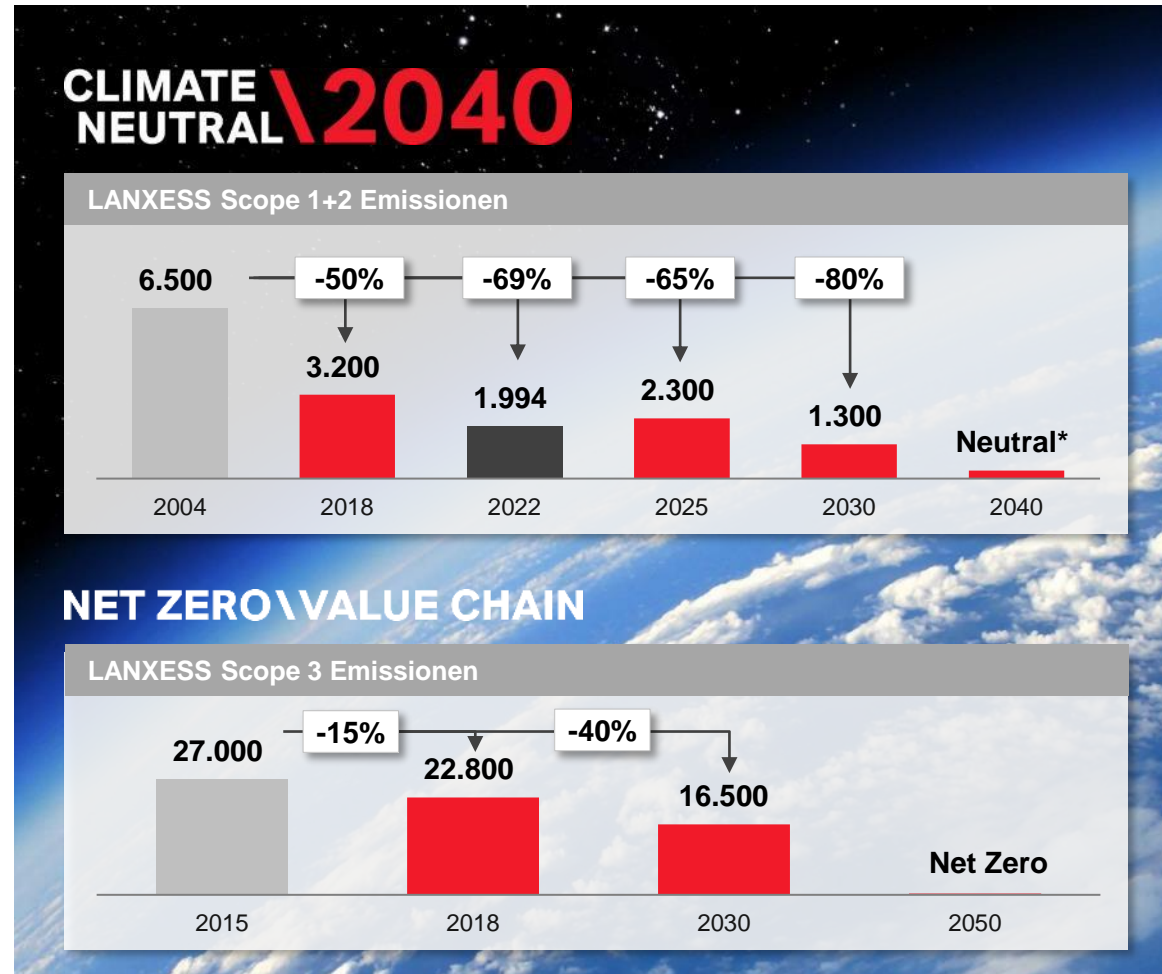
- LANXESS wird bis 2040 klimaneutral, bis 2030 -80% CO<sub>2</sub>e-Emissionen vs. 2004
- LANXESS reduziert absolute Wasserentnahme an Wasserrisikostandorten um 15% bis 2023
- LANXESS strebt “null Unfälle” an – MAQ-Reduzierung um 50% auf 1,0 im Jahr 2025 vs. 2016
- LANXESS nutzt Diversität – Erhöhung des Frauenanteils in Führungspositionen auf 30% bis 2030

**Ziel: LANXESS als führendes, stabiles, nachhaltiges und profitables Unternehmen**

\* Auswahl \*\* MAQ = Millionen Arbeitsstunden-Quote / Unfallhäufigkeiten mit Ausfallzeiten

# Klimaschutz und Energieeffizienz

## “Climate Neutral 2040” und “Net Zero Value Chain”



\* < 300 kt CO<sub>2</sub>e-Emissionen pro Jahr, abgebaut durch Kompensationsmaßnahmen

„Climate Neutral 2040“: Klarer Fahrplan und definierte Hebel zur Reduktion von Scope-1+2-Emissionen.

- Hochwirksame Einzelprojekte umsetzen
- Wachstum und Emissionen entkoppeln
- Technische Innovationen nutzen

„Net Zero Value Chain“: Reduktion / Neutralisierung von Scope-3-Wertschöpfungsketten-Emissionen.

- Verwendung von nachhaltigen Rohstoffen
- Umstellung auf grüne Logistik
- Zunehmend kohlenstoffarme und klimaneutrale Produkte anbieten



**SBTi bestätigt: Unsere Ziele tragen zur Begrenzung der Erderwärmung auf 1,5° bei**

# Zirkuläre und nachhaltige Beschaffung

## Nutzung und Kombination aller verfügbaren Hebel

### Fossil



- **Etablierter** Ausgangsstoff für eine Vielzahl von chemischen Wertschöpfungsketten mit breiter **Verfügbarkeit**

### Zirkulär



- **Mechanisches Recycling** (z. B. Eisenschrott)
- **Chemisches Recycling** (z. B. Pyrolyseöl für gemischte Kunststoffabfälle)

### Biobasiert



- **Biobasierte und biozirkuläre** Rohstoffe (z. B. Rapsöl, Altspeiseöl)
- **Biobasierte Chemikalien:** z. B. Fermentation

### Erneuerbare Energie



z. B. Wasser-, Windkraft, Solar etc.

### Low-carbon Technologien



z.B. CCS/CCU\*, RTO

Product  
Carbon  
Footprint  
Reduzierung

**Smarte Kombination von Rohstoffalternativen mit erneuerbaren Energien und Technologien**

\* CCS=Carbon Capture and Storage CCU=Carbon Capture and Utilization

# Sichere und nachhaltige Standorte

## Strategie für nachhaltiges Wassermanagement

### LANXESS Wasserprogramm

- Bewertung des aktuellen und zukünftigen Wasserstress<sup>\*</sup> und der spezifischen Entnahme
- Absolute Reduzierung der Wasserentnahme an Wasserstress-Standorten um 31% bis 2023 erreicht

- **Globales Ziel: Reduktion des jährlichen Wasserverbrauchs um 2% trotz organischen Wachstums**
- **Lokale Ziele: Verringerung der absoluten Wasserentnahme an Wasserstress<sup>1</sup>- und Wasserrisikostandorten<sup>2</sup> um 9% bis 2028**
- **Umsetzung der Maßnahmen des WASH-Pledge bis 2028 (WASH4WORK)**



<sup>1</sup> Wasserrisiko Standorte: Nagda und Jhagadia (beide Indien), Latina (Italien) und Qingdao (China)

<sup>2</sup> Wasserstress Standorte: East Hanover, Laval, Liyang, Merlo, Perth Amboy, Porto Feliz

# Nachhaltige Produkte

## Produkte für das "Neue Zeitalter der Nachhaltigkeit"

### Unsere "2+1 Formel"



Unsere Produkte müssen sicher sein und nachhaltig hergestellt werden



Unsere Produkte werden in Richtung Klimaneutralität und Kreislaufwirtschaft entwickelt



Unsere Produkte "ermöglichen" nachhaltige Lösungen

### Klarer strategischer Fokus

- Wir verlagern unser Portfolio auf sozial, ökologisch und wirtschaftlich vorteilhafte Produkte
- Wir wählen, wo immer möglich, sicherere und nachhaltigere Inhaltsstoffe
- Wir werden keine neuen Endprodukte entwickeln und vermarkten, die besonders besorgniserregende Stoffe (SVHC)\* enthalten.

\* Endprodukte, die Stoffe > 0,1 % enthalten, die die Eigenschaften eines besonders besorgniserregenden Stoffes (SVHC) haben

# Verpflichtungen und Auszeichnungen

## Ausdruck hoher Nachhaltigkeitsstandards

### Verpflichtung und Zusammenarbeit



### Anerkennung in Ratings und Indizes

**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

Mitglied DJSI World + Europe



EcoVadis Platinum Level



Klima-Score A



**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A **AA** AAA

## Auf Kurs zu einer nachhaltigeren Umwelt

**Nachhaltigkeit im Kern unserer Strategie**

**Schaffung von Nutzen für Unternehmen, Kunden und Gesellschaft**

**Unterstützung einer nachhaltigen Wirtschaft mit Aktivitäten und Produkten**



# Agenda

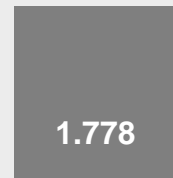
**1 LANXESS im Überblick**

**2 Q2 Ergebnisse**

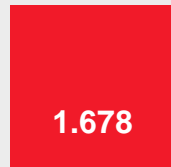
**3 Ihre Fragen**

# Verbesserte Q2 Ergebnisse trotz schwacher Endmärkte – strukturelle Maßnahmen beginnen sichtbar zu werden

## Umsatz



Q2 2023



Q2 2024

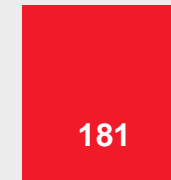
-6%

allerdings höhere Mengen  
in 8 von 10 BUs

## EBITDA vor Sondereinflüssen



Q2 2023

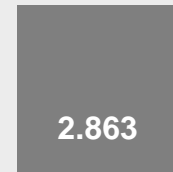


Q2 2024

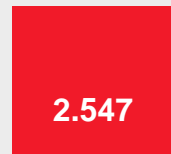
+69%

getrieben durch ver-  
besserte Kostenstrukturen

## Nettofinanzverschuldung



Q2 2023



Q2 2024

-11%

getrieben durch  
operative Performance

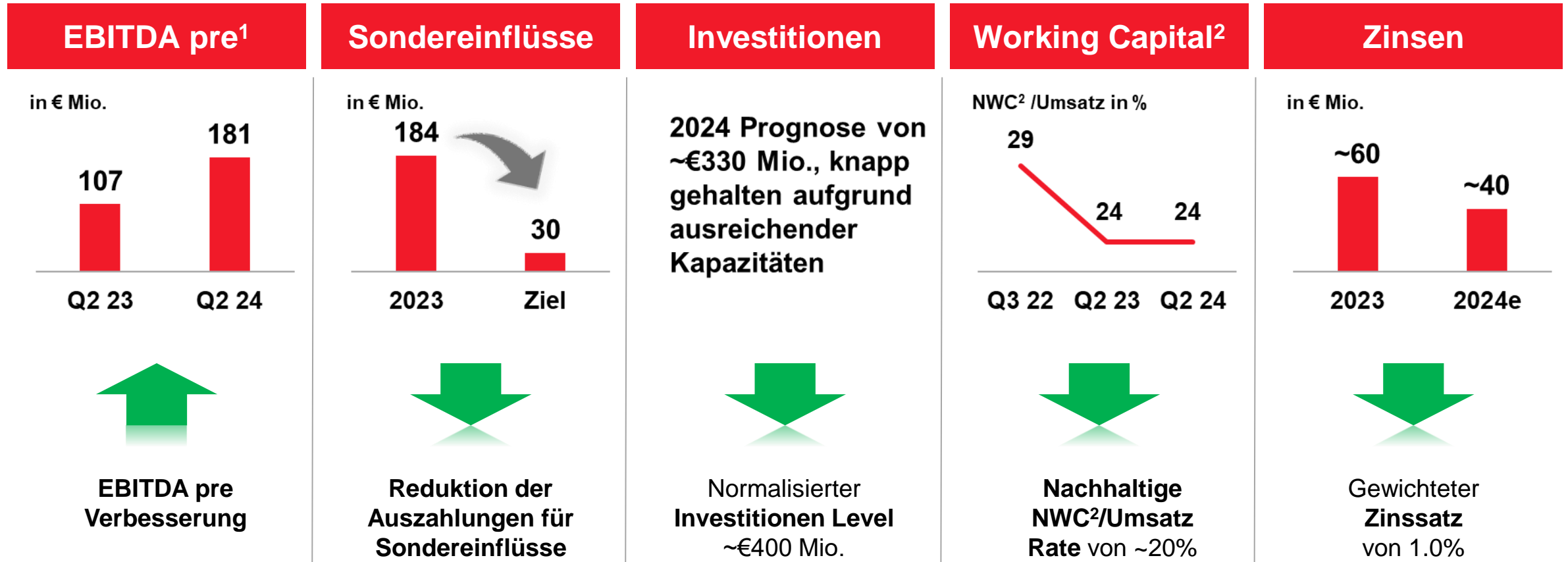
## Free Cashflow

+€83 m

unterstützt durch permanent striktes  
Management des Nettoumlaufvermögens

Weiterhin Fokus auf Cash Generierung und Reduktion der Nettofinanzverschuldung

# Cashflow-Verbesserungen wie angekündigt



**Free Cashflow von €83 Mio. in Q2 2024**

<sup>1</sup> vor Sondereinflüssen | <sup>2</sup> Nettoumlaufvermögen

# Sequentiell verbesserte Profitabilität in allen Segmenten hauptsächlich durch selbst initiierte Maßnahmen

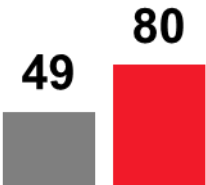
4% sequentielles Umsatzwachstum durch 5% höhere Mengen und nur leichten Preisrückgang

## Sequentielles EBITDA vor Sondereinflüssen [in € Mio.]

### Consumer Protection



+63%

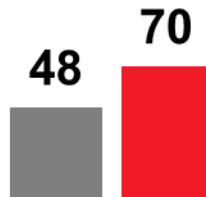


Q1 2024 Q2 2024

### Specialty Additives



+46%

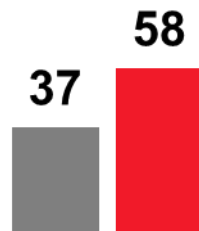


Q1 2024 Q2 2024

### Advanced Intermediates



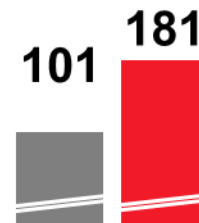
+57%



Q1 2024 Q2 2024

### LANXESS Energizing Chemistry Konzern

+79%



Q1 2024 Q2 2024

## EBITDA Wachstumstreiber

- Anstieg Umsatzvolumen
- Höhere Anlagenauslastung – operative Hebelwirkung
- Saisonalbedingter Vorratsaufbau in Vorbereitung auf Wartungsstillstände in H2
- Hochfahren der Einsparungen aus FORWARD!

# GJ 2024 EBITDA pre Prognose trotz Ausbleiben einer breiten Nachfrageerholung bestätigt

## Consumer Protection



- Ergebnis bestenfalls auf Vorjahresniveau
- Auswirkung von Lieferantenausfall auf Werk in den Niederlanden dauert vermutlich bis Ende 2024
- Anhalten der Agro Schwäche in 2024 erwartet



## Specialty Additives



- Ergebnis leicht bis moderat über Vorjahresniveau erwartet
- Positive Entwicklung in einigen Industrien überkompensiert schwache Bauindustrie-Nachfrage
- Höhere Auslastung & Kosteneinsparungen



## Advanced Intermediates



- Ergebnis deutlich über Vorjahresniveau erwartet
- Massiver Lagerabbau bei Kunden und LXS selbst wird nicht erwartet, außer in der Agro-Industrie
- Signifikant bessere Kostenbasis durch FORWARD! & höhere Auslastung



Die Talsohle scheint durchschritten

# Agenda

**1 LANXESS im Überblick**

**2 Q2 Ergebnisse**

**3 Ihre Fragen**



**LANXESS**  
Energizing Chemistry