



NORMA GROUP SE Unternehmenspräsentation

MAINTAL, 25. Mai 2023

Mit ihren strategischen Geschäftseinheiten Wassermanagement, allgemeine Industrieanwendungen sowie Mobilität & Neue Energien bedient die NORMA Group zahlreiche Endmärkte



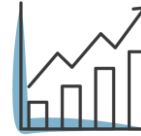
Ein **globaler Markt- und Technologieführer** für Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie



Umsätze von **1,243.0 Millionen Euro** im Geschäftsjahr 2022



Rund **10.000 Kunden** in über **100 Ländern**



Seit 2011 an der Frankfurter Börse notiert und im SDAX gelistet



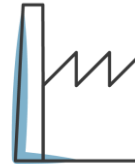
Hauptsitz in Maintal
Nahe Frankfurt/Main



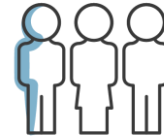
Über 40.000 innovative Verbindungslösungen in drei Produktkategorien:
Fasten, Fluid, Water



Eine Vielzahl von Vertriebs- und Distributionszentren in **Europa, Amerika und Asien-Pazifik**



Globales Netzwerk von 27 Produktionsstätten



Über 8.600 Mitarbeitende **weltweit**



Verantwortungsvoller
Umgang mit natürlichen
Ressourcen

Ressourcen-
verknappung



Energieeffizienz

Klimawandel



Umweltschutz

Wassermanagement-Produkte



Dura Flo HD

- Tröpfchenbewässerungs-produkte
- Bis zu 30% weniger Wasserverbrauch



Spee-D Channel Drain

- Regenwassermanagement- Produkte
- Leichte und nutzerfreundliche Entwässerungssysteme



Klemmringverschraubung

- Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich
- Temperatur- und lichtbeständig

Effiziente Bewässerungs- und Entwässerungslösungen

Fluid-Produkte



PS3-Connector

- "Push & Seal" Steckverbinder
- Ideal für den sicheren Anschluss von Kühlwasser- und Heizungsschläuchen



eM Compact

- Kleinsten Steckverbinder im Bereich E-Mobilität und Hybridfahrzeuge
- Robustes Design für leakagefreie Schnittstellen



NORMA Quick Connector

- Verbindet verstärkte und unverstärkte Materialien
- Sichere Verbindung mit dem Kunststoff-Kraftstofftank

Geringerer Kraftstoffverbrauch durch leichtere Verbindungsteile

Fasten-Produkte



Torro Schelle

- Mehrbereichs-Schlauchschelle ist Maßstab im modernen Schellenbau
- Bestens geeignet für Anwendungen mit hoher mechanischer Belastung



FGR Combi Grip

- Verbindung von Kunststoffrohren mit Metallrohren ohne Schweißen
- Spezielle Konstruktion hält auch hohen Vibrationsbelastungen stand



VPP Compact

- Anschlusslösung für Anwendungen, die hohen Temperaturen ausgesetzt sind
- Zuverlässige und zeitsparende Verbindungselemente

Zuverlässige und hitzebeständige Schellen halten hohen mechanischen Belastungen stand

Eine Welt ohne NORMA Group



Auswirkungen auf die Kunden

- Reputationsschäden
- Imageschäden
- Garantiekosten
- Verstöße gegen rechtliche Anforderungen / Regulierungen

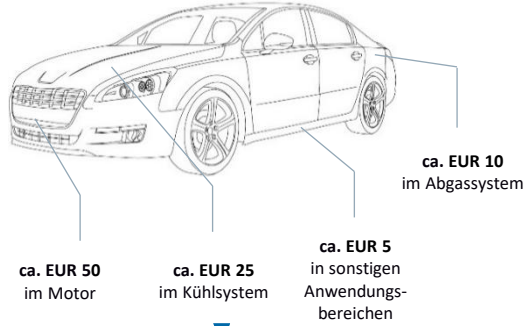
Verlust von Endkunden

Preise im Premium-Segment durch Technologie- und Innovationsführerschaft bei funktionskritischen Komponenten

Funktionskritisch: Geringe relative Kosten – Große Bedeutung

Basis für Preise im Premium Segment

Marktführer

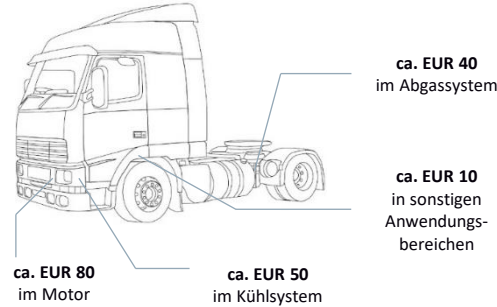


ca. EUR 90
Gesamtwert
verbauter Teile
je Fahrzeug*

ca. 0.1%
Anteil
verbauter Teile
pro Fahrzeug*

ca. EUR 120,000
kostet ein
durchschnittlicher
Premium-PKW

Technologie



ca. EUR 180
Gesamtwert
verbauter Teile
je Fahrzeug

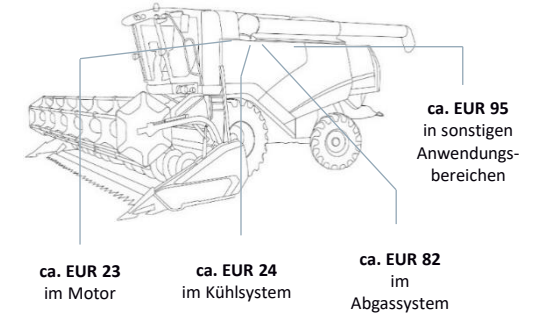
ca. 0.1%
Anteil
verbauter Teile
pro Fahrzeug

ca. EUR 100,000
kostet ein
durchschnittlicher
LKW

Qualität

Innovation

Maßgeschneiderte Lösungen



ca. EUR 224
Gesamtwert
verbauter Teile
je Fahrzeug

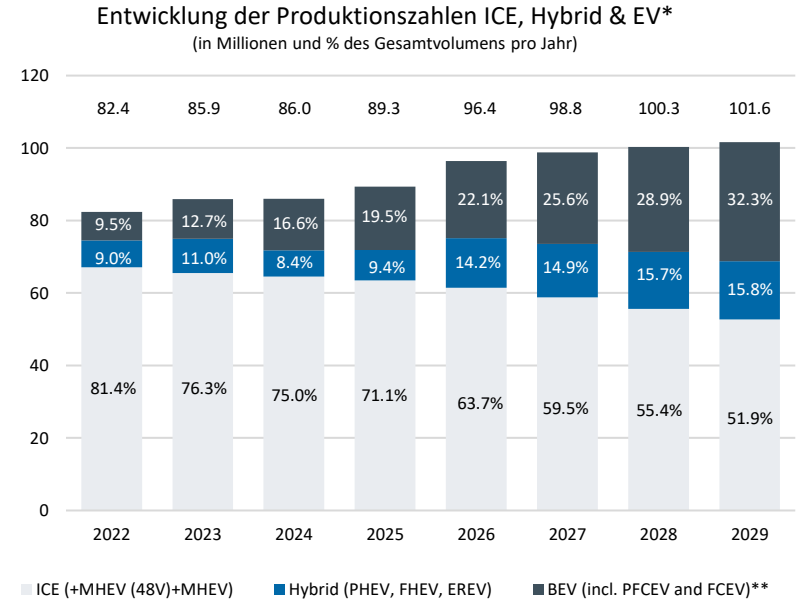
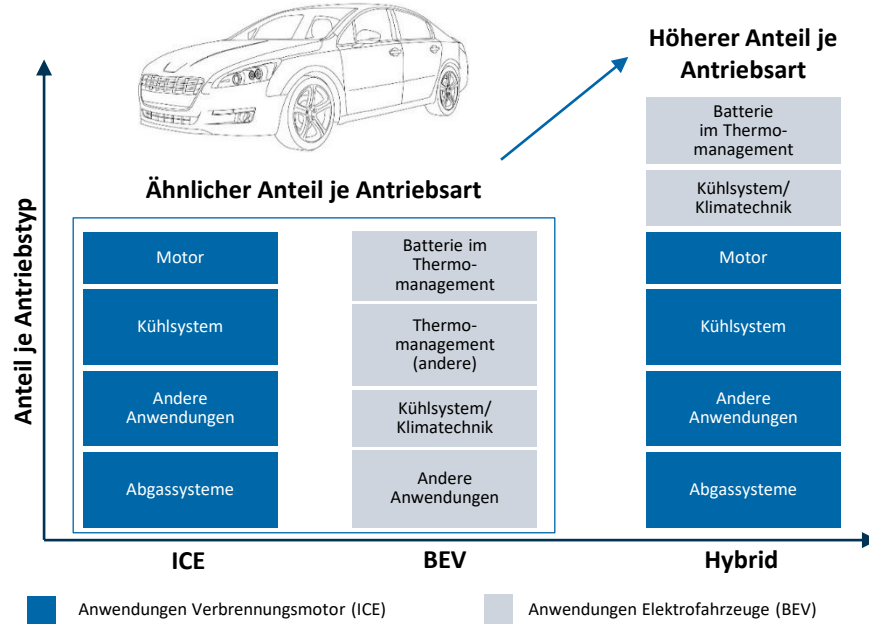
< 0.1%
Anteil
verbauter Teile
pro Fahrzeug

ca. EUR 350,000
kostet eine
durchschnittliche
Mähmaschine

Hohe Umstellungskosten für Kunden

Die NORMA Group ist gut vorbereitet auf den Anstieg der E-Mobilität

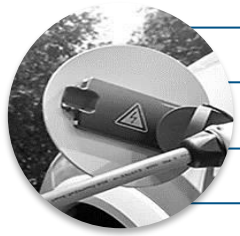
Die NORMA Group profitiert von der Hybridisierung und hält den Anteil im reinen Elektrofahrzeug (BEV) verglichen mit Verbrennungsmotoren (ICE) konstant



*Quelle: LMC / NORMA Group; Stand Ende März 2023

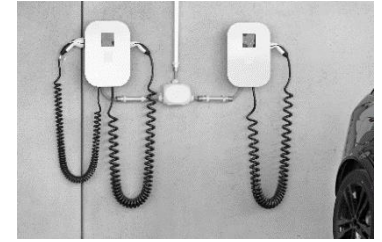
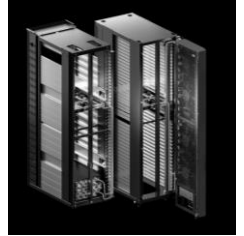
** MHEV= Mild Hybrid EV, PHEV= Plug-in Hybrid EV, FHEV= Full Hybrid EV, EREV= Extended-range EV, PFCEV= Plug-in Fuel Cell EV, FCEV= Fuel Cell EV

Wachstumsmöglichkeiten in Fahrzeugen



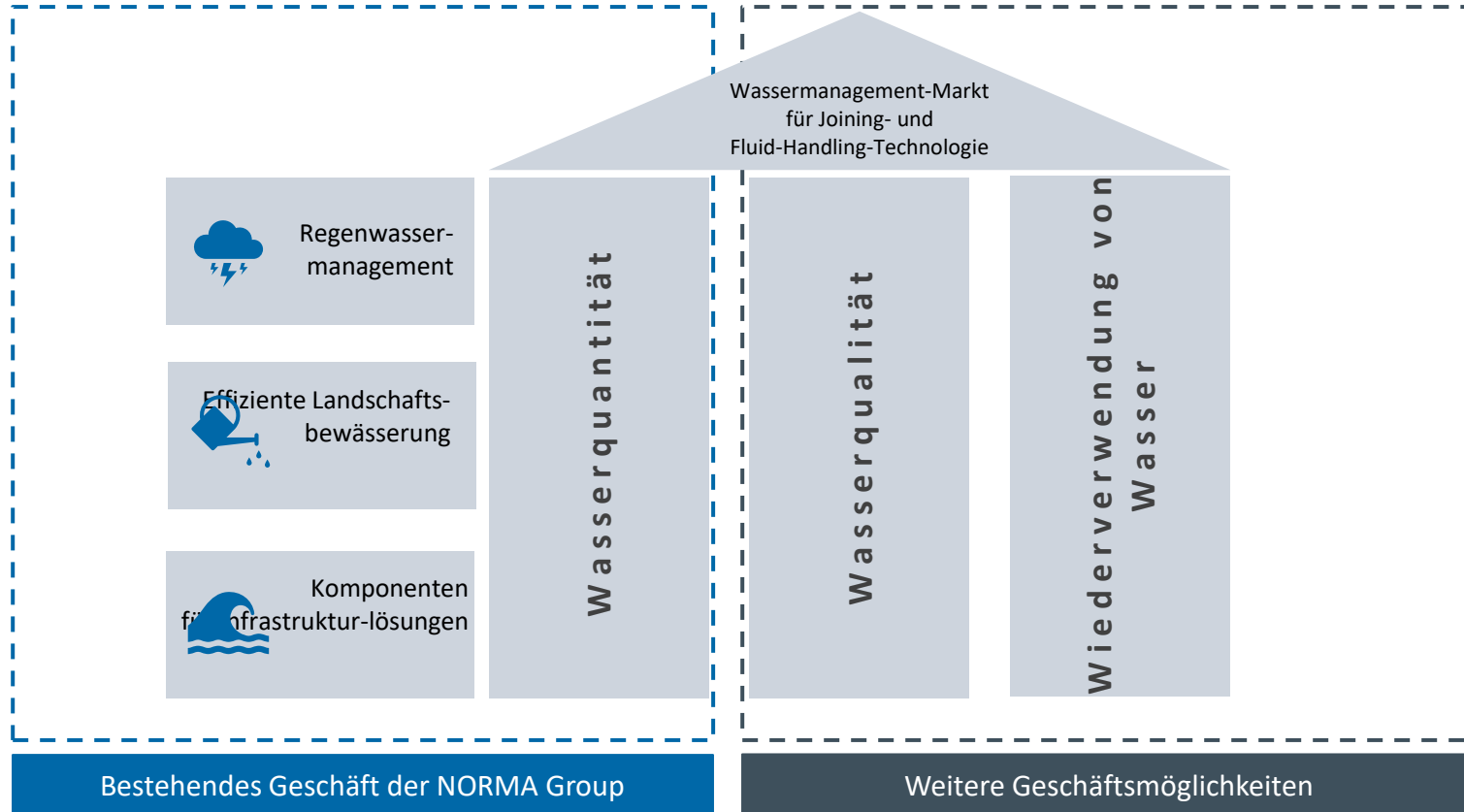
- Wärmeregulierung von Batterien
- Kühlsysteme
- Leistungselektronik und Motorenkühlung
- Heizung, Lüftung, Klimatechnik (HVAC) / Wärmepumpen Systeme

Weitere Wachstumsmöglichkeiten außerhalb von Fahrzeugen



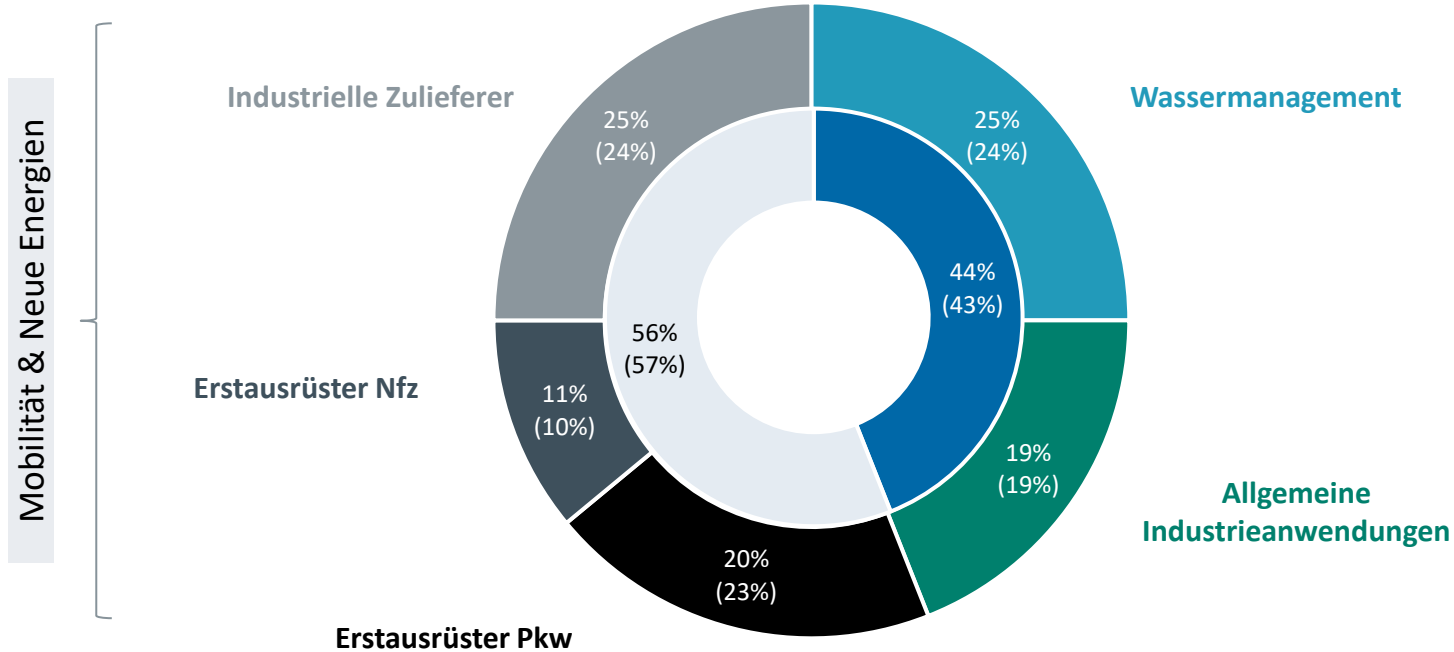
- ✓ Ladestationen und Wallboxes für Elektrofahrzeuge
- ✓ Verbindungstechnik im Bereich erneuerbare Energien (z. B. Windräder)
- ✓ Kühlsysteme für Datenzentren

Wachstumsmöglichkeiten im Bereich Wassermanagement

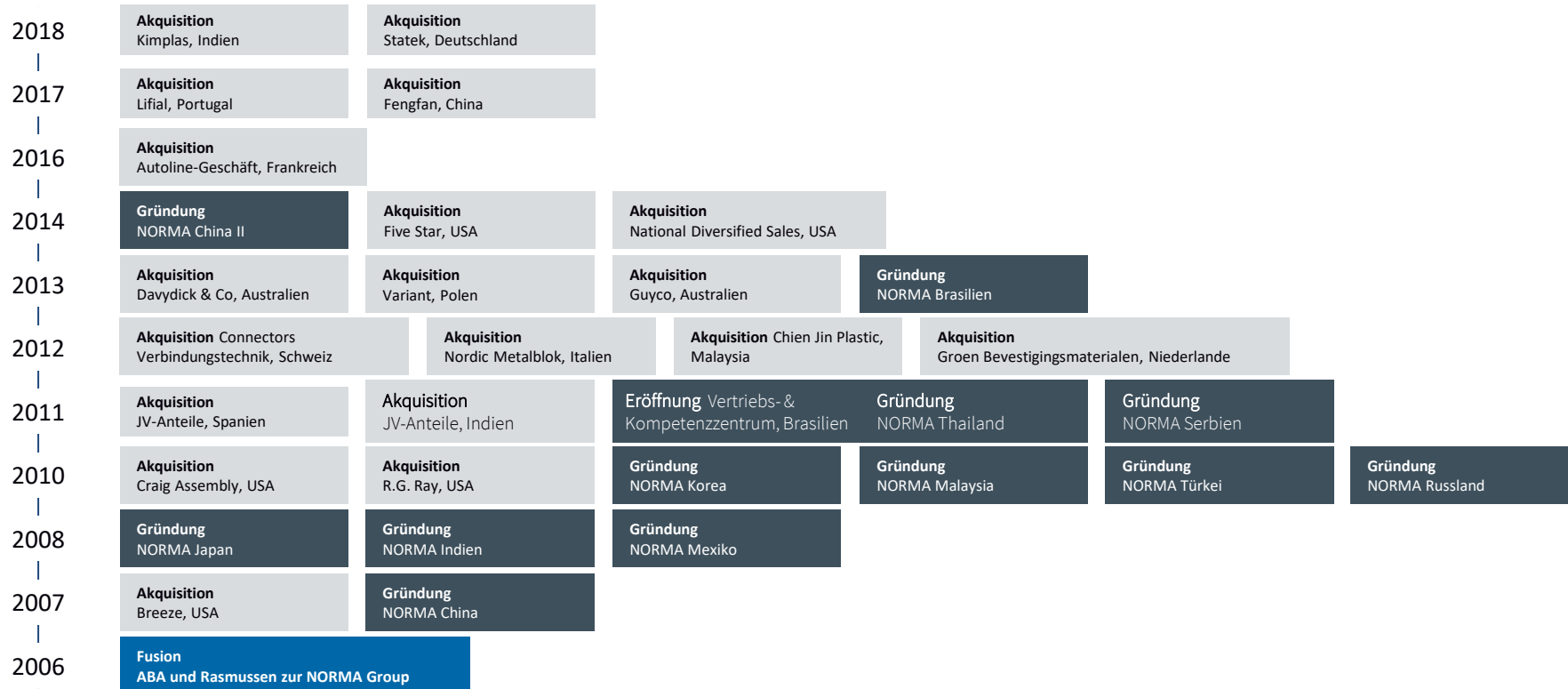


Engineered Joining Technology (EJT)

Standardized Joining Technology (SJT)



Meilensteine der NORMA Group



EMEA

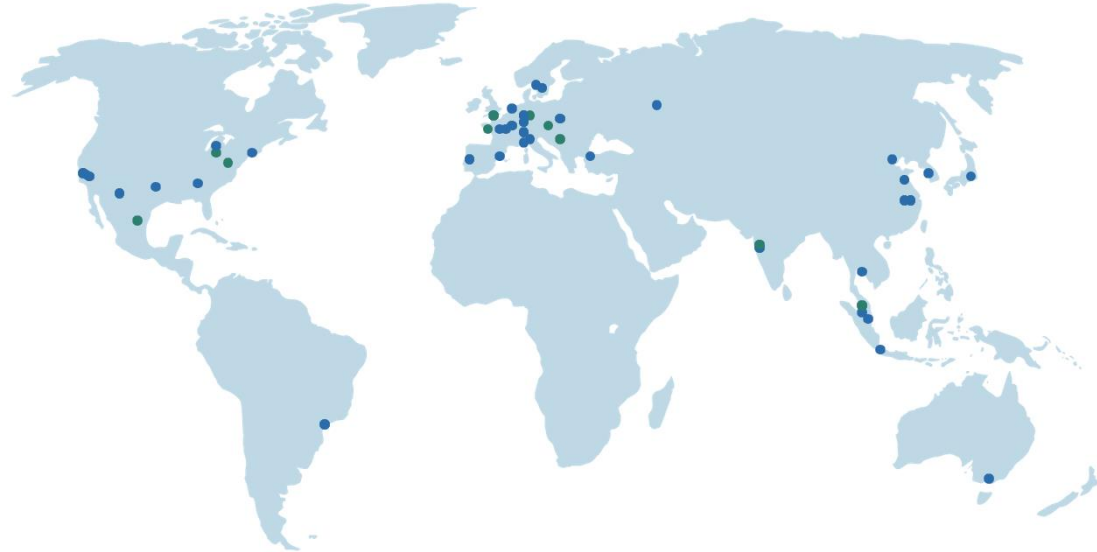
Tschechien (P)
Frankreich (P, D)
Deutschland (P, D)
Italien (D)
Niederlande (D)
Polen (P, D)
Portugal (P)
Russland (P, D)
Serbien (P)
Spanien (D)
Schweden (P, D)
Schweiz (P, D)
Türkei (D)
Großbritannien (P, D)

Amerika

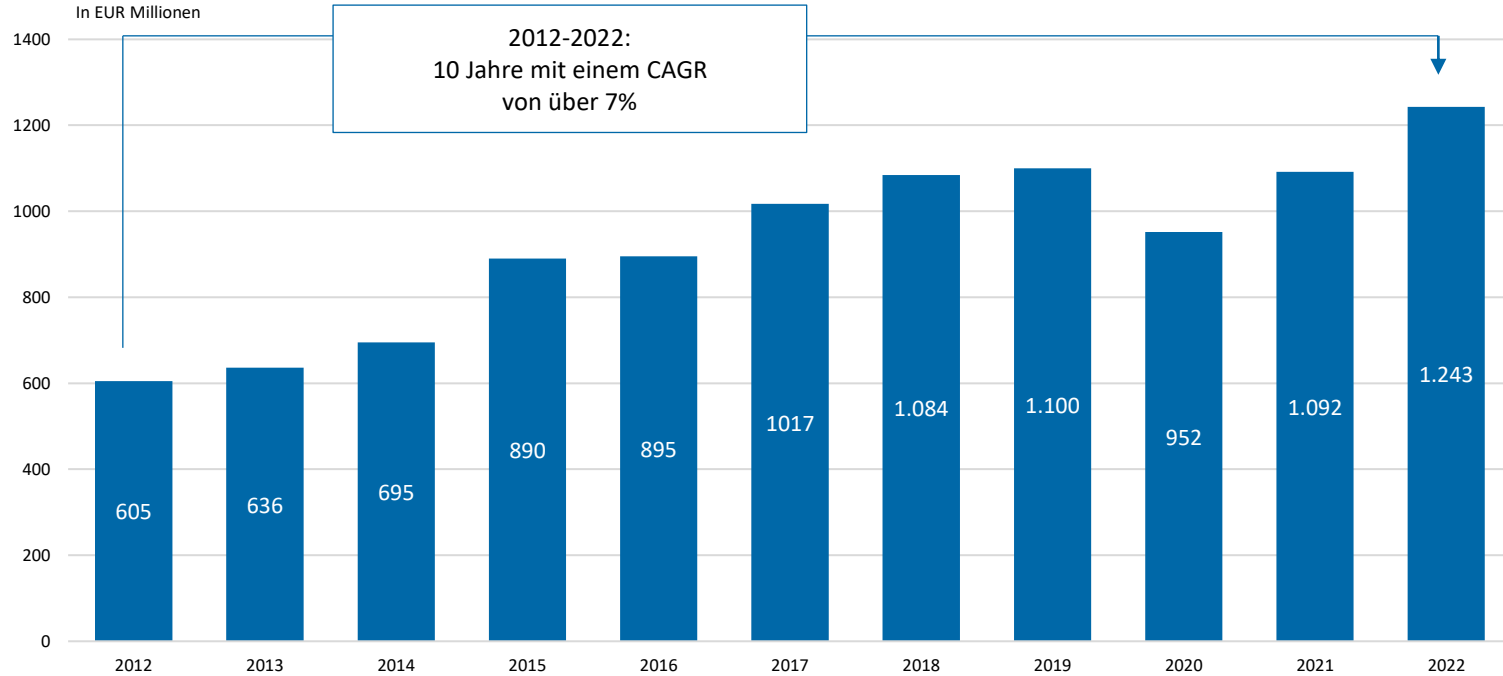
Brasilien (P, D)
Mexiko (P, D)
USA (P, D)

Asien-Pazifik

Australien (D)
China (P, D)
Indien (P, D)
Indonesien (D)
Japan (D)
Malaysien (P, D)
Singapur (D)
Südkorea (D)
Thailand (D)

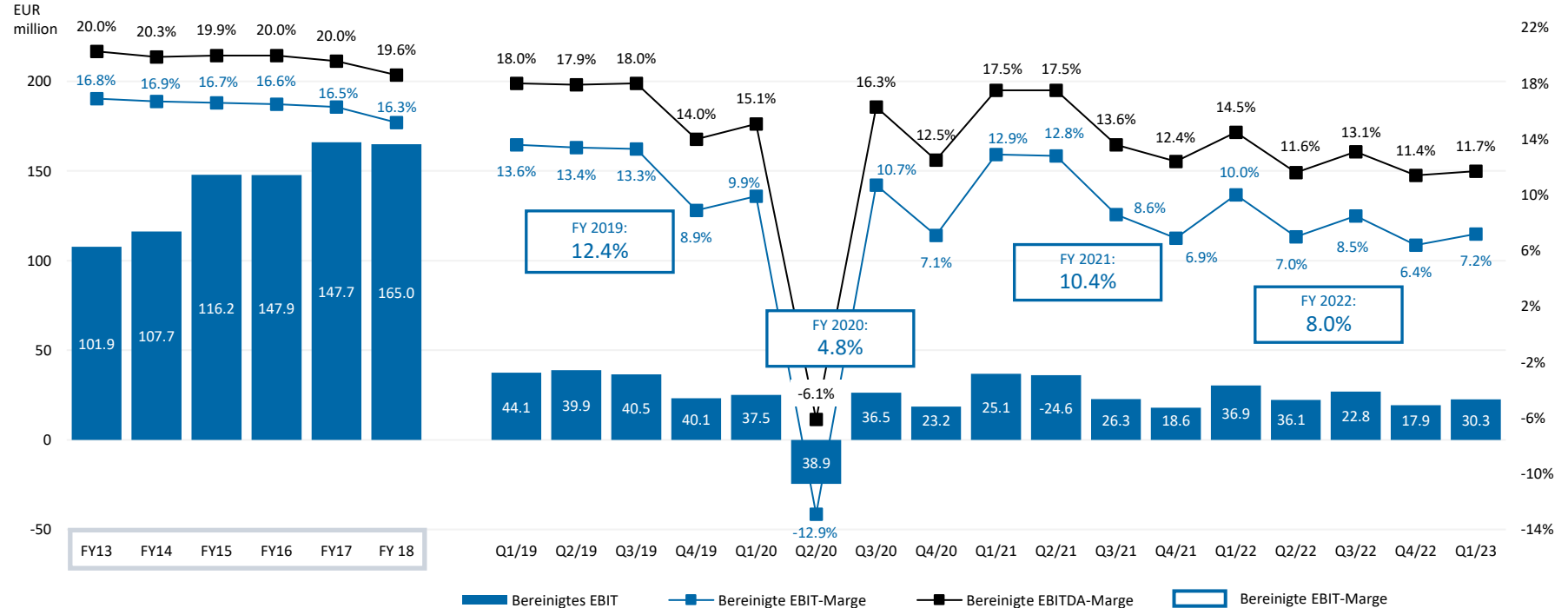


- 27 Produktionsstandorte
- Länder mit Distributions-, Vertriebs- & Kompetenzzentren
- Vertrieb in mehr als 100 Ländern



Margenentwicklung seit 2013

Marge im 1. Quartal 2023 wie erwartet, Prognose für das Gesamtjahr 2023 somit bestätigt



NORMA Group Step-Up-Programm: Industrie-Aufteilung 2027



Wachstum & Effizienz

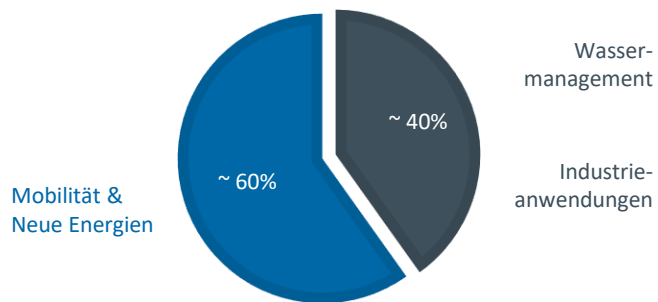
Innerhalb des Step-Up-Programms stellt die NORMA Group langfristig profitables Wachstum und operative Effizienz sicher

Step-Up besteht aus Wachstums- und Investitionsplänen für die drei strategischen Geschäftseinheiten sowie für Maßnahmen zur Steigerung der betrieblichen Effizienz

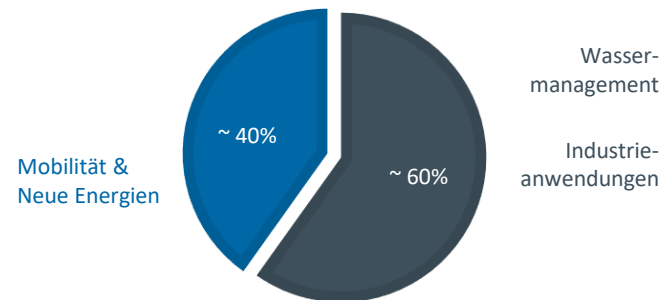
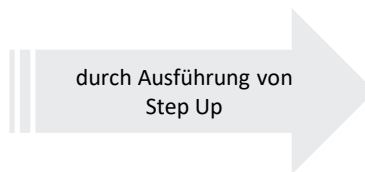
Strategische Geschäftseinheiten

Die drei strategischen Geschäftseinheiten der NORMA Group:
Wassermanagement, Industrieanwendungen und Mobilität & Neue Energien

Künftige Umsatzaufteilung mit Blick auf die drei strategischen Geschäftseinheiten:
60 % Wassermanagement und Industrieanwendungen, 40 % Mobilität & Neue Energien



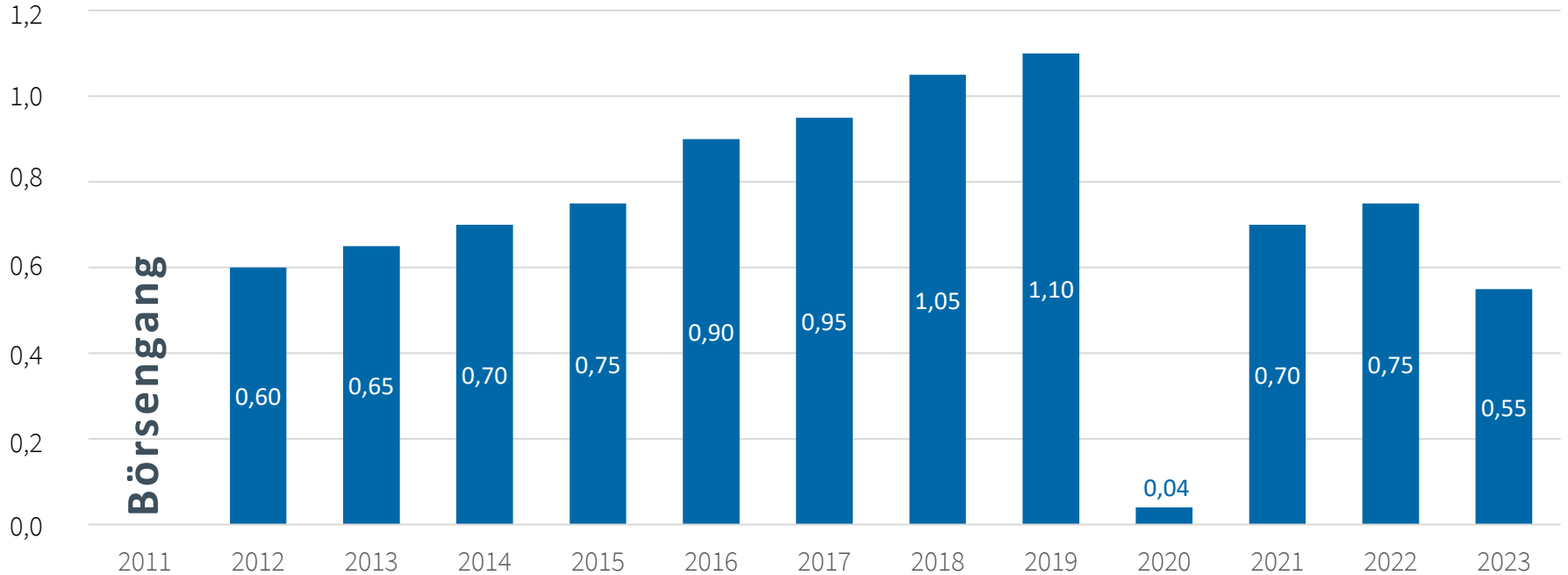
Aktuelle Umsatzaufteilung
mit ca. 60% Mobilität & Neue Energien



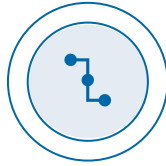
Umsatzaufteilung 2027
mit ca. 60% Wasser Management & Industrieanwendungen

Langfristige Dividendenpolitik: ca. 30% bis 35% des bereinigten Konzernjahresergebnisses

Dividende in EUR

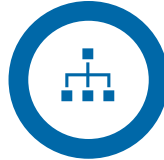


Warum in NORMA
investieren?



Technologie & Zukunftsmärkte

Fokus auf Joining & Fluid-Handling-Technologie mit profitabilem & nachhaltigem Wachstum in bestehenden & zukünftigen Märkten, getrieben durch globale Megatrends (Klimawandel & Ressourcenknappheit)



Geschäftseinheiten

Aktiv in den Bereichen Wassermanagement, allgemeine Industrieanwendungen sowie Mobilität & Neue Energien



Diversifikation

Stabiles Geschäftsmodell und breite Diversifikation hinsichtlich Produkten, Endmärkten und Regionen



Vertriebskanäle

Starkes globales Vertriebsnetz mit One-Stop-Shopping-Service für Fachhändler, Großhändler und Distributoren sowie verstärkter Fokus auf E-Commerce-Kanäle



Wachstumsaussichten & Wertschöpfung

Fokus auf Wertschöpfung & Aktionärsrendite sowie starkes Engagement für nachhaltige Entwicklungsziele

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Fragen?

Kontakt

Andreas Troesch

Vice President Investor Relations, Communications & Corporate Responsibility

Tel: +49 6181 6102-741

E-mail: Andreas.Troesch@normagroup.com

Internet: <https://investors.normagroup.com/>

Disclaimer

Diese Präsentation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen. In die Zukunft gerichtete Aussagen sind alle Aussagen, die sich nicht auf historische Tatsachen und Ereignisse beziehen und solche in die Zukunft gerichteten Formulierungen wie „glaubt“, „schätzt“, „geht davon aus“, „erwartet“, „nimmt an“, „prognostiziert“, „beabsichtigt“, „könnte“, „wird“ oder „sollte“ oder Formulierungen ähnlicher Art enthalten. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen unterliegen Risiken und Ungewissheiten, da sie sich auf zukünftige Ereignisse beziehen und auf gegenwärtigen Annahmen der Gesellschaft basieren, die gegebenenfalls in der Zukunft nicht oder nicht wie angenommen eintreten werden.

Die Gesellschaft weist darauf hin, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen keine Garantie für die Zukunft sind; die tatsächlichen Ergebnisse einschließlich der Finanzlage und der Profitabilität der NORMA Group SE sowie der Entwicklung der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen können wesentlich von denjenigen abweichen (insbesondere negativer ausfallen), die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden.

Selbst wenn die tatsächlichen Ergebnisse der NORMA Group SE, einschließlich der Finanzlage und Profitabilität sowie der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen, mit den zukunftsgerichteten Aussagen in dieser Präsentation übereinstimmen sollten, kann nicht gewährleistet werden, dass dies auch in der Zukunft der Fall sein wird.

Nicht geprüfte Daten beruhen auf Management-Informationssystemen und/oder öffentlich zugänglichen Informationen. Beide Datenquellen dienen nur zu Illustrationszwecken.

